

# Jaarverslag 2025 LUMC Foundation

Samen bouwen aan een gezonde toekomst



*Algemeen Nut  
Beogende Instelling*

**ANBI**

---

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	3
Voorwoord.....	4
1.    Beleid en organisatie .....	5
2.    Fondsenwerving en relatiebeheer .....	10
3.    Toelichting op de resultaten .....	13
4.    Impact maken – enkele projecten uitgelicht.....	15
Jaarrekening 2025.....	25
Overige gegevens.....	39
<i>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....</i>	<i>41</i>
Bijlage 1: Donaties 2025 .....	44
Bijlage 2: Begroting 2026.....	48
Bijlage 3: Vergelijkende cijfers.....	49

## Voorwoord

Voor u liggen het jaarverslag en de jaarrekening 2025 van de Stichting LUMC Foundation (hierna LUMC Foundation). Hierin beschrijven we onze ambities, activiteiten, resultaten en leggen we verantwoording af over het beleid.

De LUMC Foundation is de fondsenwervende stichting van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) en werft (aanvullende) financiering voor projecten die bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek, innovatieve zorg en het welzijn van patiënten. Zo bouwen we samen aan een gezondere toekomst en maken we het verschil voor patiënten en hun naasten.

In 2025 is de LUMC Foundation ontstaan door een fusie van de Bontius Stichting en de LUMC Vrienden Stichting. U leest hier meer over in hoofdstuk 1. Graag spreek ik hier nogmaals mijn dank uit aan het bestuur van de LUMC Vrienden Stichting voor hun inzet en vertrouwen.

In 2025 zijn er vier reguliere bestuursvergaderingen geweest, een gezamenlijke vergadering van de besturen van de Bontius Stichting en de LUMC Vrienden Stichting om te besluiten tot de fusie, een auditcommissie bijeenkomst en een bijeenkomst met de doelfondshouders.

De LUMC Foundation onderhoudt relaties met bestaande en nieuwe donateurs, betreft hen actief bij projecten en houdt hen op de hoogte van de voortgang van onderzoek en welzijnsinitiatieven. Daarbij wordt de privacy van alle donateurs gewaarborgd.

In hoofdstuk 3 leest u over de ontvangen donaties en de besteding daarvan. Ook geven we daar kort onze plannen voor 2026 weer. In hoofdstuk 4 geven we enkele voorbeelden van gesteunde projecten en welke impact die hebben op patiënten, hun naasten of de maatschappij. Ook zetten we daar enkele Acties Derden in het zonnetje, omdat het heel bijzonder is hoe mensen op diverse manieren bijdragen aan voor hen belangrijke doelen.

Als voorzitter van de LUMC Foundation zet ik mij met veel plezier in voor de doelstelling van de LUMC Foundation die zoveel impact kan hebben op levens van patiënten.

Ik wil alle donateurs namens het bestuur heel hartelijk danken voor hun steun. Want elke gift helpt bij het samen bouwen aan een gezondere toekomst.

Mr. drs. L.C. Brinkman  
Voorzitter bestuur LUMC Foundation

Juni 2026

# 1. *Beleid en organisatie*

## **Doelstelling**

De LUMC Foundation is opgericht om het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) te ondersteunen bij het realiseren van haar maatschappelijke en wetenschappelijke ambities.

Wij richten ons op het werven van (aanvullende) financiering voor projecten die bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek, innovatieve zorg en het welzijn van patiënten. En met name voor projecten die via de reguliere geldstromen niet of nauwelijks gefinancierd worden.

Samen bouwen we aan een gezondere toekomst en maken we het verschil voor patiënten en hun naasten. Met steun van onze donateurs creëren we betere zorg, nu én voor toekomstige generaties.

## **Missie en Visie**

**Missie:** De LUMC Foundation zet zich in voor de best mogelijke zorg en behandeling door het ondersteunen van baanbekend wetenschappelijk onderzoek én projecten die het verblijf van patiënten en hun naasten in het ziekenhuis veraangenamen. Zij draagt zorg voor werving, allocatie en borging van gelden die met doel aan het LUMC worden gedoneerd.

**Visie:** Samenwerking tussen wetenschap, zorg en samenleving leidt tot duurzame gezondheidsverbetering en welzijn.

## **Fusie**

De LUMC Foundation is in 2025 ontstaan door het samengaan van de Bontius Stichting | LUMC Research Foundation en de LUMC Vrienden Stichting.

Beide stichtingen hebben zich in 2024 voorgenomen te gaan fuseren. Na instemming van beide besturen hebben de stukken ter inzagen gelegen op het kantoor van beide stichtingen/de LUMC Foundation en is de fusie aangekondigd in het dagblad Trouw (dd 30 juni 2025). Op 25 augustus 2025 hebben de besturen in een gezamenlijke vergadering besloten tot de fusie. Op 30 september 2025 zijn de stukken gedeponereerd bij Kamer van Koophandel.

Per 1 september 2025 is de LUMC Vrienden Stichting opgegaan in de Bontius Stichting en is de naam gewijzigd in LUMC Foundation. Op 4 november zijn de LUMC Foundation en het LUMC met de nieuwe naam naar buiten getreden.

De fusie is met terugwerkende kracht per 1 januari 2025 ingegaan. Dat betekent dat de separate begrotingen van beide stichtingen geconsolideerd worden en er over 2025 één jaarverslag en één jaarrekening wordt gepresenteerd door het bestuur van de LUMC Foundation.

Reden voor de fusie was het realiseren van organisatorische voordelen en het efficiënter en effectiever inzetten van middelen en de eenduidigere positionering en communicatie als fondsenwervende steunstichting van het LUMC.

Voor de fusie hebben beide besturen afgesproken dat er een portefeuillehouder Welzijn wordt toegevoegd aan het bestuur van de LUMC Foundation. Daarnaast is het doelfonds Vrienden van het LUMC ingesteld ten behoeve van de bestemmingsreserve van de LUMC Vriendenstichting.

## Bestuur en governance

De LUMC Foundation is een onafhankelijke stichting met een maatschappelijke missie. Wij hanteren een transparante en professionele governance-structuur, volledig in lijn met de richtlijnen voor Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI) en de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

De samenstelling van het bestuur was als volgt:

- De heer mr. drs. L.C. Brinkman, voorzitter
- Mevrouw mr. A. Broekers-Knol
- De heer prof. dr. H. Pijl (per 1 september 2025)- portefeuillehouder welzijn
- Mevrouw prof. dr. M.E.J. Reinders-Engelen – portefeuillehouder organisatie & bedrijfsvoering
- De heer prof. dr. T.W.J. Huizinga - secretaris
- Mevrouw mr. E.C.C. Simon Thomas – penningmeester, lid audit commissie
- De heer drs. W. Weijland - lid audit commissie

Het bestuur van de LUMC Foundation is onbezoldigd.

Voor een overzicht van de nevenfuncties van de bestuursleden verwijzen wij u naar het betreffende document op de website. Dit document wordt jaarlijks geëvalueerd.

Het bestuur kwam in 2025 vier keer regulier bijeen, aangevuld met vergaderingen van auditcommissie. Ook was er een bijeenkomst met de doelfondshouders.

Het bestuur wordt ondersteund door een financieel adviseur, Mevrouw drs. C.F. van de Voorde RA (directeur Financien LUMC) en een uitvoerend secretaris: Mevrouw A.H. Biesheuvel / Mevrouw ir J. Ton (ad interim per 1 maart 2025).

## Bestuursreglement en Meerjarenbeleidsplan

Na de fusie is besloten het bestuursreglement te herzien en een nieuw Meerjarenbeleidsplan te ontwikkelen. Deze zijn vastgesteld en gepubliceerd op de LUMC Foundation website (zie [Bestuursreglement](#) en [Meerjarenbeleidsplan 2026-2030](#)).

## Richtlijnen en gedragscodes

De LUMC Foundation vindt transparantie en naleving van gedragsregels en wetgeving van de goededoelenbranche belangrijk. Deze richtlijnen en gedragscodes staan op [onze website](#).

## Erkenning ANBI en CBF

De LUMC Foundation is bij beschikking van 20 september 2007 (nog onder de naam Bontius Stichting | LUMC Research Foundation) door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Daarmee zijn donaties voor de donateurs aftrekbaar en hoeft de LUMC Foundation geen schenkings- of successierechten af te dragen.

De Bontius Stichting | LUMC Research Foundation, de voorloper van de LUMC Foundation, had sinds 2020 een CBF Erkenning. Dit is het keurmerk dat door het CBF, Toezichthouder Goede doelen, wordt uitgegeven. In 2024 heeft het bestuur besloten het CBF keurmerk na een grondige evaluatie op te zeggen per 30 juni 2025. De meerwaarde van de CBF erkenning, aanvullend op de ANBI, werd beperkt gevonden ten opzichte van de kosten en administratieve last van in standhouding. De LUMC Foundation blijft werken volgens de uitgangspunten en kwaliteitsnormen zoals vastgelegd in de Erkenningsregeling Goede Doelen. Deze normen hebben betrekking op goed bestuur, transparantie, integriteit, financieel beheer en verantwoording.

## Doelfondsen

De middelen van de LUMC Foundation zijn opgenomen in Doelfonds Algemeen en in de zestien Doelfondsen met een specifiek onderzoeksgebied en een doelfondsbeheerder. De Doelfondsen zijn door het bestuur van de stichting ingesteld. De LUMC Foundation verzorgt de financiële diensten voor alle Doelfondsen. Doelfondsbeheerders ontvangen elk kwartaal een overzicht van hun liquiditeitspositie.

Alle middelen van de specifieke doelfondsen behoren tot de bestemmingsreserve van de LUMC Foundation.

In 2025 is de ANBI-wetgeving aangescherpt en verduidelijkt. Om aan de ANBI voorwaarden te blijven voldoen heeft het bestuur tot een aantal maatregelen besloten. Een deel daarvan betreft de bestemmingsreserves in de doelfondsen. De doelfondshouders wordt jaarlijks gevraagd naar hun 2-jarige plannen voor de bestemmingsreserve en de verantwoording over het voorgaande jaar.

## Overzicht Doelfondsen

Doelfondsen	Doelfondsbeheerder
Doelfonds Algemeen	Bestuur LUMC Foundation
Doelfonds Beeldverwerking	Prof. dr. ir. B.P.F. Lelieveldt
Doelfonds Hartziekten	Prof. dr. J.W. Jukema
Doelfonds Heelkunde	Prof. dr. N.D. Bouvy
Doelfonds Humane Genetica	Prof. dr. ir. S.M. van der Maarel
Doelfonds Jo Keur	Vice decaan onderwijs LUMC
Doelfonds Jon J. van Rood Transplantatiefonds	Prof. dr. H.H. Smits
Doelfonds Leukemie	Prof. dr. J.H. Veelken
Doelfonds Longziekten	Prof. dr. E.F. Smit
Doelfonds LUMC Kankerfonds	Prof. dr. J.H. Veelken
Doelfonds Medische Oncologie	Prof. dr. A.J. Gelderblom
Doelfonds Neurologie Hoofdpijnonderzoek	Prof. dr. J.J.G.M. Verschuuren
Doelfonds Radiotherapie	Prof. dr. C.R.N. Rasch
Doelfonds reNEW	Prof. dr. T. Rabelink
Doelfonds Reumatologie	Prof. dr. T.W.J. Huizinga
Doelfonds Urologie	Prof. dr. M. T.M. Kummeling
Doelfonds Vrienden van het LUMC	Mevrouw K.G. Freriks-Bauritius

## Bedrijfsvoering

De LUMC Foundation heeft geen (betaalde) medewerkers in dienst. Het LUMC betaalt en organiseert de bedrijfsvoering van de LUMC Foundation. Op de gebieden diversiteit, inclusiviteit en duurzaamheid wordt het beleid van het LUMC gevolgd. Zie ook [Maatschappelijk verantwoord ondernemen](#) en [Diversiteit & Inclusiviteit | LUMC](#).

## Inrichting financiële organisatie & financieel beleid

De financiële organisatie van de LUMC Foundation begint bij de werving. De LUMC Foundation richt zich bij het werven op particulieren, bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen. Het onderhouden van relaties met bestaande donateurs en het verwelkomen van nieuwe donateurs is een kernactiviteit van de LUMC Foundation.

Donaties die de LUMC Foundation ontvangt worden grotendeels besteed aan projecten voor onderzoek en welzijn. De donaties kunnen een geormerkt of ongeormerkt karakter hebben. De geormerkte donaties komen volledig ten goede aan onderzoeksprojecten in het LUMC. De ongeormerkte donaties worden gebruikt voor onderzoeksprojecten in het LUMC en voor het dekken van de kosten van werving en administratie (denk hierbij aan accountantskosten, applicatiekosten, etc.) bij de LUMC Foundation. Het LUMC doneert ter dekking van deze kosten voor werving en administratie een ongeormerkte bijdrage.

Indien er voldoende middelen zijn ontvangen worden deze, na afstemming met de projectleiders van het onderzoek, doorgezet naar het LUMC. Voor een toelichting van de donaties en bestedingen aan onderzoeksprojecten wordt verwezen naar de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening.

Het financieel beleid van de LUMC Foundation is afgestemd op het type organisatie. Een organisatie die middelen ontvangt van donateurs dient hier zorgvuldig mee om te gaan en recht te doen aan het vertrouwen van de donateur. Dit doet de LUMC Foundation onder andere door:

- De intentie om de waarde van de donatie te behouden. De middelen die de LUMC Foundation heeft ontvangen maar nog niet zijn doorgezet richting het LUMC onder te brengen bij een vermogensbeheerder. Hierbij is gekozen voor een defensief beleggingsprofiel met als doel om het vermogen mee te laten groeien met (tenminste) de inflatie en zo de waarde van de donatie te borgen.
- Voor de resultaten van de beleggingen wordt verwezen naar de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening.
- Te sturen op besteding van de donaties. Het bestuur van de LUMC Foundation stimuleert de doelfondshouders de beschikbare middelen te besteden in lijn met de doelbestemming.
- De continuïteitsreserve (waar mogelijk) in te zetten voor aanvullende financiering van projecten waar moeilijk donateurs voor gevonden worden of als garantstelling (indien nog onvoldoende donateurs gevonden zijn).

De LUMC Foundation heeft haar financieel beleid vastgelegd in een [Treasury Statuut](#) en een [reglement Audit Commissie](#).

De LUMC Foundation beschikt over een eigen vermogen dat is verdeeld over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De continuïteitsreserve staat volledig ter vrije beschikking van het bestuur en wordt onder andere gebruikt voor moeilijk te financieren projecten of als garantstelling voor het starten van projecten waarvoor nog niet voldoende donaties zijn ontvangen. Voor deze garantstellingen is noodzakelijk dat de continuïteitsreserve een aanzienlijk omvang heeft. In de bestemmingsreserve zijn ontvangen donaties met een geormerkt karakter opgenomen.

Het bestuur van de LUMC Foundation heeft voor het vermogensbeheer een vermogensbeheerder aangesteld. Het bestuur heeft besloten om voor een defensief beleggingsprofiel met nadruk op duurzaamheid en gebruikmakend van uitsluitingen te kiezen met als primair beleggingsdoel (geïndexeerd) vermogensbeheer. Voor de resultaten van de beleggingen wordt verwezen naar de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening. Na de fusie is de overheveling van beleggingsportefeuille van de LUMC Vrienden Stichting naar die van de LUMC Foundation in gang gezet en begin 2026 afgerond.

### **Toekenningsbeleid en monitoring van projecten**

De LUMC Foundation ontvangt jaarlijks meer aanvragen dan zij kan honoreren. Projectaanvragen worden zorgvuldig getoetst op wetenschappelijke kwaliteit, maatschappelijke relevantie, impact en de aansluiting bij de doelstellingen van het LUMC en de LUMC Foundation. Aanvragen worden beoordeeld door het bestuur. Gesteunde projecten worden gemonitord via voortgangsrapportages, bezoeken en regelmatig overleg. De behaalde resultaten worden gedeeld via onze website en sociale media.



## 2. Fondsenwerving en relatiebeheer

### Wijze van fondsenwerven

De LUMC Foundation is de enige fondsenwervende stichting van het LUMC en richt zich bij het werven op particulieren, bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen. De werving spitst zich toe op het verkrijgen van donaties, periodieke giften en nalatenschappen.

Na de fusie tot één steunstichting is er een nieuw zichtbaarheidsplan ontwikkeld dat de komende jaren wordt uitgerold. Door het vergroten van onze zichtbaarheid in en rondom het LUMC, via de sociale media en met donateurs- en netwerkbijeenkomsten bereiken we meer bestaande en nieuwe donateurs. Met impact verhalen willen we laten zien dat samenwerking tussen wetenschap, zorg en samenleving kan leiden tot duurzame gezondheidsverbetering en welzijn.

Het onderhouden van relaties met bestaande donateurs en het verwelkomen van nieuwe donateurs is de kernactiviteit van de LUMC Foundation. De LUMC Foundation streeft ernaar alle donateurs te betrekken bij de projecten en hen te informeren over de voortgang van de wetenschappelijke onderzoeken en welzijnsprojecten. De privacy van alle donateurs wordt gerespecteerd.

### Team Fondsenwerving LUMC Foundation

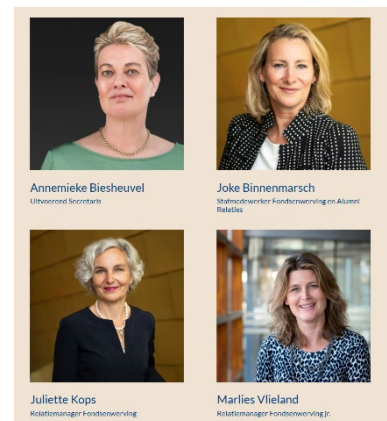
Het team Fondsenwerving, verantwoordelijk voor fondsenwerving, relatiebeheer en donateursadministratie, bestaat uit vier medewerkers. Zij werken nauw samen met afdelingshoofden, directoraat communicatie en medewerkers van het LUMC.

Voor de werving zijn communicatiemiddelen zoals websites, sociale media, presentaties, fotomateriaal, (digitale) folders en filmpjes beschikbaar en worden bijeenkomsten georganiseerd.

Goede samenwerking en afstemming tussen team Fondsenwerving en LUMC collega's is van groot belang bij het benaderen van (nieuwe en bestaande) donateurs en het creëren van de gewenste zichtbaarheid. De grote groep patiënten, bezoekers en medewerkers zijn een unieke doelgroepen die dagelijks het LUMC in en uit lopen. Dit zijn onze potentiële donateurs en ambassadeurs. We werken actief aan het vergroten van de bekendheid van de LUMC Foundation onder deze doelgroepen. Uitgangspunten daarbij zijn: 1) Hoopvol en verbindend, 2) impact tonen, 3) een duidelijke, respectvolle call-to-action, en 4) de patiënt-arts relatie zuiver houden.

### Donation Investment Fund (DIF)

Het Donation Investment Fund is een specifieke vorm van doneren. Het LUMC Donation Investment Fund ondersteunt in fase 1 veelbelovende LUMC-onderzoeken met donaties om innovaties op gang te brengen. Wanneer een project leidt tot een toepasbare behandeling of technologie, kunnen donateurs in fase 2 investeren in een spin-off om deze naar de markt te brengen. Zo versnelt het fonds de ontwikkeling van nieuwe medische oplossingen zodat deze sneller de patiënt bereiken.



Samen met haar ambassadeurs zet de LUMC Foundation zich in op het werven van donaties voor het LUMC Donation Investment Fund I en II. De ambassadeurs van Donation Investment Fund zijn:

Dr. A.G.L. van der Mey, KNO arts  
Mr. drs. S.R. Nanninga  
Mr. T. Trip

## Nalaten

Nalaten aan de LUMC Foundation is een bijzondere vorm van doneren. Een nalatenschap draagt niet alleen bij aan de doelstellingen van de LUMC Foundation, maar weerspiegelt ook een diepe, persoonlijke betrokkenheid bij de gezondheidszorg van de toekomst. Door LUMC Foundation in een testament op te nemen, verbinden donateurs hun waarden en idealen blijvend aan betere zorg en nieuwe kansen voor patiënten — vandaag, morgen en voor generaties die volgen.

## Samenwerking

De samenwerking tussen de LUMC Foundation en de Netherlands-America Foundation (NAF) maakt donaties uit de Verenigde Staten voor wetenschappelijk onderzoek van het LUMC mogelijk.

Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (KvO) is de fondsenwervende stichting waarin de zes toonaangevende kindziekenhuizen met een koninklijke naam gezamenlijk de handen ineen slaan voor speciale gemeenschappelijke projecten. Deze samenwerking biedt kansen die de LUMC Foundation niet alleen kan benutten. Denk daarbij aan grote bedrijven of particulieren die zich aan een landelijk goed doel willen verbinden i.p.v. lokaal.

De LUMC Foundation werkt ook samen met het Leids Universitair Fonds (LUF), de steunstichting van de Leidse Universiteit. Het LUF onderhoudt contacten met alumni, waaronder de alumni van de (bio)medische opleidingen. Donateurs die die aan het LUMC willen doneren worden in goed overleg aan LUMC projecten gekoppeld. Deze donaties verlopen dan niet via de LUMC Foundation.

## Kom in actie!

Patiënten van het LUMC, familieleden, bedrijven, verenigingen, scholen en stichtingen hebben zich ook in 2025 actief ingezet om via eigen initiatieven fondsen te werven. De LUMC Foundation is hiervoor zeer dankbaar en ondersteunt hun initiatieven met informatiemateriaal en media-aandacht. Mooie voorbeelden van 'Acties Derden' leest u in Hoofdstuk 4.

## Social media en website

De LUMC Foundation gebruikt de Facebookpagina 'Steun het LUMC', om acties voor de stichting onder de aandacht te brengen. De LUMC Foundation heeft ook een eigen website, LinkedIn pagina, en Instagram.

[www.lumcfoundation.nl](http://www.lumcfoundation.nl)

[LinkedIn](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

## **Bestedingen**

Alle middelen die de LUMC Foundation ontvangt, worden volledig besteed aan de doelstellingen waarvoor deze worden gegeven. Donaties die voor een specifiek project zijn bedoeld, komen uitsluitend daaraan ten goede. Verantwoording voor de bestedingen wordt afgelegd via de jaarrekening waarover een onafhankelijke accountant een controleverklaring afgeeft.

### 3. Toelichting op de resultaten

In 2025 heeft de LUMC Foundation € 12.595.044 aan donaties ontvangen, waarvan € 12.543.269 (ruim 99%) een geormerkte bestemming heeft. De ongeormerkte donaties bedroegen € 51.775.

De inkomsten fluctueren over de jaren.

#### Bestedingen in 2025

In 2025 is € 13.148.073 besteed aan doelstellingen.

De donaties aan de verschillende projecten in doelfonds Algemeen en de overige doelfondsen staan in bijlage 1.

#### Risico's en onzekerheden

Evenals elke andere organisatie kent ook de LUMC Foundation bepaalde risico's en onzekerheden die voortvloeien uit het type organisatie en de sector waarin deze organisatie opereert. De LUMC Foundation neemt, daar waar mogelijk, mitigerende maatregelen om risico's (en mogelijke impact) zoveel als mogelijk te beperken. Hieronder staan een aantal risico's en mitigerende maatregelen beschreven. Niet elk risico kan (volledig) afgedekt worden en dient dus (deels) geaccepteerd te worden.

Een belangrijk risico voor de LUMC Foundation is dat, gegeven de afhankelijkheid van donaties, de inkomsten kunnen dalen en er daardoor minder geïnvesteerd kan worden in onderzoek en welzijn dan voorgaande jaren. De donaties van particulieren, bedrijven en fondsen kennen schommelingen door fluctuaties in filantropische bereidheid, economische onzekerheid en trends in fondsenwerving.

Ook voor fondsenwervende organisaties is een juiste naleving van wet- en regelgeving essentieel. Er gelden normen voor integriteit, gedragscodes en transparantie in het kader van de ANBI en Erkenningsregeling Goede Doelen. Het niet volledig naleven hiervan kan reputatieschade en verlies van erkenningen veroorzaken. Hier zijn en worden meerdere maatregelen tegen genomen zoals hierna beschreven. Op de website staat de [Meldingsprocedure integriteit LUMC Foundation](#). Er zijn in 2025 geen meldingen ontvangen. Ook is er een audit commissie die het bestuur adviseert over zaken zoals naleving van wet- en regelgeving, risicobeheer et cetera. In 2025 is besloten diverse reglementen te herzien. Daarnaast worden zaken zoveel als mogelijk geëxpliciteerd en vastgelegd (denk aan het Treasury Statuut en vastgestelde notulen van bestuursvergaderingen) en wordt er gewerkt met een perioderapportage (doorgaans 3 keer per jaar) waarmee het bestuur in- en overzicht krijgt van de (financiële) stand van zaken binnen de LUMC Foundation. Daarmee wordt het bestuur ook in staat gesteld bij te sturen wanneer nodig.

De LUMC Foundation beschikt over een continuïteitsreserve. Enerzijds dient dit als mitigerende maatregel om (incidentele) onvoorziene kosten op te kunnen vangen. Anderzijds is gedreven vanuit zowel de ANBI-richtlijn als vanuit de wens om geld niet onnodig als buffer aan te houden (en daarmee de kans te missen dit waardevol te investeren) door het bestuur besloten de continuïteitsreserve verder af te bouwen. De continuïteitsreserve kan worden ingezet voor acuut te financieren projecten/moeilijk financierbare projecten.

Naast bovenstaande financiële risico's zijn er ook operationele risico's. De Foundation financiert projecten die worden uitgevoerd door het LUMC. Door capaciteitsdruk, organisatorische wijzigingen of veranderende prioriteiten kan vertraging optreden in projectuitvoering. Door nauwe samenwerking en verbinding tussen enerzijds de LUMC Foundation en anderzijds (de onderzoekers en afdelingshoofden binnen) het LUMC wordt geprobeerd zoveel als mogelijk te sturen op tijdige uitvoering.

### Vooruitblik 2026

De LUMC Foundation verwacht haar activiteiten in 2026 voort te zetten. De doelstelling zoals genoemd in hoofdstuk 1 blijven hetzelfde. Het meerjarenbeleidsplan 2026-2030 geeft richting aan onze activiteiten. Bij werving volgen we de strategie van het LUMC en haar afdelingen en sluiten daar steeds op aan. Ook staan we open voor de wensen van de donateur. De relatiemanagers matchen die graag met projecten van het LUMC.

In 2025 is het Zichtbaarheidsplan LUMC Foundation vastgesteld. Dit richt zich op het vergroten van de bekendheid van de LUMC Foundation onder onze unieke bezoekers, zowel patiënten en hun naasten als bezoekers. Daarnaast richt het zich op medewerkers, zodat wij hen binden als ambassadeur voor de LUMC Foundation.

Het doel voor 2026 is het realiseren van ruim € 13 miljoen aan geormerkte donatie.

Het bestuur van de LUMC Foundation heeft de begroting 2026 vastgesteld: zie bijlage 2.

De integrale begroting is opgebouwd uit 3 verschillende onderdelen, namelijk: Begroting Vrienden van het LUMC, reguliere werkzaamheden (WZH), LUMC Donation Investment Fund (DIF) en reNEW.

Via de LUMC Foundation ontvangt het LUMC als partner binnen het reNEW consortium tientallen miljoenen voor onderzoek naar nieuwe behandelingen op basis van stamcellen van de Novo Nordisk Foundation. Het LUMC en LUMC Foundation hebben voorgesteld om de tweede helft van de toekenning niet meer via de LUMC Foundation te laten lopen. Per 12 mei 2026 is er daarom een nieuw contract waar de LUMC Foundation geen onderdeel meer vanuit maakt. De hoogte van de ontvangen donaties zal daarom aanzienlijk veranderen.

## 4. Impact maken – enkele projecten uitgelicht

Met steun van onze donateurs creëren we betere zorg, nu én voor toekomstige generaties. Door het ondersteunen van projecten die baanbekend wetenschappelijk onderzoek, welzijn en samenleving verbinden, zet de LUMC Foundation zich in voor de best mogelijke zorg en behandeling van patiënten. Dit heeft impact op het welzijn van de patiënt, hun naasten en de samenleving. Zowel lokaal, nationaal als wereldwijd.

Het LUMC behandelt jaarlijks vele patiënten die vanwege de complexiteit of zeldzaamheid van hun ziekte nergens anders in Nederland behandeld kunnen worden. Al onze medewerkers dragen op hun eigen manier bij aan de gezondheid of welzijn van patiënten en hun naasten.

In dit hoofdstuk leest u over een selectie aan projecten die in 2025 of voorgaande jaren donaties hebben ontvangen.

We beschrijven de droom die onderzoekers en donateurs met onderzoeksprojecten hopen te bereiken, welke stappen er het afgelopen jaar zijn gezet of welke (tussen) resultaten er zijn bereikt. Ook kan het gaan om publiciteit, bewustwording een maatschappelijke impact.

Voor welzijnsprojecten beschrijven we het effect van het project voor patiënten en hun naasten.

Ook zetten we een aantal Acties Derden in het zonnetje. We vinden het altijd weer bijzonder hoe mensen zich enorm inzetten voor specifieke doelen die hen na aan het hart liggen.

### Baanbrekend onderzoek naar diabetes type 1

In 2025 droeg de LUMC Foundation opnieuw bij aan belangrijk onderzoek naar diabetes type 1. Dankzij deze steun kon het LUMC grote stappen zetten richting een toekomst zonder deze ziekte.

Dit jaar was extra bijzonder: het LUMC opende samen met Stichting DON het nieuwe onderzoekscentrum Cure One, een plek waar toponderzoekers en artsen onder één dak werken aan een echte genezende behandeling voor diabetes type 1. Het centrum richt zich volledig op het versnellen van baanbrekende therapieën, waaronder stamcelbehandelingen die in internationale studies al veelbelovende resultaten laten zien. In zo'n studie bleek dat patiënten na een transplantatie van stamcel-gekweekte insuline producerende cellen soms geen insuline meer nodig hadden – een ontwikkeling die hoop geeft aan honderdduizenden mensen wereldwijd.

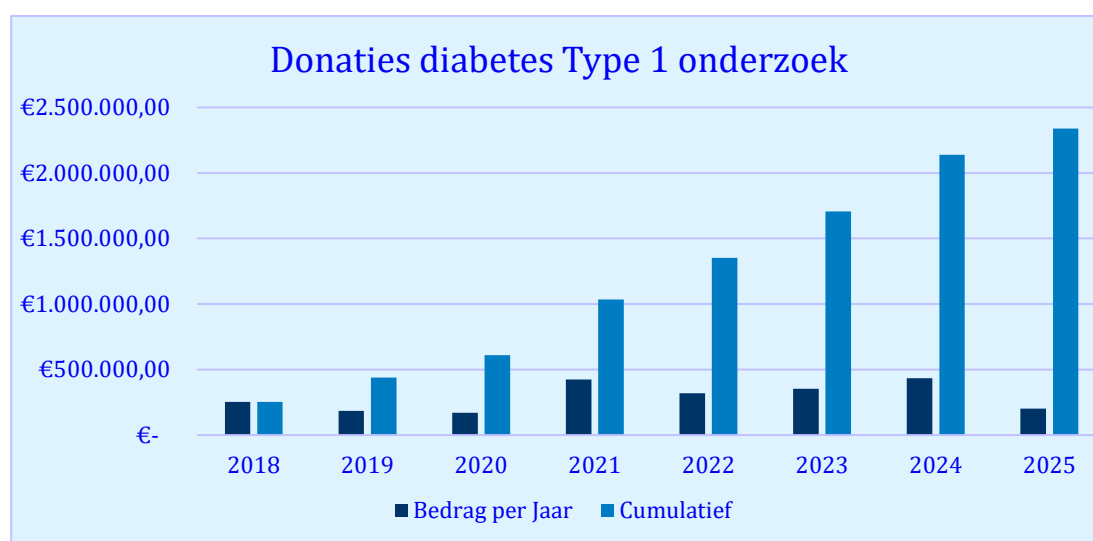
Binnen het onderzoekscentrum zetten onderzoekers in op twee dingen die cruciaal zijn voor genezing:



- Nieuwe bètacellen maken uit stamcellen, zodat het lichaam weer zelf insuline kan produceren.
- De aanval van het afweersysteem stoppen, zodat deze nieuwe cellen niet worden vernietigd.

Voor veel patiënten betekent dit perspectief op een leefstijl zonder dagelijkse insuline-injecties en zonder strenge bloedsuikerregulatie. Dat zou niet alleen hun gezondheid verbeteren, maar ook hun vrijheid en kwaliteit van leven vergroten.

De LUMC Foundation ondersteunt dit onderzoek al jaren en blijft dit ook doen. Dankzij donateurs kan het LUMC blijven investeren in nieuwe technologie, talentvolle onderzoekers en de eerste klinische toepassingen van deze veelbelovende behandelingen. Zo werken we samen aan een toekomst waarin diabetes type 1 niet langer een levenslange ziekte is, maar iets dat echt te genezen is.



Grafiek 1: Donaties 2018-2025 aan diabetes type 1 onderzoek (Koning, Carlotti, Nijhoff, Roep) via de LUMC Foundation.

## Bescherm Jongeren tegen nicotineverslaving - Vapen#jouw keuze

Vapen wordt vaak gezien als het onschadelijke alternatief voor roken. Het is de afgelopen jaren snel populair geworden onder jongeren. Onderzoeken tonen aan dat vape-dampen schadelijke stoffen bevatten die longen en hart- en bloedvaten kunnen beschadigen. Juist bij jongeren, bij wie de hersenen en longen zich nog ontwikkelen, kan blootstelling aan nicotine en andere chemische stoffen leiden tot verslaving, concentratieproblemen en blijvende gezondheidsschade. Deze groeiende zorg vormt een urgent maatschappelijk probleem dat directe actie en wetenschappelijke onderbouwing vereist.

Mede dankzij donaties via de LUMC Foundation kan het LUMC nu onderzoek uitvoeren naar de gezondheidsrisico's van vaperen en inzetten op voorlichting en preventie. Het onderzoek richt zich op het in kaart brengen van schade aan longweefsel, het meten van effecten op hart- en vaatstelsel, en het analyseren van de samenstelling van veelgebruikte vape-producten. Door laboratoriumonderzoek te combineren met klinische gegevens wordt helder hoe schadelijk vaperen daadwerkelijk is, en welke groepen het grootste risico lopen.

De opgedane kennis wordt gebruikt om beleid, voorlichting en preventieprogramma's te versterken. Hiermee draagt het project direct bij aan het beschermen van een nieuwe generatie tegen een nieuw en onderschat gezondheidsrisico. Dankzij €288.030 aan donaties in 2025 kunnen wij wetenschap inzetten om risico's zichtbaar te maken en gezondheidsschade te voorkomen.



## TIL-therapie bij eierstokkanker

*Prof.dr. Judith Kroep: 'Mijn droom is de overleving en kwaliteit van leven van patiënten met kanker te verbeteren'*

### Gunstiger verloop van eierstokkanker

Bij ongeveer zes van de tien vrouwen met een vergevorderd stadium van eierstokkanker blijkt de ziekte na initiële genezing vaak terug te komen, dit vraagt om verbetering van de huidige behandeling. Uit eerder onderzoek is duidelijk geworden dat patiënten met een bepaald type afweercellen in de tumor, namelijk TIL's (tumor infiltrerende T-lymfocyten), een gunstiger verloop van eierstokkanker hebben.

### Toevoegen tweede vorm van immunotherapie

Samen met Els Verdegaal en Sjoerd van der Burg van het immunologielaboratorium onderzoekt Judith Kroep of het toevoegen van deze zogenaamde TIL's aan de standaardbehandeling de behandeluikkomst van patiënten verbetert. De voorloper OVACURE-1 studie is afgerond.<sup>1</sup> Deze studie liet zien dat TIL veilig en zonder extra bijwerkingen aan de standaardchemotherapie kan worden toegevoegd. Het toevoegen van Interferon- $\alpha$  ter ondersteuning van de TIL bleek in combinatie met chemotherapie teveel bijwerkingen te geven. Exploratief werden al enkele tekenen van verbeterde effectiviteit gezien van deze gecombineerde behandeling. Kroep: "de vervolg OVACURE-2 studie is per mei open waarin we in patiënten met een primair stadium IV eierstokkanker naast standaard chemotherapie, voor de operatie, behandelen met 2 TIL toedieningen plus lage dosis interleukine-2 (IL-2) om de activiteit van de toegediende TIL's te verhogen. Oplopende doseringen van IL-2 zullen worden onderzocht in groepen van 3-6 deelnemers. Als we aantonen dat ook dit veilig kan en de optimale IL-2 dosis is bepaald, willen we deze geoptimaliseerde TIL-combinatietherapie in meer patiënten te testen."

### Donaties maken volgende stap mogelijk

Mede met donaties vanuit de Willemijn Charity en een particuliere donateur is de OVACURE-2 gestart. "Hierin voegen we een tweede immuuntherapie toe aan de TIL gedurende de standaard chemotherapie voorafgaand aan de operatie in patiënten met een hoog stadium van eierstokkanker", aldus Kroep. "Dit is de volgende stap om met behulp van het toevoegen van combinatie immunotherapie een effectievere behandeling voor patiënten met eierstokkanker te ontwikkelen en daarmee de overlevingsduur en de kwaliteit van leven voor de patiënten te verbeteren."

**I** Verdegaal EME, Santegoets SJ, Welters MJP, de Bruin L, Visser M, van der Minne CE, de Kok PM, Loof NM, Boekestijn S, Roozen I, Westra IM, Meij P, Van der Burg SH, Kroep JR. Timed adoptive T cell transfer during chemotherapy in patients with recurrent platinum-sensitive epithelial ovarian cancer. *J Immunother Cancer*. 2023 Nov;11:e007697.

## AFRICARhE – Rhesusziekte is te voorkomen met één prik

dr. Joanne Verweij: *‘Geen enkele vrouw zou een baby mogen verliezen aan een ziekte die al zestig jaar te voorkomen is met één anti-D prik.’*

Rhesusziekte is een ernstige aandoening tijdens de zwangerschap. De ziekte kan ontstaan als bloedgroepen tussen moeder en kind verschillen. In westerse landen is Rhesusziekte teruggebracht tot een zeldzame ziekte, terwijl het zestig jaar geleden de meest voorkomende oorzaak van babysterfte was. Dit succes is te danken aan de introductie van anti-D. Wereldwijd is er echter een schril contrast tussen landen; jaarlijks leidt de ziekte naar schatting tot 260.000 vermijdbare sterfgevallen en handicaps bij baby's. Nauwkeurige getallen hebben we helaas niet door een gebrek aan registratie.

### AFRICARhE

Tot nu toe was de ziektelast in sub-Sahara Afrika onbekend en veelal verborgen. Het AFRICARhE consortium, een samenwerking tussen ziekenhuizen in sub-Sahara Afrika, de Nederlandse bloedbank Sanquin en het LUMC, brengt daar verandering in. Het onderzoeksconsortium heeft als doel het in kaart brengen van de ziektelast van Rhesusziekte in Afrika. Ook richten de betrokken partners zich op het vergroten van bewustwording over de ziekte, het versterken van lokale capaciteit en het co-creëren van context-specifieke screening, preventie en behandelprogramma's samen met lokale belanghebbenden. En tot slot werkt het aan het minderen van de wereldwijde anti-D tekorten.

#### De ziektelast in kaart brengen

Uit recent onderzoek van het AFRICARhE consortium blijkt dat bijna 5% van de Afrikaanse zwangere vrouwen risico loopt op Rhesusziekte. Zonder tijdige screening en behandeling kunnen zij worden geconfronteerd met het herhaaldelijk verliezen van baby's tijdens de zwangerschap of na de bevalling. Ook worden deze vrouwen geconfronteerd met sociale uitsluiting, zoals Rose uit Kenia hieronder beschrijft:



*‘Het is traumatiserend om meerdere keren een baby te verliezen zonder te weten wat er aan de hand is. En vervolgens kom je thuis uit het ziekenhuis en wordt door je omgeving gezegd dat het komt door een vloek. Dat raakt je op zielsniveau.’* Rose, AFRICARhE-ambassadeur in Kenia.

#### Het wereldwijde Anti-D-tekort

Vrouwen die risico lopen op Rhesusziekte dienen na de bevalling een injectie anti-D te krijgen. Dit beschermt hen tegen de ziekte in de volgende zwangerschap. Echter, de meeste vrouwen in Afrika hebben geen toegang tot anti-D, en voor veel mensen is het onbetaalbaar.

Deze medische ongelijkheid wordt nu in snel tempo verergerd door een acute wereldwijde crisis. Voor dit levensreddende medicijn anti-D zijn de meeste landen, waaronder Nederland, namelijk afhankelijk van een snel krimpende pool van plasmadonoren in de VS. AFRICARhE zet zich in om zowel het dreigende tekort in Nederland als wereldwijd aan te kaarten, aan te sporen tot het verhogen van de productie, en tot het ontwikkelen van een synthetische anti-D variant.

## Belangrijkste uitdagingen

- Tekort aan anti-D, een essentieel middel om Rhesusziekte te voorkomen.
- Veel zwangere vrouwen hebben geen toegang tot bloedgroep screening, waardoor Rhesusziekte vaak niet tijdig wordt gedetecteerd.
- Onvoldoende voorlichting voor zwangere vrouwen over de risico's en preventie van Rhesusziekte
- De lokale gezondheidszorgsystemen hebben vaak onvoldoende capaciteit en infrastructuur om effectieve screening, preventie en behandeling uit te voeren.

## Effect van uw donatie

- €60: Eén dosis anti-D voor een zwangere vrouw.
- €1.500: Voorlichtingsmateriaal voor zwangere vrouwen.
- €4.000: Bloedgroep- en Rh-factorbepaling voor 10.000 zwangere vrouwen.
- €25.000: Training voor medisch personeel in Tanzania, Ethiopië en Malawi.
- €130.000: Promotietraject voor een kinderarts uit Malawi over geelzucht en Rhesusziekte.
- €150.000: Co-creëren van een context-specifieke 'proof-of-concept' voor het voorkomen en behandelen van Rhesusziekte.

Donateurs: Stichting Dioraphte, Stichting Fairnell, Stichting VhufuliArt/Gone Arty, Erasmus+ International Credit Mobility, WIRhE, Bloomberg Foundation, Johnson & Johnson, CSL Behring, LUMC Global, en particulieren.

## Aanmoedigingsprijs Fleur 2025

Op 17 april 2025 werd in het LUMC de Aanmoedigingsprijs Fleur uitgereikt aan Daniëlle Sol, gz-psycholoog bij GGD Noord-Holland-Noord. Tijdens een inspirerende bijeenkomst presenteerden vier talentvolle onderzoekers hun voorstellen voor onderzoek naar complexe psychiatrische aandoeningen bij jongeren – een thema dat urgenter is dan ooit.

Daniëlle Sol overtuigde de beoordelingscommissie met een sterk en praktijkgericht onderzoeksvorstel. Zij onderzoekt de effectiviteit van een intensieve behandelvorm, waarin vier weken EMDR wordt gecombineerd met een aanvullende therapietechniek voor jongeren en jongvolwassenen met een eetstoornis. Haar voorstel onderscheidde zich door de hoge haalbaarheid, de duidelijke focus op de behoeften van de doelgroep en de potentiële impact op de klinische praktijk.



De prijs stimuleert jonge onderzoekers om zich in te zetten voor betere diagnostiek en behandeling van jongeren met complexe mentale problemen. Daarmee geeft de LUMC Foundation, samen met de familie van Fleur, Curium kinder- en jeugdpsychiatrie en de betrokken donateurs een belangrijke impuls aan onderzoek dat direct bijdraagt aan betere zorg en perspectief voor deze kwetsbare groep.

Zie voor meer informatie en achtergrond: [Aanmoedigingsprijs Fleur](#).

## Samenwerking met Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (SKvO)

De LUMC Foundation maakt onderdeel uit van het samenwerkingsverband Kinderziekenhuizen van Oranje. Samen met de stichtingen van de andere academische (kinder)ziekenhuizen hebben we de krachten gebundeld.

Samen zetten we ons in voor projecten en wetenschappelijk onderzoek die bijdragen aan betere zorg en omstandigheden voor ernstig zieke kinderen en hun families. We steunen (nationale) initiatieven die zieke kinderen helpen met minder pijn, angst en stress in het ziekenhuis. Daarnaast dragen we bij aan een toekomst waarin naast top medische zorg ook de mentale zorg de aandacht krijgt, wat nodig is om te kunnen groeien, leren, spelen en meedoen.



Dit doen we door (regio) overstijgende steun van merken, organisaties en particulieren. Partners van Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje zijn o.a. Pathé, HEMA, Xenos, Stichting Nieuwgeluk Philosophy en Naïf.

Via deze samenwerking ontving de LUMC Foundation € 35.000. Dit is besteed aan de herinrichting van de Kinder IC. Hiermee is een omgeving gecreëerd die rust en warmte uitstraalt, precies wat onze jonge patiënten en hun ouders nodig hebben in een spannende tijd. Naast de afdelingen Stad, Duin en Bos van het Willem-Alexander kindziekenhuis (WAKZ) draagt de Kinder-IC nu de naam Polder. Met rustige kleuren en muren die doen denken aan het rustige moment van de opkomende zon in de ochtend.

[Kijk naar het Filmpje](#)

## Legaat De Valk-Rodi – bijdragen aan welzijn van kinderen

De LUMC Foundation - Doelfonds Vrienden van het LUMC beheert het legaat van mevrouw De Valk-Rodi. De jaarlijkse revenuen zijn bestemd voor “ .... projecten gericht op de fysieke zorgomgeving en beleving van zieke kinderen, op voorzieningen , waar zieke kinderen en hun families steun aan ontlene ....”.



In 2024 is er besloten bij te dragen aan een pannaveld en twee duofietsen bij LUMC Curium. Bij LUMC Curium komen kinderen en jongeren terecht die ernstig zijn vastgelopen in hun ontwikkeling door complexe psychische problematiek. Juist zij hebben baat bij een omgeving die hen helpt hun veerkracht te vergroten. De realisatie van deze projecten in 2025 helpt hen letterlijk en figuurlijk in beweging te komen.

In 2025 is er besloten bij te dragen aan het projecten Stamceltherapie in beeld. In het Willem-Alexander Kinderziekenhuis ondergaan jaarlijks circa 50 kinderen een stamceltransplantatie, vaak hun enige kans op een langer en gezonder leven. Het behandeltraject is intensief en ingrijpend, met chemotherapie, isolatie en een langdurig herstel dat grote impact heeft op het dagelijks leven van kind en gezin.

De beslissing tot transplantatie vraagt zorgvuldige afweging en begeleiding door een multidisciplinair team. Ook na de behandeling vergt het herstel veel veerkracht; de uitkomsten variëren van volledig herstel tot blijvende gevolgen.

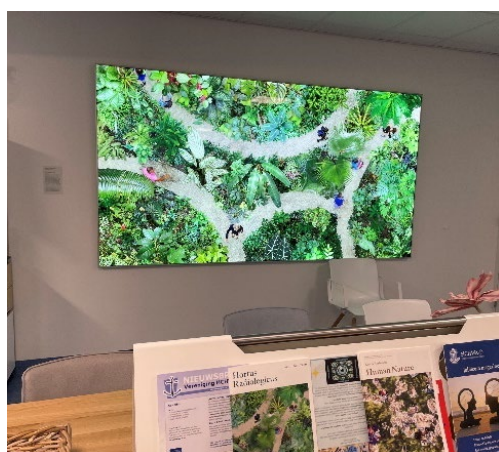


Met Stamceltherapie in beeld maakt de LUMC Foundation deze impact zichtbaar en bereidt gezinnen voor op het traject. Het project vergroot begrip in de omgeving en biedt zorgprofessionals en financiers inzicht in de persoonlijke kant van deze complexe zorg, via onder meer een boek en tentoonstelling.

## Het wachten verzachten en inspiratie voor onderzoek

Kunst biedt afleiding en troost. Recent zijn twee bijzondere kunstopdrachten ontwikkeld voor de afdeling Radiologie van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC).

Speciaal voor patiënten die (moeten) wachten ontwierp beeldend kunstenaar Katrin Korfmann de Hortus Radiologicus; negen fotocollages van tuinen die een imaginaire wereld openen in ruimtes waar patiënten wachten en tijd ervaren. Ze liet zich inspireren door de Hortus Botanicus in Leiden en ontwierp monumentale collages van verschillende tuinen die uitnodigen tot denkbeeldige wandelingen en tot geconcentreerd kijken. Haar foto's maken van de wachtruimtes plekken waar schoonheid vitaliteit en verbeelding voelbaar zijn- een ontmoeting met de natuur, met tijd en met onszelf, middenin een ziekenhuis.



Voor het vernieuwde onderzoekscentrum van de afdeling Radiologie ontwierpen de kunstenaars Persijn Broersen en Margit Lukacs de serie Novi Mundi. Met wetenschappelijke beelden verkregen uit de meest geavanceerde apparatuur van Radiologie, creëerden de kunstenaars abstracte landschappen als nieuw te ontdekken werelden waar je doorheen kunt reizen. Feit en fictie worden in deze landschappen gecombineerd. De fictieve landschappen laten zien hoe technologie nieuwe perspectieven en dus nieuwe verbeeldingskracht, inzichten en denkbeelden kan opleveren. Want in hoeverre kunnen we spreken van objectieve wetenschap? Een goed voorbeeld van hoe de samenwerking tussen kunstenaars en wetenschappers leidt tot inspirerende inzichten en het oproepen van nieuwe vragen.



## In actie voor het Willem-Alexander Kinderziekenhuis

Jaarlijks worden duizenden kinderen van 0 tot 18 jaar opgenomen in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis (WAKZ). Een ziekenhuisopname is ingrijpend – voor kinderen én hun ouders. Dat brengt onzekerheid, angst en stress met zich mee. Juist in deze kwetsbare periode is het essentieel dat kinderen zich veilig en gezien voelen.

Ook in 2025 zetten tal van scholen, bedrijven en organisaties zich in voor het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Dankzij initiatieven van onder meer Leiden Marathon, Sport in Beeld, ZVL-1886, Go Health Clubs Oegstgeest, TKChallenge Foundation, Partou Kinderopvang, Stichting Exodus, Give a Brick en Voetbalvereniging Roodenburg—én de inzet van vele sporters en particulieren—werd bijgedragen aan een fijner verblijf voor kinderen in het ziekenhuis.



## Diverse acties in de sociale media

### € 10.000 voor FOXP1-onderzoek

Jos Welling (Logoplaste Elst) stelde voor de jaarlijkse donatie van het bedrijf te bestemmen voor onderzoek naar het FOXP1-syndroom, een zeldzame aandoening waar zijn dochter aan lijdt. Logoplaste honoreerde zijn verzoek. De cheque werd overhandigd aan prof. Willeke van Roon, die aangaf dat financiering voor dit zeldzame onderzoek schaars is en sprak haar dank uit voor de bijdrage. Bij de uitreiking waren naast bedrijfsvertegenwoordigers ook Jos en zijn familie aanwezig.



### Van restmateriaal tot wetenschap: leerlingactie levert €1.000 op voor anatomisch onderzoek

Klas 5c van Het Waterland Leiden maakte in 2025 sieraden en andere producten van restmateriaal en verkocht deze voor het goede doel. Met steun van docent Daniel Jansma (anatomie) en een verdubbeling van de opbrengst door de schooldirectie haalden zij bijna €1.000 op. De opbrengst gaat naar onderzoek, onderwijs en bewustwording rond anatomie en het doneren van het lichaam aan de wetenschap.

### Documentaire over zeldzame ziekte NF2

In 2024 maakte Julius Appel een indringende documentaire over zijn zus Sophie en het eerste jaar na haar diagnose met neurofibromatose type 2 (NF2). De film leidde tot brede betrokkenheid en een succesvolle crowdfundingcampagne. De opbrengst werd via de LUMC Foundation gedoneerd aan onderzoek naar NF2 onder leiding van Erik Hensen en zijn team. Met deze bijdrage kan het team behandelingen beter begrijpen en voorspellen, en de zorg verder ontwikkelen naar een meer patiëntgerichte aanpak.



## Marathon voor hersentumoronderzoek levert €6.214 op

In oktober liep Tristan Kim zijn eerste marathon, ter nagedachtenis aan zijn moeder en om geld op te halen voor hersentumoronderzoek. Dankzij de steun van vrienden en familie voltooide hij de marathon binnen vier uur en haalde € 6.214 op.

De opbrengst komt ten goede aan het onderzoek onder leiding van dr. Johan Koekkoek. Bij de cheque-uitreiking was ook verpleegkundig consulent Monique Baas aanwezig, die het gezin heeft ondersteund. De LUMC Foundation en het onderzoeksteam zijn trots op deze bijzondere prestatie.



## Frank fietst voor immuuntherapie-onderzoek

Frank de Wijn (82) fietste in mei 500 kilometer rond het IJsselmeer in vijf dagen om geld in te zamelen voor onderzoek naar immuuntherapie bij uitgezaaid melanoom. Deze behandeling onderging zijn vrouw Ria in het LUMC, onder leiding van dr. Speetjens.

Met zijn indrukwekkende prestatie haalde Frank € 4.500 op voor dit veelbelovende onderzoek.

## Stichting Sterk en Positief draagt €56.000 bij aan hersentumoronderzoek

Stichting Sterk en Positief overhandigde, via voorzitter Charles la Haye, een cheque van € 56.334,28 aan prof. mr. dr. Marike Broekman voor hersentumoronderzoek. De bijdrage is specifiek bestemd voor onderzoek naar het passeren van de bloed-hersenbarrière met nieuwe behandelingen.

De uitreiking vond symbolisch plaats op de brug tussen het LUMC-ziekenhuis en het onderzoeksgebouw. Dankzij deze donatie kan het onderzoeksteam belangrijke vervolgstappen zetten.



## *Jaarrekening 2025*

**Balans (na verwerking resultaat)**

<b><u>Activa</u></b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
		€	€
<b>Financiële vaste activa</b>			
Effecten	1	7.865.190	7.907.571
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	71.198	311.939
Liquide middelen	3	2.115.505	1.079.037
<i>Totaal vlottende activa</i>		<u>2.186.703</u>	<u>1.390.976</u>
<b>Totaal Activa</b>		<u><b>10.051.893</b></u>	<u><b>9.298.547</b></u>
<b><u>Passiva</u></b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>	4		
Bestemmingsreserve		7.781.536	8.116.693
Continuïteitsreserve		844.514	804.345
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		<u>8.626.050</u>	<u>8.921.038</u>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Nog te betalen kosten	5	1.425.843	377.509
<i>Totaal kortlopende schulden</i>		<u>1.425.843</u>	<u>377.509</u>
<b>Totaal Passiva</b>		<u><b>10.051.893</b></u>	<u><b>9.298.547</b></u>

## Staat van baten en lasten

<u>Baten</u>	Ref.	Begroting		
		2025 €	2025 €	2024 €
Geormerkte donaties:				
- Particulieren		1.041.051	755.609	771.764
- Bedrijven		282.987	69.301	590.481
- Andere organisaties zonder winststreven		<u>11.219.231</u>	<u>11.497.989</u>	<u>14.170.438</u>
Som van de geormerkte donaties	6	12.543.269	12.322.899	15.532.683
Ongeormerkte donaties:				
- Particulieren		6.126	1.994	7.279
- Bedrijven		2.116	2.624	1.349
- Andere organisaties zonder winststreven		<u>43.533</u>	<u>33.000</u>	<u>48.511</u>
Som van de ongeormerkte donaties	7	51.775	37.618	57.139
<b>Som van de baten</b>		<u>12.595.044</u>	<u>12.360.517</u>	<u>15.589.822</u>
 <u>Lasten</u>				
Besteed aan doelstellingen	8	13.184.073	12.672.534	15.634.384
Wervingskosten	9	20.678	16.500	12.642
Kosten beheer en administratie	10	16.335	16.500	22.294
<b>Som van de lasten</b>		<u>13.221.086</u>	<u>12.705.534</u>	<u>15.669.320</u>
Financiële baten en lasten	11	331.054	205.324	871.099
<b>Som van baten en lasten</b>		<u><u>-294.988</u></u>	<u><u>-139.693</u></u>	<u><u>791.601</u></u>

## Waarderingsgrondslagen

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De opstelling van de jaarrekening 2025 heeft betrekking op boekjaar 2025 welke gelijk is aan het kalenderjaar.

De effectenportefeuille wordt aangehouden ter belegging, maar is samen met de andere bezittingen gericht op de doelstelling van de stichting.

### **Feitelijk vestigingsadres en inschrijvingsnummer handelsregister**

De Stichting LUMC Foundation is feitelijk gevestigd op Albinusdreef 2, 2333 ZA te Leiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41169549.

De jaarrekening is opgemaakt op 29 juni 2026.

### **Activiteiten van de stichting**

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de academische geneeskunde en het ondersteunen van patiënten op het gebied van welzijn voor en in het Leids Universitair Medisch Centrum en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in het ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet het behalen van winst als oogmerk.

### **Continuïteit van de activiteiten**

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### **Valutaomrekening**

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de stichting is.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Grondslagen voor fusie

Per 30 augustus 2025 heeft een juridische fusie plaatsgevonden waarbij de LUMC Vrienden Stichting is opgegaan in de Bontius Stichting. Deze fusie is per genoemde datum tot stand gekomen en is boekhoudkundig verwerkt met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2025. Het bestuur van de Bontius Stichting heeft besloten om de dag na fusie de naam van de stichting te wijzigen naar Stichting LUMC Foundation en is als zodanig geëffectueerd.

De fusie is verwerkt volgens de pooling of interests-methode. Dit betekent dat de activa en passiva van de verdwijnende rechtspersoon zijn opgenomen tegen de boekwaarde zoals die golden in diens jaarrekening 2024.

De resultaten van de verdwijnende rechtspersoon zijn opgenomen in de staat van baten en lasten van de verkrijgende rechtspersoon.

Ter bevordering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers in deze jaarrekening zodanig aangepast dat de fusie wordt gepresenteerd alsof deze met ingang van 1 januari 2024 heeft plaatsgevonden (zie bijlage 3).

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

#### **Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de opgaven van Van Lanschot Kempen en de ING-bank. Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden verantwoord in de resultatenrekening. De effecten worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van doelstellingen dan wel ter belegging.

#### **Overige vorderingen**

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

#### **Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan en deze beperking door derden is aangebracht, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Indien de beperking in de bestedingsmogelijkheid door het bestuur is aangebracht, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. Verder is door het bestuur van de stichting een continuïteitsreserve gevormd zodat de stichting in staat is om op korte termijn aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en daarmee de activiteiten van de stichting voortgezet kunnen worden.

#### **Kortlopende schulden**

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

### Grondslagen voor resultaatbepaling:

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Baten**

Onder baten zijn opgenomen donaties en overige baten.

Donaties worden verwerkt op het moment dat de toezegging van de donateur definitief is en de omvang van de toezegging op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Bij meerjarige schenkingen vindt toerekening naar afzonderlijke jaren plaats, rekening houdend met de voorwaarden die aan de toezegging zijn verbonden.

Bij de baten met betrekking tot het doelfonds reNEW wordt de jaarlijkse bate en corresponderende last verantwoord op basis van de jaarlijkse toezegging vanuit de donateur (Novo Nordisk Foundation). Bij de bepaling van de omvang van de jaarlijkse toekenning houdt de donateur rekening met de overschotten uit voorgaande jaren waardoor de omvang van de jaarlijkse toezegging kan fluctueren.

Geormerkte donaties komen ten goede van de betreffende doelstelling. Ongeormerkte donaties komen ten goede van de stichting. Resultaten op doelstellingen worden opgenomen in de bestemmingsreserve. Overige resultaten komen ten gunste / laste van de continuïteitsreserve.

#### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

#### **Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2025 geen personeelsleden in dienst. De werkzaamheden van de Stichting LUMC Foundation worden ondersteund door medewerkers van het LUMC. De kosten hiervan worden niet doorbelast naar de Stichting LUMC Foundation.

Het bestuur is onbezoldigd.

### Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## Toelichting op de balans

<i>1. Effecten</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Saldo 1 januari	7.907.571	7.108.617
Mutatie effecten	-42.381	798.954
<b>Totaal effecten</b>	<b><u>7.865.190</u></b>	<b><u>7.907.571</u></b>

Het bestuur heeft besloten om voor een defensief beleggingsprofiel te kiezen met als primair beleggingsdoel (geïndexeerd) vermogensbeheer. Het vermogensbeheer van de Stichting LUMC Foundation wordt uitgevoerd door Van Lanschot Kempen.

<i>De mutatie van effecten is als volgt weergegeven:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Saldo 1 januari	7.907.571	7.108.617
Mutaties effecten:		
Onttrekking effectendepot	-385.000	-128.000
Beheersvergoeding effectenportefeuille	-37.982	-37.769
Opbrengsten uit effecten	71.555	79.544
Koersresultaat effecten	293.237	822.963
Interest effecten	307	989
Mutatie rekening courant effectenportefeuille	15.502	61.227
Totaal mutatie effecten	<u>-42.381</u>	<u>798.954</u>
Saldo 31 december	<b><u>7.865.190</u></b>	<b><u>7.907.571</u></b>

De mutatie van het effectendepot wordt nagenoeg volledig veroorzaakt door beheersvergoeding effectenportefeuille, herbelegging van dividenduitkeringen, koersresultaten, interest en eventuele onttrekkingen uit de effectenportefeuille ad. € 327.117 en het onttrekken van middelen uit te effectenportefeuille ad. € 385.000 ten behoeve van financiering van onderzoeksprojecten.

<i>2. Vorderingen</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Onderzoeksprojecten	16.060	254.199
Overige vorderingen	55.138	57.740
<b>Totaal vorderingen</b>	<b><u>71.198</u></b>	<b><u>311.939</u></b>

In 2026 zijn van verschillende donateurs donaties ontvangen ad. € 16.060 welke betrekking hebben op boekjaar 2025.

Onder de overige vorderingen is o.a. de betaalde dividendbelasting 2025 ad. € 9.505 opgenomen. De Stichting LUMC Foundation is vrijgesteld van belastingen waardoor betaalde dividendbelasting kan worden teruggevraagd bij de Belastingdienst.

Naast de betaalde dividendbelasting betreft dit de bijdrage van het LUMC van € 45.533 (ter dekking van de wervingskosten en kosten beheer en administratie) over boekjaar 2025 welke eveneens onder de overige vorderingen is opgenomen.

<i>3. Liquide middelen</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Rekening Courant Bankrekeningen	2.050.972	966.100
Rekening Courant Beleggingsrekening	64.533	112.937
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b><u>2.115.505</u></b>	<b><u>1.079.037</u></b>

Onder de liquide middelen zijn de gelden opgenomen die op bankrekeningen staan en het saldo dat liquide wordt aangehouden op de beleggingsrekening.

De toename van de liquide middelen ten opzichte van voorgaand boekjaar wordt voornamelijk veroorzaakt door in het verslagjaar ontvangen donaties ten behoeve van onderzoeksprojecten. Een deel van deze middelen is per balansdatum nog niet doorbetaald aan het betreffende onderzoeksproject en blijft derhalve tijdelijk opgenomen onder de liquide middelen.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

<i>4. Reserves en fondsen</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Bestemmingsreserve	7.781.536	8.116.693
Continuïteitsreserve	844.514	804.345
<b>Totaal Reserves en fondsen</b>	<b><u>8.626.050</u></b>	<b><u>8.921.038</u></b>

<i>Verloopoverzicht Bestemmingsreserve</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Saldo 1 januari	8.116.693	7.406.236
Mutatie Bestemmingsreserve	-335.157	710.457
<b>Totaal Bestemmingsreserve</b>	<b><u>7.781.536</u></b>	<b><u>8.116.693</u></b>

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt weergegeven

Doelfondsen	Saldo 1 januari €	Geormerkte donaties €	Opbrengst uit effecten €	Overige baten €	Koers resultaat €	Rente baten/lasten €	Bet. en Verm. beheer €	Onderzoeks projecten €	Saldo 31 december €
Doelfonds Algemeen	390.262	3.699.620	0	0	0	0	0	-4.013.969	75.913
Doelfonds Human Genetica	216.445	0	2.108	275	7.816	9	-1.176	0	225.477
Doelfonds Reumatologie	2.059.640	0	18.804	2.416	68.527	91	-9.953	-170.000	1.969.525
Doelfonds Beeldverwerking	130.864	0	1.165	145	4.338	6	-723	-14.658	121.137
Doelfonds Heelkunde	534.691	0	5.204	680	19.291	24	-2.932	0	556.958
Doelfonds Leukemie	676.282	285.715	6.307	770	19.335	31	-3.423	-322.764	662.253
Doelfonds Neurologie	151.602	2.222	1.201	157	4.451	5	-709	-26.381	132.548
Doelfonds Urologie	400.258	7.725	3.025	308	8.639	15	-1.718	-142.104	276.148
Doelfonds Longziekten	79.502	227.021	0	0	0	0	-76	0	306.447
Doelfonds Hartziekten	858.933	1.086	7.932	1.036	29.403	38	-4.229	-53.000	841.199
Doelfonds Medische Oncologie	421.997	0	3.511	459	13.018	17	-1.912	0	437.090
Doelfonds Radiotherapie	301.075	0	2.902	379	10.754	14	-1.592	0	313.532
Doelfonds Jo Keur	434.872	0	3.746	489	13.886	18	-2.037	-1.400	449.574
Doelfonds LUMC Kankerfonds	19.221	1.500	0	0	0	0	-105	0	20.616
Doelfonds Jon J. van Rood	33.165	3.050	0	0	0	0	-72	0	36.143
Doelfonds reNEW	3.921	8.192.411	0	0	0	0	-85	-8.192.411	3.836
Doelfonds Vrienden v.h. LUMC	1.403.963	122.919	7.531	1.330	63.698	663	-5.782	-241.182	1.353.140
Totaal bestemmingsreserve	8.116.693	12.543.269	63.436	8.444	263.156	931	-36.524	-13.177.869	7.781.536

De bestemmingsreserve wordt gevormd door donaties met een geormerkte bestemming. De onttrekking van de bestemmingsreserve voor een geormerkt onderzoeksproject vindt plaats in overleg met de projectleider van het betreffende onderzoeksproject.

#### Verloopoverzicht Continuïteitsreserve

	2025 €	2024 €
Saldo 1 januari	804.345	723.201
Mutatie Continuïteitsreserve	40.169	81.144
<b>Totaal Continuïteitsreserve</b>	<b>844.514</b>	<b>804.345</b>

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt weergegeven

Doelfondsen	Saldo 1 januari €	Ingeormerkte donaties €	Opbrengst uit effecten €	Overige baten €	Koers resultaat €	Rente baten/lasten €	Overige kosten €	Onderzoeks projecten €	Saldo 31 december €
Doelfonds Algemeen	725.286	51.307	8.119	1.061	30.081	39	-43.533	-2.354	770.006
Doelfonds Vrienden v.h. LUMC	79.059	468	0	0	0	0	-1.169	-3.850	74.508
Totaal continuïteitsreserve	804.345	51.775	8.119	1.061	30.081	39	-44.702	-6.204	844.514

Vooruitlopend op een besluit door het bestuur is een deel van het resultaat boekjaar 2025 ten gunste van de continuïteitsreserve gebracht. Het resultaat van de doelfondsen en de geormerkte donaties wordt ten gunste gebracht van de bestemmingsreserve.

Het bestuur heeft besloten dat de continuïteitsreserve aangewend kan worden voor de door de stichting gestelde garantie in verband met het starten met het Donation Investment Fund I waarvoor per balansdatum nog niet het volledige bedrag is opgehaald via toezeggingen door donateurs. Per balansdatum is de omvang van deze garantie maximaal € 429.000.

Het bestuur bespreekt de noodzakelijke omvang van de continuïteitsreserve met als doel om de continuïteit van de stichting te waarborgen.

<i>5. Kortlopende schulden</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Onderzoeksprojecten	1.408.449	340.865
Vooruitontvangen donaties	0	14.000
Overige kosten	17.394	22.644
<b>Totaal Kortlopende schulden</b>	<b><u>1.425.843</u></b>	<b><u>377.509</u></b>

In boekjaar 2025 is de per balansdatum te verrichten doorbetaling aan geormerkte onderzoek-projecten ad. € 1.408.449 als kortlopende schuld – onderzoeksprojecten – opgenomen.

De kosten voor de accountantscontrole 2025 zijn voor € 16.335 opgenomen onder kortlopende schulden, overige kosten.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Via de Stichting LUMC Foundation ontvangt het LUMC als partner binnen het reNEW consortium tientallen miljoenen euro's voor onderzoek naar nieuwe behandelingen op basis van stamcellen van de Novo Nordisk Foundation. Het LUMC en de Stichting LUMC Foundation hebben voorgesteld om de tweede helft van de toekenning niet meer via de Stichting LUMC Foundation te laten lopen. Per 12 mei 2026 is daarom een nieuw contract waar de Stichting LUMC Foundation geen onderdeel meer vanuit maakt. Als gevolg van deze aanpassing zullen de baten en lasten van het Doelfonds reNEW in 2026 mogelijk komen te vervallen.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

<i>6. Geormerkte donaties</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
- Particulieren	1.041.051	771.764
- Bedrijven	282.987	590.481
- Andere organisaties zonder winststreven	11.219.231	14.170.438
<b>Totaal geormerkte donaties</b>	<b><u>12.543.269</u></b>	<b><u>15.532.683</u></b>

De bijdragen hebben betrekking op geormerkte donaties aan de Stichting LUMC Foundation. Deze donaties worden in overleg met de projectleider van het betreffende geormerkte onderzoeks-project beschikbaar gesteld.

De Stichting LUMC Foundation Doelfonds reNEW ontvangt van de Universiteit van Kopenhagen een geormerkte donatie voor onderzoeksprojecten. Het aan de onderzoeksprojecten verbonden Collaboration & Exchange budget wordt met ingang van 2024 rechtstreeks door het onderzoeksproject bij het LUMC met de Universiteit van Kopenhagen afgewikkeld.

De afname van de geormerkte donaties wordt o.a. veroorzaakt door een lagere donatie voor het Doelfonds reNEW t.o.v. 2024.

<i>Specificatie van geormerkte donaties van particulieren</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
- Nalatenschappen	83.728	125.000
- Overige baten van particulieren	957.323	646.764
<b>Totaal geormerkte donaties van particulieren</b>	<b><u>1.041.051</u></b>	<b><u>771.764</u></b>

<i>7. Ongeormerkte donaties</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
- Particulieren	6.126	7.279
- Bedrijven	2.116	1.349
- Andere organisaties zonder winststreven	43.533	48.511
<b>Totaal ongeormerkte donaties</b>	<b><u>51.775</u></b>	<b><u>57.139</u></b>

De bijdragen hebben betrekking op ongeormerkte donaties aan de Stichting LUMC Foundation.

Onder de Ongeormerkte donaties – Andere organisaties zonder winststreven is in 2025 een donatie van € 43.533 over boekjaar 2025 van het LUMC opgenomen. De donatie van het

LUMC is ter dekking van de wervingskosten, kosten beheer en administratie en betalings- en vermogensbeheer dat ten laste van de continuïteitsreserve wordt gebracht.

<i>8. Besteed aan doelstellingen</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Besteed aan doelstellingen - continuïteitsreserve	6.204	30.750
Besteed aan doelstellingen - bestemmingsreserve	13.177.869	15.603.634
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>13.184.073</b>	<b>15.634.384</b>

*Overzicht besteed aan geormerkte doelstellingen*

<i>Projecten</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Doelfonds reNEW	8.192.411	10.503.521
Doelfonds Algemeen	4.013.969	4.540.252
Doelfonds Leukemie	322.764	68.589
Doelfonds Vrienden van het LUMC	241.182	109.772
Doelfonds Reumatologie	170.000	0
Doelfonds Urologie	142.104	0
Doelfonds Hartziekten	53.000	0
Doelfonds Neurologie	26.381	50.000
Doelfonds Beeldverwerking	14.658	14.100
Doelfonds Jo Keur	1.400	1.400
Doelfonds Longziekten	0	200.000
Doelfonds Radiotherapie	0	58.000
Doelfonds Medische Oncologie	0	30.000
Doelfonds Heelkunde	0	20.000
Doelfonds Transplantatiefonds	0	8.000
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>13.177.869</b>	<b>15.603.634</b>

De Stichting LUMC Foundation heeft in 2025 voor € 13.184.073 bijgedragen aan LUMC onderzoeksprojecten. In overleg met projectleiders zijn deze middelen door de Stichting LUMC Foundation aan de betreffende onderzoeksprojecten beschikbaar gesteld.

De Stichting LUMC Foundation Doelfonds reNEW ontvangt van de Universiteit van Kopenhagen een geormerkte donatie voor onderzoeksprojecten. Het aan de onderzoeksprojecten verbonden Collaboration & Exchange budget wordt met ingang van 2024 rechtstreeks door het onderzoeksproject bij het LUMC met de Universiteit van Kopenhagen afgewikkeld.

<i>9. Wervingskosten</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Wervingskosten	20.678	12.642
<b>Totaal wervingskosten</b>	<b><u>20.678</u></b>	<b><u>12.642</u></b>

De wervingskosten hebben betrekking op de ontwikkeling van algemene communicatiemiddelen van de Stichting LUMC Foundation zoals website, brochures, research reports en jaarverslag.

De omvang van de wervingskosten is 0,2% van de ontvangen donaties in boekjaar 2025.

<i>10. Kosten beheer en administratie</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Overig	16.335	22.294
<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	<b><u>16.335</u></b>	<b><u>22.294</u></b>

De overige kosten onder kosten beheer en administratie betreffen accountantskosten.

<i>11. Financiële baten en lasten</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Betalingsverkeer en vermogensbeheer	-44.213	-42.120
Opbrengst uit effecten	71.555	80.840
Koersresultaat	293.237	822.964
Rente baten / lasten	970	1.975
Overige baten	9.505	7.440
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b><u>331.054</u></b>	<b><u>871.099</u></b>

De opbrengst uit effecten geeft het resultaat van dividendopbrengsten en opbrengsten op waardepapieren weer.

Het koersresultaat wordt veroorzaakt door het fluctueren van de waarden van waardepapieren in de effectenportefeuille.

De ontvangen of betaalde rente is opgenomen onder de financiële baten en lasten. In 2025 is door de Stichting LUMC Foundation € 970 aan rente ontvangen.

De Stichting LUMC Foundation is vrijgesteld van belastingen waardoor betaalde dividendbelasting kan worden teruggevraagd bij de Belastingdienst. Onder de overige baten is de betaalde dividendbelasting 2025 opgenomen.

### **Toelichting op verschil tussen realisatie en begroting**

In 2025 was voor de Stichting LUMC Foundation een negatieve som van baten en lasten van € 139.693 begroot. Deze komt tot stand door een som van baten (donaties) (€ 12.360.517), een besteding aan doelstellingen (€ 12.6272.534), wervingskosten en kosten beheer en administratie (€ 33.000) en financiële baten (€ 205.324). In de jaarrekening is de gerealiseerde som van baten en lasten € 294.988 negatief.

Dit verschil wordt veroorzaakt doordat er meer bestedingen aan doelstellingen zijn dan begroot (€ 511.539), meer wervingskosten en kosten beheer en administratie dan begroot (€ 4.013). De gerealiseerde donaties (€ 234.527) en financiële baten (€ 125.730) zijn eveneens omvangrijker dan begroot. De delta bij de lasten is echter groter (€ 515.552) dan bij de baten (€ 360.257). Daarmee is het negatieve resultaat € 155.295 negatiever dan begroot.

## *Overige gegevens*

## Resultaatverdeling

Vooruitlopend op een besluit hiertoe door het stichtingsbestuur is het resultaat boekjaar 2025 conform onderstaande opzet verwerkt in de jaarrekening.

<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Bestemmingsreserve	-335.157	710.457
Continuïteitsreserve	40.169	81.144
	<b><u>-294.988</u></b>	<b><u>791.601</u></b>

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting LUMC Foundation

## A. Verklaring over de in het verslag opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting LUMC Foundation te Leiden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting LUMC Foundation per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting LUMC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de exploitatieactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar exploitatieactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar exploitatieactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze

verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rijnsburg, 29 juni 2026

Van Wezel Audit B.V.

J.H. Didden MSc RA

## Bijlage 1: Donaties 2025

### Doelfonds Algemeen

<b>Omschrijving</b>	<b>Projectleider</b>	<b>Donaties totaal</b>
Donation Investment Fund I	Donation Investment Fund I	€ 228.000
Artificial Intelligence for Diagnosis of Cutaneous Lymphomas – the AID-CLYM study	Schrader	€ 199.968
The Netherlands a cohort study	Rosendaal	€ 198.545
Vapen#jouwkeuze 2	Cohen	€ 190.020
Contraceptive study	Gompert	€ 150.000
Early detection of pancreatic cancer through AI	Van Hooft	€ 141.075
Salvidentify: improving salivary gland tumor diagnostics by AI based classification	Cohen	€ 124.825
Diabetes Type I, Beta-cell transplantation at alternative sites	Koning	€ 120.000
Uterine Diagnostics	Bosse	€ 111.694
Gentherapie immuunstoornis	Ott de Bruin	€ 110.841
Het kraken van de pre-BCR-code	Van der Burg	€ 110.000
Coffin-Siris syndroom (CSS)	Meijer	€ 100.585
Machine Learning to support Clinical Decision Making in Vestibular Schwannoma	Staring	€ 99.969
Vapen#jouwkeuze	Cohen	€ 98.010
Eradicating Hemolytic Disease of the Fetus and Newborn	Verweij	€ 95.673
Betere zorg voor patiënten met een aorta aandoening	Van Schaik	€ 90.955
Retinale Vasculopathie met Cerebrale Leukodystrofie (RVCL)	Terwindt	€ 87.170
High bone mass disorder	Appelman	€ 83.728
Islet-on-a-chip	Koning	€ 78.950
High Risk of Melanoma using Total-Body photographs	Dzyubachyk	€ 77.517
Epidemiologie en effecten van post-Covid	Van Dissel / Rosendaal	€ 69.263
Samen tegen Prostaatkanker	Van Wezel / Smit	€ 60.000
Pharmacological treatment of congenital melanocytic nevi using senolytic compounds	Van Doorn	€ 60.000
PRolaCT	Biermasz	€ 59.437
FUS nieuwe therapie glioblastoom	Broekman	€ 56.334
Antibiotica immuuntherapie longkanker	Zwaveling	€ 55.600

Glyco-SLE project	Huizinga	€	50.000
Aclarubicine	Neefjes	€	50.000
Aplastische anemie	Tjon	€	50.000
NWO Team Science Award	Bosse	€	50.000
Onderzoek naar huidlymfomen	Vermeer	€	50.000
Onderzoek infectieziekten	Visser	€	47.570
Car-T cel	Vermaat	€	40.000
Herinrichting Kinder IC	Holthausen	€	35.000
Betere detectie van eierstokkanker	Peters - Garenstroom	€	25.000
Twinlife	Lopiore	€	25.000
Oogmelanoom onderzoek	Vu/Beenakker	€	23.282
SGM-101	Vahrmeijer	€	22.000
ProPark	Van Hilten	€	20.920
Cadasil	Lesnik Oberstein	€	20.474
Cadasil/ In exon 4 van het NOTCH3 gen	Lesnik Oberstein	€	20.000
Epilepsie bij glioom	Koekkoek	€	19.500
Endoglin expressing cancer-associated fibroblasts as key regulators of colorectal cancer immune evasion (darmkanker)	Hawinkels	€	19.000
Hersentumoren - Glioblastomen	Koekkoek	€	17.083
Huntington	De Bot	€	16.349
Een speciale goedkope MRI-scanner voor screening op reumatoïde artritis	DIF-I - Van der Helm	€	15.000
Lymfeklierkanker	Vermaat	€	15.000
FMT4PD	Contarino	€	14.000
Vroege opsporing van kanker	Tollenaar / Mesker	€	12.617
Multi-dimensional donor matched niche analysis of pediatric aplastic anemia	Mohseny	€	10.000
Twinlife - Gelijke kansen	Lopiore / Heijmans	€	10.000
Oncolytische virus therapie	Schoondewille	€	10.000
Lymfeklierkanker in maag darmkanaal	Vermaat	€	10.000
DOMAIN study	Rotmans	€	10.000
Dwarslaesie onderzoek	Peul	€	10.000
Kunstroute	Van Noort	€	10.000
Skeletspierkanker	Szuhai	€	9.752
GLAT-project	Versteeg	€	9.117
Doelfonds Leukemie	Veelken	€	8.235
Galschade bij ketamine gebruik	Basiliya	€	7.500
Cerebrale Amyloid Angiopathie - CAA	Van Etten	€	7.335
Gemetastaseerd melanoom - TIL therapie	Kapteijn	€	6.565
Herhaalde miskramen	Van der Hoorn	€	6.358
Aplastische anemie	Halkes	€	5.625
Microbiota therapie	Keller	€	5.000
Fibreuze dysplasie	Appelman	€	4.980

Aanmoedigingsprijs Fleur	Vermeiren	€	4.728
Mechanisms and improvement of immunotherapy of cancer	Ossendorp	€	4.531
Leiden Institute for Immunology (LIFI)	Roelen	€	4.000
Gekweekte kunstnier	Rabelink	€	3.240
WAKZ	Roest	€	3.171
WAKZ - Kinderentertainment	Roest	€	2.281
Diabetes Type I	Roep	€	2.195
Onderzoek van endotheelcellen levercirrose	Coenraad	€	2.000
PRolaCT-Hypofyse	Biermasz	€	2.000
Oncolytische viro-immunotherapie voor prostaatcancer	Bevers	€	2.000
Oogmelanoom onderzoek	Jager	€	1.750
Doelfonds Neurologie	Verschuuren	€	1.657
Herinneringen maken	Mesman	€	1.310
Lymfeklierkanker	Vermaat	€	1.275
Lichaamsdonatie	Ruiter	€	1.152
Leukemie	Veelken / Griffioen	€	1.000
Beter bot	Merkesteyn	€	865
Gemetastaseerd melanoom	Kapiteijn	€	825
Sclerodermie	De Vries-Bouwstra	€	650
PCH2 onderzoek	Baas	€	600
Health Campus - Den Haag	Engelbert van Bevervoorde	€	600
Tweelingsyndroom TTS	Roest	€	500
Onderzoek Heelkunde algemeen	Heelkunde	€	500
Clusterhoofdpijn	Fronczek	€	425
3D Context Reconstructies Bekken	Botsaroom	€	300
Golfdag Willemijn	Kroep	€	200
Virus specifieke T cellen als levend geneesmiddel	Veelken	€	150
Farmacogenetica - onderzoek naar genetische en niet-genetische factoren die geneesmiddelrespons kunnen beïnvloeden	Swen	€	150
Katwijkse ziekte	Fronczek	€	100
Coffin-Siris Syndroom	Van Santen	€	95
Schildklier curatief dieet (GRAVES) - A low iodine diet as an adjunct to regular treatment of Graves' disease.	Pijl /Snel/ Van Wees	€	50
Prikcadeautje	Matthijsen	€	25
Rechallenging Malaria	Roestenberg	€	20
Teastbreast	Tollenaar / Mesker	€	15
Magie en Illusie	Roest/Mids/ Evers/Van Middeldorp	€	5
Image guided surgery	Vahrmeyer	€	1

High risk polikliniek Oogmelanoom	Lijjten	€	125-
CAA	Schriemer	€	175-
Onderzoek naar botsarcomen oncologische orthopedie	Orthopedie	€	865-
<b>Subtotaal</b>		<b>€</b>	<b>3.699.620</b>

### Donaties overige Doelfondsen

Totaal Doelfonds reNEW	€	8.192.411
Totaal Doelfonds Leukemie	€	285.715
Totaal Doelfonds Longziekten	€	227.021
Totaal Doelfonds Vrienden van het LUMC	€	122.919
Totaal Doelfonds Urologie	€	7.725
Totaal Doelfonds Jon J. Rood Transplantatiefonds	€	3.050
Totaal Doelfonds Neurologie	€	2.222
Totaal Doelfonds LUMC Kankerfonds	€	1.500
Totaal Doelfonds Hartziekten	€	1.086
<b>Subtotaal donaties overige doelfondsen</b>	<b>€</b>	<b>8.843.649</b>

## Bijlage 2: Begroting 2026

Staat van baten en lasten	Integrale begroting		Begroting Vrienden van het LUMC		Begroting reguliere WZH		Begroting DIF		Begroting reNEW	
	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026
<b>Baten</b>										
Geoormerkte donaties:										
- Particulieren	954.017	5.000	689.017	260.000	-	-	-	-	-	-
- Bedrijven	70.566	20.566	50.000	-	-	-	-	-	-	-
- Andere organisaties zonder winststreven	12.414.239	116.361	2.997.877	-	-	-	-	-	-	9.300.000
- Ontvangsten uit nalatenschappen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Som van de geoormerkte donaties	13.438.822	141.927	3.796.894	260.000	-	-	-	-	-	9.300.000
Ongoormerkte donaties:										
- Particulieren	1.470	1.470	-	-	-	-	-	-	-	-
- Bedrijven	540	540	-	-	-	-	-	-	-	-
- Andere organisaties zonder winststreven	33.000	8.000	25.000	-	-	-	-	-	-	-
- Ontvangsten uit nalatenschappen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Som van de ongeoormerkte donaties	35.010	10.010	25.000	-	-	-	-	-	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>13.473.832</b>	<b>151.937</b>	<b>3.761.894</b>	<b>260.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.300.000</b>
<b>Lasten</b>										
Besteed aan doelstellingen	13.790.589	182.959	3.900.437	407.193	-	-	-	-	-	9.300.000
Wervingskosten	16.500	4.000	12.500	-	-	-	-	-	-	-
Kosten beheer en administratie	16.500	4.000	12.500	-	-	-	-	-	-	-
<b>Som van de lasten</b>	<b>13.823.589</b>	<b>190.959</b>	<b>3.925.437</b>	<b>407.193</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.300.000</b>
Financiële baten en lasten	202.564	39.022	163.542	-	-	-	-	-	-	-
<b>Som van baten en lasten</b>	<b>-147.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>147.193-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Bijlage 3: Vergelijkende cijfers

### Balans (na fusie)

	Bontius	Vrienden	Foundation
<u>Activa</u>	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
	€	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>			
Effecten	6.640.756	1.266.815	7.907.571
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	293.924	18.015	311.939
Liquide middelen	866.256	212.781	1.079.037
<i>Totaal vlottende activa</i>	<i>1.160.180</i>	<i>230.796</i>	<i>1.390.976</i>
<b>Totaal Activa</b>	<b>7.800.936</b>	<b>1.497.611</b>	<b>9.298.547</b>
<u>Passiva</u>	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
	€	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>			
Bestemmingsreserve	6.712.730	1.403.963	8.116.693
Continuïteitsreserve	725.286	79.059	804.345
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>	<i>7.438.016</i>	<i>1.483.022</i>	<i>8.921.038</i>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Nog te betalen kosten	362.920	14.589	377.509
<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<i>362.920</i>	<i>14.589</i>	<i>377.509</i>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>7.800.936</b>	<b>1.497.611</b>	<b>9.298.547</b>

## Staat van baten en lasten (na fusie)

	Bontius	Vrienden	Foundation
<u>Baten</u>	2024	2024	2024
	€	€	€
Geormerkte donaties:			
- Particulieren	748.703	23.061	771.764
- Bedrijven	581.784	8.697	590.481
- Andere organisaties zonder winststreve	14.062.872	107.566	14.170.438
<b>Som van de geormerkte donaties</b>	<b>15.393.359</b>	<b>139.324</b>	<b>15.532.683</b>
Ongeormerkte donaties:			
- Particulieren	4.554	2.725	7.279
- Bedrijven	-151	1.500	1.349
- Andere organisaties zonder winststreve	32.285	16.226	48.511
<b>Som van de ongeormerkte donaties</b>	<b>36.688</b>	<b>20.451</b>	<b>57.139</b>
<b>Som van de baten</b>	<b>15.430.047</b>	<b>159.775</b>	<b>15.589.822</b>
<u>Lasten</u>			
Besteed aan doelstellingen	15.518.862	115.522	15.634.384
Wervingskosten	12.596	46	12.642
Kosten beheer en administratie	14.187	8.107	22.294
<b>Som van de lasten</b>	<b>15.545.645</b>	<b>123.675</b>	<b>15.669.320</b>
Financiële baten en lasten	761.033	110.066	871.099
<b>Som van baten en lasten</b>	<b>645.435</b>	<b>146.166</b>	<b>791.601</b>

Stichting LUMC Foundation  
Postbus 9600 – postzone J0-P  
2300 RC Leiden

**Bezoekadres**

Leids Universitair medisch Centrum  
Albinusdreef 2  
2333 ZA Leiden

RSIN: 816092114

KvK: 41169549

Rekeningnummer: IBAN NL03 INGB 0657 9199 26

[www.lumcfoundation.nl](http://www.lumcfoundation.nl)



