

Financieel jaarverslag

Enkelvoudige balans per 31 december 2014

(na resultaatsbestemming)

Activa (x € 1.000)		
	31-12-2014	31-12-13
Vaste activa		
Materiële vaste activa	414.775	422.173
Financiële vaste activa	7.883	8.269
Totaal vaste activa	422.658	430.442
Vlottende activa		
Voorraden	3.282	2.928
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	-41.166	-72.666
Vorderingen uit hoofde van bekostiging	2.220	31.131
Overige vorderingen	157.190	230.285
Liquide middelen	100.565	49.058
Totaal vlottende activa	222.091	240.736
Totaal activa	644.749	671.178

Passiva (x € 1.000)		
	31-12-2014	31-12-13
Eigen vermogen		
Kapitaal	0	0
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	152.557	124.896
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	37.964	36.893
Totaal eigen vermogen	190.521	161.789
Voorzieningen	61.744	59.778
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	176.629	210.444
Investeringsubsidie à fonds perdu	32.755	35.449
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.201	14.418
Totaal langlopende schulden	223.585	260.311
Kortlopende schulden		
Schulden uit hoofde van bekostiging	282	1.557
Overige kortlopende schulden	168.617	187.743
Totaal kortlopende schulden	168.899	189.300
Totaal passiva	644.749	671.178

Enkelvoudige resultatenrekening

(x € 1.000)		
	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	93.909	94.991
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	2.023	1.449
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	212.085	176.567
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	156.111	173.260
Opbrengst uit hoofde van transitiereregelingen en honorariumplafonds	0	19.662
Subsidieopbrengsten	172.719	166.635
Overige bedrijfsopbrengsten	113.798	109.970
Som der bedrijfsopbrengsten	750.645	742.534
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	434.848	412.112
Afschrijvingen vaste activa	42.809	44.022
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	10.400
Overige bedrijfskosten	236.703	232.785
Som der bedrijfslasten	714.360	699.319
Bedrijfsresultaat	36.285	43.215
Financiële baten en lasten	-7.553	-8.139
Resultaat boekjaar	28.732	35.076

Enkelvoudige resultatenrekening *collectief gefinancierd*

(x € 1.000)		
	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	93.909	94.991
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	2.023	1.443
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	212.085	176.567
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	156.111	173.260
Opbrengst uit hoofde van transitiereregelingen en honorariumplafonds	0	19.662
Subsidieopbrengsten	172.719	166.635
Overige bedrijfsopbrengsten	35.907	29.746
Som der bedrijfsopbrengsten	672.754	662.304
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	376.275	353.889
Afschrijvingen vaste activa	42.809	44.022
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	10.400
Overige bedrijfskosten	218.456	214.168
Som der bedrijfslasten	637.540	622.479
Bedrijfsresultaat	35.214	39.825
Financiële baten en lasten	-7.553	-8.139
Resultaat boekjaar	27.661	31.686

Enkelvoudige resultatenrekening *niet-collectief gefinancierd*

(x € 1.000)		
	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten		
Overige bedrijfsopbrengsten	77.891	80.230
Som der bedrijfsopbrengsten	77.891	80.230
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	58.573	58.223
Overige bedrijfskosten	18.247	18.617
Som der bedrijfslasten	76.820	76.840
Bedrijfsresultaat	1.071	3.390
Financiële baten en lasten	0	0
Resultaat boekjaar	1.071	3.390

Enkelvoudig kasstroomoverzicht (volgens de indirecte methode)

(x € 1.000)		
	2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	28.732	35.076
Aanpassingen voor:		
– afschrijvingen	42.833	54.422
– mutaties voorzieningen	1.966	5.608
	44.799	60.030
Veranderingen in vlottende middelen:		
– voorraden	-354	-515
– onderhanden werk DBC's	-31.500	61.246
– vorderingen uit hoofde van bekostiging	28.911	-19.762
– overige vorderingen	73.095	-18.607
– schulden uit hoofde van bekostiging	-1.275	-1.502
– overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-19.126	-8.577
	49.751	12.283
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	123.282	107.389
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investeringen materiële vaste activa	-38.062	-33.420
Mutatie leningen u/g	144	4.238
Overige investeringen in financiële vaste activa	-42	-734
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-37.960	-29.916
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	-33.815	-10.105
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-33.815	-10.105
Mutatie geldmiddelen	51.507	67.368

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De samengevatte jaarrekening 2014 is ontleend aan de jaarrekening 2014 van het LUMC, welke is opgesteld in overeenstemming met de Regeling WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen zijn opgenomen op de pagina's 18 en 19 in de jaarrekening 2014 van het LUMC.

Toelichting op de enkelvoudige balans

Materiële vaste activa (x € 1.000)		
	2014	2013
Grond	4.938	5.107
Gebouwen	320.995	325.488
Inventaris	88.842	91.578
Totaal materiële vaste activa	414.775	422.173

Financiële vaste activa (x € 1.000)		
	2014	2013
Vordering start- en sloopkosten	5.913	6.197
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	611	497
Overige deelnemingen	680	752
Vorderingen op groepsmaatschappijen	461	492
Overige vorderingen	218	331
Totaal financiële vaste activa	7.883	8.269

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening

Personeelskosten (x € 1.000)		
	2014	2013
Lonen en salarissen	330.650	314.222
Sociale lasten	32.300	28.161
Pensioenpremie	49.814	49.794
Andere personeelskosten	7.926	7.854
Sub-totaal	420.690	400.031
Personeel niet in loondienst	14.158	12.081
Totaal personeelskosten	434.848	412.112

Overige bedrijfskosten (x € 1.000)		
	2014	2013
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	16.562	15.901
Algemene kosten	45.435	47.007
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	150.710	139.045
Onderhoud en energiekosten	15.097	15.063
Huur en leasing	1.417	1.382
Dotaties voorzieningen	7.482	14.387
Totaal overige bedrijfskosten	236.703	232.785

Geconsolideerde balans

(na resultaatsbestemming)

Activa (x € 1.000)		
	31-12-2014	31-12-13
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	3	34
Materiële vaste activa	431.288	440.267
Financiële vaste activa	7.415	8.005
Totaal vaste activa	438.706	448.306
Vlottende activa		
Voorraden	3.572	3.092
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	-45.015	-67.709
Vorderingen uit hoofde van bekostiging	4.676	36.524
Overige vorderingen	170.642	234.252
Liquide middelen	105.678	53.033
Totaal vlottende activa	239.553	259.192
Totaal activa	678.259	707.498
Passiva (x € 1.000)		
	31-12-2014	31-12-13
Eigen vermogen		
Kapitaal	18	18
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	155.632	128.505
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	42.877	41.137
Totaal eigen vermogen	198.527	169.660
Aandeel derden in groepsvermogen	264	138
Totaal groepsvermogen	198.791	169.798
Voorzieningen	64.751	62.327
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	186.777	221.283
Investeringsubsidie à fonds perdu	32.755	35.449
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.201	14.418
Totaal langlopende schulden	233.733	271.150
Kortlopende schulden		
Schulden uit hoofde van bekostiging	282	1.953
Overige kortlopende schulden	180.702	202.270
Totaal kortlopende schulden	180.984	204.223
Totaal Passiva	678.259	707.498

Geconsolideerde resultatenrekening

(x € 1.000)		
	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	94.854	97.416
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	2.036	1.469
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	212.752	177.191
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.586	189.554
Opbrengsten uit hoofde van transitiereltingen en honorariumplafonds	0	21.287
Subsidieopbrengsten	172.990	166.863
Overige bedrijfsopbrengsten	116.079	112.289
Som der bedrijfsopbrengsten	772.297	766.069
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	450.609	427.888
Afschrijvingen vaste activa	44.814	46.073
Bijzonderde waardeverminderingen van vaste activa	0	10.400
Overige bedrijfskosten	239.653	235.990
Som der bedrijfslasten	735.076	720.351
Bedrijfsresultaat	37.221	45.718
Financiële baten en lasten	-8.228	-8.805
Groepsresultaat	28.993	36.913
Aandeel derden in groepsresultaat	-126	3
Resultaat boekjaar LUMC Groep	28.867	36.916

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen

(x € 1.000)					
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
Zeggenschapsbelangen:					
Stichting Houdster van Aandelen Medipark BV <i>Leiden</i>	Waarborgen voortbestaan van Medipark BV	0	0	3.912	304
Medipark BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	0	0	3.912	304
Stichting Curium-LUMC Ac. Centrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie <i>Oegstgeest</i>	Bevorderen en uitoefening kinder- en jeugdpsychiatrie	0	0	3.661	-267
Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken <i>Leiden</i>	Verzorgen van antistollingsbehandelingen	0	0	434	98
Kapitaalbelangen (groepsmaatschappijen):					
LUMC Participaties BV <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	307	-33
Poli Apotheek LUMC BV <i>Leiden</i>	Exploiteren van een apotheek	9	51	413	185
Cardiologie Centrum Voorschoten BV <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	60	154	88
Leiden Leeuwenhoek pre-Seed Fund BV <i>Leiden</i>	Verstrekken van persoonlijke leningen t.b.v. startende ondernemingen	201	34	894	-5
EPD Vision BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen van EPD software	14	75	22	-33
Medical Research Data Management BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van software op het gebied van medisch research data management	6	35	72	31
Overige kapitaalbelangen:					
Sleutelnet B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en beheren van programmatuur voor elektronische communicatie t.b.v. zorgpartijen in de regio Zuid-Holland	54	20	pm	pm
Bronovo Behandeladviescentrum Ouderengeneeskunde B.V. <i>Den Haag</i>	Het verlenen van zorg aan ouderen	4	20	pm	pm
Holland Particle Therapy Centre B.V. <i>Delft</i>	Opzetten van een behandelcentrum alsook het onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van protonentherapie	3	33	pm	pm
Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. <i>Delft</i>	Investeringsfonds ROM InnovationQuarter B.V.	500	2	pm	pm

Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT)

De bezoldiging van de functionarissen die in het kader van de WNT verantwoording plaatsvindt is als volgt:

Topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen en toezichthouders

Naam orgaan of instelling waar functie wordt bekleed	Functie	Aard van de functie	Naam	Beloning (in euros)	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding (in euros)	Werkgeversdeel voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in euros)	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar	Datum einde dienstverband in het boekjaar	Omvang dienstverband (in FTE)	Interim	Motivering overschrijding norm
LUMC	Voorzitter RvB	Topfunctionaris	F.C. Breedveld	258.195	16.579	46.009			1,0	Nee	1
LUMC	Lid RvB	Topfunctionaris	P.C.J. Leijh	241.889	10.362	40.449		01-09	1,0	Nee	1
LUMC	Lid RvB	Topfunctionaris	P.C.W. Hogendoorn	228.446	16.579	40.503			1,0	Nee	1
LUMC	Lid RvB	Topfunctionaris	H.P.J. Gerla	187.961	8.069	32.458	01-03		1,0	Nee	
LUMC	Voorzitter RvT	Topfunctionaris	G.A. Möller	17.000						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	E. Briët	11.400						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	C.J.M. van Rijn	11.400						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	N.D. De Ruiten	11.400						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	W. Sorgdrager	11.400						Nee	

1 De bestuurders van onder de overgangsregeling

Overige functionarissen van wie de bezoldiging boven het WNT-maximum ligt

Naam orgaan of instelling waar functie wordt bekleed	Functie	Beloning (in Euros)	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding (in euros)	Werkgeversdeel voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in euros)	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar	Datum einde dienstverband in het boekjaar	Omvang dienstverband (in FTE)	Interim	Motivering overschrijding norm
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	206.688	0	36.858			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar sectiehoofd	201.770	0	35.441			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	216.488	0	38.287			1,0	Nee	2
LUMC	Sectiehoofd	202.756	0	35.622			1,0	Nee	2
LUMC	Programmamanager Zorg-ICT	218.182	0	34.576			1,0	Nee	2
LUMC	Sectiehoofd	227.884	0	40.278			0,9	Nee	2
LUMC	Hoogleraar sr. med. specialist	227.895	0	40.293			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar medisch specialist	176.018	0	60.232			0,2	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	204.627	0	39.669			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar stafid	200.448	0	35.196			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	215.796	0	38.287			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar medisch specialist	239.409	0	30.807		01-02	1,0	Nee	2
LUMC	Afdelingshoofd	197.167	0	34.344			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	239.328	0	42.393			1,0	Nee	2
LUMC	Wetensch. onderzoeker/docent	220.411	0	15.477			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	200.448	0	35.196			1,0	Nee	2
LUMC	Chef de clinique	211.265	0	37.202			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	226.547	0	40.011			1,0	Nee	2
LUMC	Subafdelingshoofd	198.749	0	34.883			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	229.679	0	40.599			1,0	Nee	2
LUMC	Chef de clinique	196.925	0	34.572			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	238.051	0	42.122			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	213.823	0	37.672			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	269.480	0	35.196		14-02	1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	219.888	0	38.794			1,0	Nee	2
LUMC	Medisch specialist	267.377	0	30.036			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar	237.922	0	40.373			0,6	Nee	2

2 De specialisten voldoen niet aan de definitie van topfunctionarissen en worden slechts opgenomen in het kader van de toelichtingsvereisten

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders (x € 1.000)		
<i>De specificatie is als volgt:</i>	2014	2013
Bestuurders en voormalige bestuurders	1.013	926
Toezichthouders en voormalige toezichthouders	63	54
Totaal	1.076	980

Bestuurders:	Toezichthouders:
– prof. dr. F.C. Breedveld (voorzitter)	– drs. G.A. Möller (voorzitter)
– H.P.J. Gerla RA (per 01-03-2014)	– prof. dr. E. Briët
– prof. dr. P.W.C. Hoogendoorn	– mr. drs. C.J.M. van Rijn
– dr. ir. P.C.J. Leijh (tot 01-09-2014)	– mw. dr. N.D. de Rooter
	– mw. mr. W. Sorgdrager

De beloningen van de Raad van Bestuur voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Zorg Directeuren, rekening houdend met de geldende functiezwaarte.

De beloningen van de Raad van Toezicht voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg.

Alle beloningen voldoen aan de (overgangsregeling) WNT.

Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur

prof. dr. F.C. Breedveld

- Voorzitter Stichting Curium
- Voorzitter Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Voorzitter Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.
- Lid bestuur Stichting Leiden Bio Science Park
- Lid bestuur Bontius Stichting
- Voorzitter Raad van Toezicht van Stichting Ipse de Bruggen
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Sanquin Bloedvoorziening

de heer H.P.J. Gerla, RA

- Secretaris Stichting Curium
- Secretaris Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet B.V.
- Lid Algemeen Bestuur Transmuralis
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting BioPartner Academisch Bedrijvencentrum Leiden
- Lid Raad van Commissarissen Genomescan
- Lid Raad van Commissarissen MRDM
- Lid Raad van Toezicht Ambulance Zorg Rotterdam Rijnmond.
- Lid Bestuur Stichting Gerard van Kleef
- Lid Raad van Toezicht Stichting Pameijer

dr. ir. P.C.J. Leijh

- Secretaris Stichting Curium
- Secretaris Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting BioPartner Academisch Bedrijvencentrum Leiden
- Voorzitter Bestuurscommissie UMC Zorgverzekering

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn

- Lid Bestuur Stichting Curium
- Lid Bestuur Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Bestuur Stichting Ronald McDonald Huis Leiden
- Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren
- Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford
- Lid Raad van Toezicht Museum Boerhaave
- Lid Bestuur Vereniging van Belangstellenden van de Lakenhal
- Lid Stichting Historische Commissie voor de Leidse Universiteit
- Lid bestuur Maurits en Anna De Kock Stichting en Instituten & Charitas
- Lid Raad van Commissaris MRDM
- Lid Economische Programmaraad Zuidvleugel
- Aandeelhouder Innovation Quarter
- Bestuurslid Stichting Nacht van Kunst & Kennis
- Bestuurslid Leiden Leeuwenhoek Pre-seed fund B.V.

<p>Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht</p> <p>drs. G.A. Möller</p> <ul style="list-style-type: none"> – Voorzitter Raad van Toezicht Autoriteit Financiële Markten (AFM), Amsterdam – Bestuurslid Stichting Verenigd Bezit, Naarden – Lid Supervisory Board NasdaqDubai; Verenigde Emiraten / Dubai, Dubai – Lid Raad van Advies Amsterdam Institute of Finance, Amsterdam – Bestuurslid Winton Futures Fund, British Virgin Islands – Lid Advisory Board of Securities & Commodities Authority; Verenigde Emiraten <p>prof. dr. E. Briët</p> <ul style="list-style-type: none"> – Lid Raad van Bestuur Centrale Afdeling Fractionering van het Belgische Rode Kruis, Brussel – Voorzitter Vereniging Nederlands Tijdschrift voor Geneeskunde, Amsterdam – Lid Raad van Toezicht Stichting READE, Amsterdam – Lid Gezondheidsraad 	<p>mr. drs. C.J.M. van Rijn</p> <ul style="list-style-type: none"> – Lid Raad van Commissarissen – Plukon Food Group – Lid Raad van Commissarissen Incotec – Lid Raad van Commissarissen – Detailresult Groep – Lid Raad van Commissarissen – Vion Food Group – Lid Raad van Commissarissen – ForFarmers – Lid Raad van Commissarissen – FloraHolland – Lid Bestuur Stichting Continuïteit SBM Offshore – Lid Raad van Commissarissen – ECV – Lid Raad van Commissarissen – UTZ – Lid Commissie Publiek Belang PwC <p>mw. dr. N.D. de Ruiter</p> <ul style="list-style-type: none"> – Voorzitter Raad van Bestuur stichting OOK Rotterdam (voorheen Roparun Centra, Rotterdam) (tot 01-05-2014) – Mede eigenaar en directeur investeringsbedrijf ACEE B.V. – Voorzitter Raad van Toezicht van Pink Ribbon (vanaf 01-04-2014) <p>mw. mr. W. Sorgdrager</p> <ul style="list-style-type: none"> – Lid Raad van State – Lid Raad van Toezicht Hogeschool Rotterdam – Lid Bestuur Stichting Arbo Unie
--	---

Rooster van aan- en aftreden Leden Raad van Toezicht				
Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Aanwezigheid overleg 2014
drs. G.A. Möller	01-11-2007	01-11-2011 (herbenoemd)	01-11-2015	7/7
prof. dr. E. Briët	01-08-2010	01-08-2014 (herbenoemd)	01-08-2018	7/7
mr. drs. C.J.M. van Rijn	01-07-2008	01-07-2012 (herbenoemd)	01-07-2016	7/7
mw. dr. N.D. de Ruiter	01-02-2013	01-02-2017	01-02-2021	7/7
mw. mr. W. Sorgdrager	01-10-2008	01-10-2012 (herbenoemd)	01-10-2016	7/7

Personalia

Raad van Toezicht

drs. G.A. Möller, Bergen (NH), voorzitter,
vanaf 01-11-2007

prof. dr. E. Briët**/***, Amsterdam,
vanaf 01-07-2010

mr. drs. C.J.M. van Rijn*, Warmond,
vanaf 01-07-2008

mw. dr. N.D. de Ruiter*/***, Rotterdam,
vanaf 01-02-2013

mw. mr. W. Sorgdrager**, Amsterdam,
vanaf 01-10-2008

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, ambtelijk
secretaris

* lid van de auditcommissie Financiën

** lid van de auditcommissie Kwaliteit & Veiligheid

*** lid voortgangsoverleg Onderwijs en Onderzoek

Raad van Bestuur

prof. dr. F.C. Breedveld, Leiden, voorzitter

H.P.J. Gerla RA, Lid Raad van Bestuur (vanaf 01-03)

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, Leiden, decaan

dr. ir. P.C.J. Leijh, Leiden, vice-voorzitter (tot 01-09)

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, secretaris

Directeuren

mw. drs. H.L.H.M. Darley, directeur onderwijs en
opleidingen (tot 01-06)

drs. T.F. Damen, directeur onderwijs en opleidingen
(vanaf 01-06)

mw. drs. L.E.W. van Groningen, directeur bouwzaken

mw. mr. A.E. Hoeksema, directeur bestuurlijk
juridische zaken

mw. dr. H.L. Hoeksema, directeur strategisch beleid

drs. A.M. Koster MA RC, directeur financiën

drs. R.D. Kukenheim, directeur onderzoek

ir. F.K. van Lambalgen, directeur ICT

drs. T.F. Damen, directeur facilitair bedrijf (tot 01-06)

mw. drs. A.S. van Leeuwen, directeur facilitair
bedrijf (vanaf 01-08)

mw. drs. M.T. van 't Oever, directeur
communicatie

drs. J.H.W. Maasen, directeur HRM

dr. J.T. Tamsma, directeur medische zaken

Bestuur divisie 1

prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, voorzitter

drs. A.J.M. Reusken, manager bedrijfsvoering
(tot 01-10)

mw. drs. R. Rodenburg, manager bedrijfsvoering a.i.
(van 01-10 tot 01-12)

drs. L.F. Been MSc, manager bedrijfsvoering
(vanaf 01-12)

B.C. Nijman, manager zorg

Bestuur divisie 2

prof. dr. A.J. Rabelink

mr. drs. P. Bilars

J.C. van Rossum, manager zorg

Bestuur divisie 3

prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, voorzitter (tot 01-10)

prof. dr. A.M. van Hemert, voorzitter (vanaf 01-10)

drs. E. Vos, manager bedrijfsvoering

mw. M.J. van Kersbergen-Visser, manager zorg

Bestuur divisie 4

prof. dr. W.E. Fibbe, voorzitter

mw. drs. G.E. de Blécourt, manager bedrijfsvoering

prof. dr. H.J. Tanke, lid

Afdelingshoofden

prof. dr. L.P.H.J. Aarts, anesthesiologie

dr. D. Steenbeek, revalidatiegeneeskunde

mw. prof. dr. C.J. van Asperen, klinische genetica

prof. dr. J.L. Bloem, radiologie (tot 01-12)

prof. dr. M.A. van Buchem (vanaf 01-12)

mw. dr. C.M. Cobbaert, klinische chemie en
laboratoriumgeneeskunde

prof. dr. W.E. Fibbe, immunohematologie en
bloedtransfusie

prof. dr. G.J. Fleuren, keel-, neus- en oorheelkunde
a.i.

prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacie en
toxicologie

prof. dr. E. de Jonge, intensive care

prof. dr. A.M. van Hemert, psychiatrie

dr. C. Heringhaus, spoedeisende hulp

prof. dr. ir. J.J.M. van der Hoeven, klinische
oncologie

prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie
 prof. dr. J. Kievit, kwaliteitsinstituut
 prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie
 prof. dr. A.C.M. Kroes, medische microbiologie
 dr. F.P. Kroon, infectieziekten a.i.
 prof. dr. J.M.M. van Lith, verloskunde
 prof. dr. G.P.M. Luyten, oogheelkunde
 drs. P.A. van Luyt, OK centrum
 prof. dr. S.M. van der Maarel, genetica
 mw. prof. dr. C.A.M. Marijnen, radiotherapie
 mw. prof. dr. C.L. Mummery, anatomie en embryologie
 prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie
 prof. dr. M.E. Numans, public health en eerstelijns-geneeskunde
 prof. dr. R.C.M. Pelger, urologie
 prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie
 prof. dr. A.J. Rabelink, nierziekten / ouderengeneeskunde / endocrinologie
 prof. dr. P.H. Reitsma, trombose en hemostase
 prof. dr. E.H.H.M. Rings, WA kinderziekenhuis
 prof. dr. R.A.C. Roos, neurologie
 prof. dr. F.R. Rosendaal, klinische epidemiologie
 prof. dr. M.J. Schalij, hartziekten
 prof. dr. V.T.H.B.M. Smit, pathologie
 prof. dr. T. Stijnen, medische statistiek en bio-informatica
 prof. dr. H.J. Tanke, moleculaire celbiologie
 prof. dr. C. Taube, longziekten
 prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, heelkunde
 prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, gynaecologie
 prof. dr. J.H. Veelken, hematologie
 dr. R.A. Veenendaal, maag-, darm- en leverziekten
 prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, kinder- en jeugd-psychiatrie
 prof. dr. R. Willemze, huidziekten en geslachtsziekten
 mw. prof. dr. M. Yazdanbakhsh, parasitologie

Diensthooften

R. Beck, centrale sterilisatiedienst (tot 01-09)
 mw. dr. ir. A.C. van der Eyk, centrale sterilisatiedienst (vanaf 01-09)
 drs. J.H.J. Belt, Walaeusbibliotheek
 ds. A.J. Hammer, dienst geestelijke verzorging
 mw. H.J. Hollander, diëtetiek
 mw. A.P. Jongens, dienst maatschappelijk werk en patiënerservice
 dr. H.M. Vermeulen, fysiotherapie

Ondernemingsraad

C.G.P. Wendel, voorzitter
 mw. C. de Vogel, vice-voorzitter
 M.G.M. Pieters, secretaris
 E.J. Betting (vanaf 01-04)
 drs. P.M. Bloemendaal
 dr. ir. P.W. de Bruin (tot 01-04)
 mw. M.S. de Bruijn (vanaf 01-04)
 mw. M. van Doorn
 mw. P.J. Herbschleb
 mw. M.M. Hillebrink
 mw. dr. M.A. Huisman (vanaf 01-04)
 mw. C.M. Jol-van der Zijde (tot 01-04)
 mw. F. Klein-Sayem
 E.A. Kok (vanaf 01-04)
 J.J. Leeftang (tot 09-07)
 mw. M. Messemaker
 mw. E.R. Paulsen (vanaf 01-04)
 ing. J.V. Nijhuis (tot 01-04)
 K. Varkevisser (vanaf 16-09)

 mw. J.P. Groeneveld, ambtelijk secretaris

Student assessor 2014-2015

mw. K. Innemee (tot 31-08)
 D. Kleijn (vanaf 01-09)

Studentenraad 2014-2015

mw. W. Boer
 N. Ismail
 mw. P. Knijnenburg
 mw. C. Kuizenga
 E. le Roy
 mw. E. Ruigrok
 mw. M. Weede

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het Academisch Ziekenhuis Leiden (AZL) verklaart hierbij dat de jaarrekening 2014 van de LUMC Groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen, zoals deze in 2014 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2014 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 30 april 2015.

Leiden, 30 april 2015

w.g.

prof. dr. F.C. Breedveld
voorzitter

w.g.

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn
decaan

w.g.

H.P.J. Gerla RA
lid

Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2014 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht (RvT) van het AZL in zijn vergadering van 30 april 2015. De Raad heeft deze goedkeuring, in zijn rol als RvT van het LUMC, mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren, zijnde de Stichting Curium-LUMC Academisch Centrum voor Kinder- en Jeugdpsychiatrie, de Stichting Trombosedienst Leiden en omstreken, de Stichting Houdster van Aandelen MediPark BV en MediPark BV, LUMC Participaties BV, Poli Apotheek LUMC BV, Cardiologie Centrum Voorschoten BV.

Leiden, 30 april 2015

w.g.

drs. G.A. Möller
voorzitter

w.g.

prof. dr. E. Briët
lid

w.g.

mw. dr. N.D. de Ruiter
lid

w.g.

mr. drs. C.J.M. van Rijn
lid

w.g.

mw. mr. W. Sorgdrager
lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en de raad van bestuur van Leids Universitair Medisch Centrum

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Leids Universitair Medisch Centrum te Leiden gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de (geconsolideerde en enkelvoudige) balans per 31 december 2014 en de (geconsolideerde en enkelvoudige) resultatenrekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De raad van bestuur van de zorginstelling is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Regeling verslaggeving WTZi en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag overeenkomstig *Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 655 Zorginstellingen*. De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de *Nederlandse controlestandaarden* en het *Controleprotocol WNT*. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de zorginstelling. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur van de zorginstelling gemaakte schattingen, alsmede van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Leids Universitair Medisch Centrum per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de *Regeling verslaggeving WTZi* en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van klassenindeling bezoldigingsmaximum in overeenstemming met het *Controleprotocol WNT* en de brief van VWS d.d. 20 februari 2015 hebben wij het bezoldigingsmaximum WNT zoals bepaald en verantwoord door Leids Universitair Medisch Centrum te Leiden als uitgangspunt gehanteerd voor onze controle en hebben wij geen werkzaamheden verricht op de totstandkoming van dit bezoldigingsmaximum.

Benadrukking van onzekerheden in de omzet als gevolg van sectorontwikkelingen 2012-2015

Wij vestigen de aandacht op paragraaf *Sectorontwikkelingen omzetverantwoording medisch specialistische zorg 2012-2015* van de Grondslagen van waardering en resultaatbestemming in de toelichting op de jaarrekening waarin de raad van bestuur een nadere toelichting heeft opgenomen op de onzekerheden in de omzet en de rechtstreeks hiermee samenhangende posten in de balans als gevolg van sectorontwikkelingen 2012-2015. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2 Regeling verslaggeving WTZi juncto artikel 2:393 lid 5 onder e BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of de in artikel 2:393 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Wij vermelden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Den Haag, 12 mei 2015

Ernst & Young Accountants LLP

w.g.

drs. R.L.A. Eveleens RA