

Financieel jaarverslag

Enkelvoudige balans per 31 december 2015

(na resultaatsbestemming)

Activa (x € 1.000)		
	31-12-2015	31-12-14
Vaste activa		
Materiële vaste activa	420.077	414.775
Financiële vaste activa	15.684	7.883
Totaal vaste activa	435.761	422.658
Vlottende activa		
Voorraden	3.545	3.282
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	31.203	97.756
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	299	0
Debiteuren en overige vorderingen	103.855	20.488
Liquide middelen	96.196	100.565
Totaal vlottende activa	235.098	222.091
Totaal activa	670.859	644.749

Passiva (x € 1.000)		
	31-12-2015	31-12-14
Eigen vermogen		
Kapitaal	0	0
Algemene en overige reserves	226.590	190.521
Totaal eigen vermogen	226.590	190.521
Voorzieningen	62.415	61.744
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	167.772	175.381
Investeringssubsidie à fonds perdu	30.296	32.755
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.623	14.201
Totaal langlopende schulden	212.691	222.337
Kortlopende schulden		
Schulden uit hoofde van financieringoverschot	0	182
Overige kortlopende schulden	169.163	169.965
Totaal kortlopende schulden	169.163	170.147
Totaal passiva	670.859	644.749

Enkelvoudige resultatenrekening

(x € 1.000)		
	2015	2014
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten zorgprestaties	464.443	464.128
Subsidies	179.347	172.719
Overige bedrijfsopbrengsten	120.691	113.798
Som der bedrijfsopbrengsten	764.481	750.645
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	438.956	434.848
Afschrijvingen vaste activa	41.666	42.809
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	240.343	236.703
Som der bedrijfslasten	720.965	714.360
Bedrijfsresultaat	43.516	36.285
Financiële baten en lasten	-7.447	-7.553
Resultaat boekjaar	36.069	28.732

Enkelvoudige resultatenrekening collectief gefinancierd

(x € 1.000)		
	2015	2014
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten zorgprestaties	464.443	464.128
Subsidies	179.347	172.719
Overige bedrijfsopbrengsten	35.041	35.907
Som der bedrijfsopbrengsten	678.831	672.754
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	383.155	376.275
Afschrijvingen vaste activa	41.666	42.809
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	221.372	218.456
Som der bedrijfslasten	646.193	637.540
Bedrijfsresultaat	32.638	35.214
Financiële baten en lasten	-7.447	-7.553
Resultaat boekjaar	25.191	27.661

Enkelvoudige resultatenrekening niet-collectief gefinancierd

(x € 1.000)		
	2015	2014
Bedrijfsopbrengsten		
Overige bedrijfsopbrengsten	85.650	77.891
Som der bedrijfsopbrengsten	85.650	77.891
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	55.801	58.573
Overige bedrijfskosten	18.971	18.247
Som der bedrijfslasten	74.772	76.820
Bedrijfsresultaat	10.878	1.071
Financiële baten en lasten	0	0
Resultaat boekjaar	10.878	1.071

Enkelvoudig kasstroomoverzicht

(volgens de indirecte methode)

(x € 1.000)		
	2015	2014
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	36.069	28.732
Aanpassingen voor:		
– afschrijvingen	41.680	42.833
– mutaties voorzieningen	671	1.966
	42.351	44.799
Veranderingen in vlottende middelen:		
– voorraden	-263	-354
– onderhanden werk DBC's	66.553	-31.500
– vorderingen uit hoofde van financieringstekort	-299	28.911
– overige vorderingen	-83.367	73.095
– schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-182	-1.275
– overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	446	-19.126
	-17.112	49.751
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	61.308	123.282
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investeringen materiële vaste activa	-48.734	-38.062
Mutatie leningen u/g	62	144
Overige investeringen in financiële vaste activa	-8.148	-42
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-56.820	-37.960
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	-8.857	-33.815
Mutatie schulden aan kredietinstellingen	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-8.857	-33.815
Mutatie geldmiddelen	-4.369	51.507

Toelichting op de enkelvoudige balans

Materiële vaste activa (x € 1.000)		
	2015	2014
Bedrijfsgebouwen en terreinen	306.799	306.836
Machines en installaties	6.278	7.186
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	87.646	88.842
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten	19.354	11.911
Totaal materiële vaste activa	420.077	414.775

Financiële vaste activa (x € 1.000)		
	2015	2014
Vordering start- en sloopkosten	5.628	5.913
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.296	611
Overige deelnemingen	8.143	680
Vorderingen op groepsmaatschappijen	416	461
Overige vorderingen	201	218
Totaal financiële vaste activa	15.684	7.883

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening

Personeelskosten (x € 1.000)		
	2015	2014
Lonen en salarissen	342.021	330.650
Sociale lasten	32.708	32.300
Pensioenpremie	41.406	49.814
Andere personeelskosten	9.532	7.926
Sub-totaal	425.667	420.690
Personeel niet in loondienst	13.289	14.158
Totaal personeelskosten	438.956	434.848

Overige bedrijfskosten (x € 1.000)		
	2015	2014
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	16.599	16.562
Algemene kosten	46.436	45.435
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	154.600	150.710
Onderhoud en energiekosten	14.813	15.097
Huur en leasing	1.740	1.417
Dotaties voorzieningen	6.155	7.482
Totaal overige bedrijfskosten	240.343	236.703

Geconsolideerde balans

(na resultaatsbestemming)

Activa (x € 1.000)		
	31-12-2015	31-12-14
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	9	3
Materiële vaste activa	435.767	431.288
Financiële vaste activa	14.508	7.415
Totaal vaste activa	450.284	438.706
Vlottende activa		
Voorraden	3.945	3.572
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	31.937	93.907
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	299	445
Debiteuren en overige vorderingen	107.534	35.951
Liquide middelen	104.650	105.678
Totaal vlottende activa	248.365	239.553
Totaal activa	698.649	678.259

Passiva (x € 1.000)		
	31-12-2015	31-12-14
Eigen vermogen		
Kapitaal	18	18
Algemene en overige reserves	235.014	198.509
Totaal eigen vermogen	235.032	198.527
Aandeel derden in groepsvermogen	439	264
Totaal groepsvermogen	235.471	198.791
Vorzieningen	65.825	64.751
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	177.226	186.777
Investeringsubsidie à fonds perdu	30.296	32.755
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.623	14.201
Totaal langlopende schulden	222.145	233.733
Kortlopende schulden		
Schulden uit hoofde van financieringoverschot	333	182
Overige kortlopende schulden	174.875	180.802
Totaal kortlopende schulden	175.208	180.984
Totaal Passiva	698.649	678.259

Geconsolideerde resultatenrekening

(x € 1.000)		
	2015	2014
Bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten zorgprestaties	483.080	483.228
Subsidies	179.742	172.990
Overige bedrijfsopbrengsten	124.313	116.079
Som der bedrijfsopbrengsten	787.135	772.297
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	454.884	450.609
Afschrijvingen vaste activa	43.533	44.814
Bijzonderde waardeverminderingen van vaste activa	161	0
Overige bedrijfskosten	243.850	239.653
Som der bedrijfslasten	742.428	735.076
Bedrijfsresultaat	44.707	37.221
Financiële baten en lasten	-8.027	-8.228
Groepsresultaat	36.680	28.993
Aandeel derden in groepsresultaat	-175	-126
Resultaat boekjaar LUMC Groep	36.505	28.867

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen

(x € 1.000)					
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
Zeggenschapsbelangen:					
Stichting Houdster van Aandelen Medipark BV <i>Leiden</i>	Waarborgen voortbestaan van Medipark BV	0	0	4.167	255
Medipark BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	0	0	4.167	255
Stichting Curium-LUMC Ac. Centrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie <i>Oegstgeest</i>	Bevorderen en uitoefening kinder- en jeugdpsychiatrie	0	0	3.917	256
Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken <i>Leiden</i>	Verzorgen van antistollingsbehandelingen	0	0	366	-68
Kapitaalbelangen (groepsmaatschappijen):					
LUMC Participaties BV <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	404	97
Poli Apotheek LUMC BV <i>Leiden</i>	Exploiteren van een apotheek	9	51	746	333
Cardiologie Centrum Voorschoten BV <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	60	168	14
Leiden Leeuwenhoek pre-Seed Fund BV <i>Leiden</i>	Verstrekken van persoonlijke leningen t.b.v. startende ondernemingen	201	34	869	-26
EPD Vision BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen van EPD software	14	75	-16	-38
GenomeScan BV <i>Leiden</i>	Levering van genetische analyses van de hoogst mogelijke kwaliteit	50	50	819	-145
Overige kapitaalbelangen:					
Sleutelnet B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en beheren van programmatuur voor elektronische communicatie t.b.v. zorgpartijen in de regio Zuid-Holland	54	20	pm	pm
Bronovo Behandeladviescentrum Ouderengeneeskunde B.V. <i>Den Haag</i>	Het verlenen van zorg aan ouderen	4	20	pm	pm
Holland Particle Therapy Centre B.V. <i>Delft</i>	Opzetten van een behandelcentrum alsook het onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van protonentherapie	3	33	19.329	-4.080
Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. <i>Delft</i>	Investeringsfonds ROM InnovationQuarter B.V.	500	2	26.781	-492
Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. <i>Zoetermeer</i>	Verzekeraar van medische aansprakelijkheid	1.022	1	pm	pm

Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT)

De bezoldiging van de functionarissen die in het kader van de WNT verantwoording plaatsvindt is als volgt:

Topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen en toezichhouders (vallend onder de WNT-klasseindeling: J)

Functie	Naam	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
		In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Voorzitter RvB	prof. dr. W.J.M. Spaan	01-05-15	31-12-15	-	-	1,00	141.037	0	11.443	0	152.480	-	153.741
Lid RvB	H.P.J. Gerla RA	01-01-15	31-12-15	01-03-14	31-12-14	1,00	211.457	0	17.261	0	228.718	190.707	228.719
Lid RvB / Decaan	prof. dr. P.C.W. Hogendoorn*	01-01-15	31-12-15	01-01-14	31-12-14	1,00	228.983	16.579	18.576	0	264.138	285.527	228.719
Voorzitter RvB	prof. dr. F.C. Breedveld*	01-01-15	01-08-15	01-01-14	31-12-14	1,00	160.974	9.671	9.080	0	179.726	320.783	133.033
Voorzitter RvT	drs. G.A. Möller	01-01-15	01-11-15	01-01-14	31-12-14	0,00	22.250	0	0	0	22.250	17.000	22.250
Voorzitter RvT	dr. C.A. Linse	01-12-15	31-12-15	-	-	0,00	2.225	0	0	0	2.225	-	2.225
Lid RvT	mr. W. Sorgdrager	01-01-15	31-12-15	01-01-14	31-12-14	0,00	17.800	0	0	0	17.800	11.400	17.800
Lid RvT	prof. dr. E. Briët	01-01-15	31-12-15	01-01-14	31-12-14	0,00	17.800	0	0	0	17.800	11.400	17.800
Lid RvT	dr. N.D. de Rooter	01-01-15	31-12-15	01-01-14	31-12-14	0,00	17.800	0	0	0	17.800	11.400	17.800
Lid RvT	C.J.M. van Rijn	01-01-15	31-12-15	01-01-14	31-12-14	0,00	17.800	0	0	0	17.800	11.400	17.800

* De bestuurders vallen onder de overgangsregeling

Overige functionarissen van wie de bezoldiging boven het WNT-maximum ligt*

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Directeur	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.386	0	16.543	0	180.929	188.244	178.000
Programmamanager Zorg-ICT	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	203.163	0	17.816	0	220.979	251.214	178.000
Directeur	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	198.528	0	14.006	0	212.534	123.388	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	176.808	0	16.765	0	193.573	195.359	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.639	0	16.328	0	178.967	179.253	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.220	0	16.394	0	180.614	182.029	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.562	0	16.394	0	180.957	182.190	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	172.355	0	16.394	0	188.749	185.974	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	203.513	0	17.322	0	220.835	216.631	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,67	112.822	0	10.939	0	123.761	124.214	119.260
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,65	125.606	0	10.987	0	136.593	115.623	115.700
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,85	137.694	0	13.872	0	151.566	154.866	151.300
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	149.127	0	14.523	0	163.649	164.456	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	161.861	0	16.328	0	178.189	179.567	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	165.678	0	16.430	0	182.108	183.591	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	168.299	0	15.548	0	183.846	192.407	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	196.656	0	17.481	0	214.137	297.223	178.000
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	132.045	0	11.943	0	143.989	139.275	142.400
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.288	0	16.183	0	178.471	162.006	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	212.716	0	17.635	0	230.351	219.145	178.000
Hoogleraar stafid	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	180.676	0	17.196	0	197.873	202.480	178.000
Hoogleraar stafid	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	188.879	0	17.041	0	205.920	207.584	178.000
Hoogleraar med. specialist	15-01-01	15-12-31	-	-	1,00	191.849	0	17.335	0	209.183	-	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	189.426	0	17.272	0	206.698	208.957	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	204.818	0	17.386	0	222.204	222.958	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	146.499	0	14.695	0	161.194	162.837	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	146.745	0	14.695	0	161.440	161.980	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	150.004	0	14.695	0	164.699	160.888	160.200
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	131.497	0	13.062	0	144.559	143.878	142.400
Hoogleraar	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	173.970	0	16.662	0	190.632	192.191	178.000
Afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	209.113	0	15.741	0	224.854	214.585	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,84	151.704	0	14.075	0	165.779	165.034	149.929
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,50	94.327	0	8.184	0	102.511	99.125	89.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,56	95.800	0	8.886	0	104.686	100.596	98.879
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,20	45.648	0	3.162	0	48.810	46.163	35.600
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.624	0	16.710	0	194.334	196.905	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	178.813	0	16.710	0	195.523	196.546	178.000
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	165.817	0	16.367	0	182.184	115.289	178.000
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.907	0	16.710	0	194.617	195.122	178.000
Hoogleraar subafdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	213.942	0	17.577	0	231.519	234.189	178.000
Subafdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	211.143	0	17.717	0	228.860	238.754	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	183.059	0	16.892	0	199.951	202.731	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.563	0	16.367	0	178.931	169.948	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.128	0	16.710	0	191.839	194.459	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.128	0	16.710	0	191.839	194.459	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	186.120	0	17.045	0	203.164	208.219	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-07-01	14-12-31	1,00	167.194	0	16.837	0	184.031	93.601	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.603	0	16.739	0	186.342	189.851	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	182.711	0	16.710	0	199.422	202.188	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	184.548	0	16.710	0	201.258	202.188	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	184.553	0	16.866	0	201.418	207.737	178.000
Subafdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.515	0	17.045	0	211.559	214.658	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	179.970	0	16.849	0	196.819	199.459	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	182.470	0	16.710	0	199.180	198.568	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,72	133.440	0	12.004	0	145.443	144.175	127.567
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	143.056	0	13.368	0	156.425	158.051	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	143.936	0	13.368	0	157.304	159.226	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	145.713	0	13.368	0	159.081	158.665	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	148.989	0	14.564	0	163.553	156.663	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,88	150.522	0	14.477	0	164.999	151.875	155.750
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	152.813	0	14.899	0	167.712	163.093	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	165.531	0	15.039	0	180.570	179.182	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	168.161	0	16.554	0	184.716	177.622	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	171.323	0	16.710	0	188.033	184.229	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	172.222	0	16.554	0	188.776	183.191	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.883	0	16.710	0	191.594	194.215	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.030	0	16.710	0	193.740	191.887	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	237.536	0	18.357	0	255.893	254.536	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	233.829	0	18.279	0	252.109	254.774	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	224.603	0	18.096	0	242.698	246.353	178.000

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.989	0	15.197	0	193.186	181.525	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	203.668	0	17.505	0	221.173	225.541	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	204.856	0	17.505	0	222.361	224.967	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	205.891	0	17.505	0	223.396	224.967	178.000
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-10-01	14-12-31	1,00	184.144	0	16.890	0	201.035	48.642	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	219.976	0	17.839	0	237.815	240.392	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	245.669	0	18.564	0	264.232	266.314	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	185.073	0	16.733	0	201.806	197.413	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.791	0	16.328	0	179.118	183.332	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	197.893	0	17.193	0	215.087	216.501	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	207.798	0	17.526	0	225.324	224.191	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	223.780	0	16.730	0	240.510	245.642	160.200
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	181.848	0	16.866	0	198.713	199.196	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	138.017	0	13.094	0	151.111	143.277	142.400
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	144.416	0	13.368	0	157.784	154.638	142.400
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	149.076	0	13.368	0	162.444	162.642	142.400
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.328	0	16.710	0	191.039	193.542	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	179.123	0	16.710	0	195.833	195.131	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,60	102.958	0	9.797	0	112.754	114.124	106.800
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,60	103.299	0	9.797	0	113.096	113.177	106.800
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,75	133.694	0	11.958	0	145.652	123.008	133.500
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	141.337	0	13.368	0	154.705	156.394	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	142.939	0	13.368	0	156.307	157.924	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	145.226	0	13.368	0	158.594	160.409	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	145.344	0	13.368	0	158.712	169.012	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	160.225	0	15.039	0	175.265	178.171	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	174.878	0	13.368	0	188.246	158.688	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	258.576	0	18.906	0	277.482	278.346	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	188.271	0	17.045	0	205.316	208.087	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.825	0	16.710	0	192.536	199.376	178.000
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	139.573	0	13.243	0	152.816	148.767	142.400
Med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	142.951	0	13.368	0	156.319	158.478	142.400
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	214.426	0	17.769	0	232.195	235.192	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	161.861	0	16.328	0	178.189	181.271	178.000
Sr. med. specialist/med. manager	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	163.257	0	16.335	0	179.592	179.997	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.034	0	16.710	0	193.744	194.134	178.000

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	145.368	0	13.368	0	158.736	157.524	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	147.250	0	13.368	0	160.618	155.275	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	147.933	0	13.368	0	161.302	160.315	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.667	0	16.328	0	180.994	179.243	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.212	0	16.554	0	185.767	179.053	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.662	0	16.725	0	192.386	195.173	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	187.605	0	17.045	0	204.650	207.448	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.596	0	17.090	0	211.686	209.087	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	187.471	0	17.045	0	204.516	203.205	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	188.283	0	17.045	0	205.328	203.622	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	242.291	0	17.965	0	260.256	243.546	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	163.224	0	16.328	0	179.551	178.720	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	163.556	0	16.375	0	179.931	189.379	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.560	0	16.470	0	186.030	185.126	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.553	0	16.685	0	192.238	193.052	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	192.001	0	17.259	0	209.259	211.272	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	146.980	0	14.695	0	161.674	162.837	160.200
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	186.765	0	17.045	0	203.809	209.816	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.913	0	17.043	0	211.956	203.633	178.000
Afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	218.739	0	17.769	0	236.508	231.511	178.000
Hoogleraar med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.339	0	16.662	0	191.001	192.572	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.457	0	16.662	0	191.119	193.449	178.000
Hoogleraar med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	149.951	0	14.823	0	164.774	162.563	160.200
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,97	196.003	0	16.794	0	212.797	200.920	172.067
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	146.023	0	14.695	0	160.718	163.902	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.604	0	16.328	0	180.932	180.955	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	182.697	0	16.662	0	199.359	192.572	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	201.539	0	17.386	0	218.925	221.052	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	172.041	0	16.662	0	188.703	185.530	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.339	0	16.662	0	191.001	192.572	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	219.477	0	17.896	0	237.373	275.964	178.000
Hoogleraar	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.615	0	16.662	0	186.277	185.152	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	168.107	0	16.483	0	184.590	185.591	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	207.202	0	15.670	0	222.872	209.644	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	165.486	0	16.328	0	181.813	186.363	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	151.175	0	14.695	0	165.870	162.675	160.200
Hoogleraar med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,20	34.309	0	3.256	0	37.565	49.272	35.600
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.626	0	16.421	0	191.047	182.396	178.000

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	163.036	0	15.039	0	178.076	178.505	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.157	0	16.367	0	178.525	171.884	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	163.146	0	16.367	0	179.514	175.464	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.043	0	16.710	0	190.754	194.145	178.000
Hoogleraar chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	183.482	0	17.029	0	200.511	202.994	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	238.084	0	18.656	0	256.740	271.394	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	183.741	0	16.905	0	200.646	201.394	178.000
Hoogleraar med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	167.733	0	16.470	0	184.204	185.139	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.409	0	17.195	0	211.603	215.121	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	129.842	0	13.062	0	142.904	143.916	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	161.997	0	16.328	0	178.325	179.208	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	163.608	0	16.328	0	179.935	180.070	178.000
Hoogleraar chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	180.600	0	16.817	0	197.417	199.470	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.339	0	16.662	0	191.001	192.572	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.137	0	16.662	0	190.799	198.501	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	190.171	0	17.003	0	207.174	205.577	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,33	56.379	0	5.674	0	62.053	56.675	59.327
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	209.438	0	17.660	0	227.098	229.246	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	204.687	0	17.505	0	222.192	225.510	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	205.196	0	17.505	0	222.701	225.515	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	205.242	0	17.476	0	222.718	217.445	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	209.183	0	17.505	0	226.688	225.515	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	245.077	0	18.595	0	263.672	268.025	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	261.152	0	18.945	0	280.097	282.619	178.000
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	162.176	0	16.338	0	178.514	181.359	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.885	0	16.470	0	186.355	181.711	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	167.050	0	16.350	0	183.400	176.776	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	214.630	0	17.700	0	232.330	215.812	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,30	56.308	0	5.101	0	61.409	61.548	53.400
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	161.924	0	16.291	0	178.215	180.926	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	137.736	0	13.176	0	150.912	154.953	142.400
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	167.443	0	16.470	0	183.913	188.163	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.781	0	17.195	0	211.976	213.306	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	181.111	0	16.815	0	197.926	198.574	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,73	135.516	0	12.276	0	147.792	159.708	130.533
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-01	14-01-01	14-12-31	0,80	137.222	0	12.276	0	149.498	158.688	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,88	157.991	0	14.766	0	172.758	178.248	157.233
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.482	0	16.739	0	181.222	181.195	178.000

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	174.138	0	16.710	0	190.848	193.402	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-01	14-01-01	14-12-31	0,40	72.970	0	0	0	72.970	74.423	71.200
Hoogleraar stafid	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	214.699	0	17.769	0	232.468	236.916	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	178.381	0	16.723	0	195.104	189.769	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	187.935	0	17.003	0	204.938	205.616	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	158.905	0	15.039	0	173.944	172.585	160.200
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,55	120.863	0	9.988	0	130.850	158.171	97.900
Sectiehoofd	15-01-01	15-11-01	14-01-01	14-12-31	1,00	182.310	0	12.535	0	194.845	216.895	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,70	130.186	0	11.697	0	141.883	143.974	124.600
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	131.303	0	13.062	0	144.365	144.557	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	149.110	0	13.368	0	162.478	162.303	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	161.673	0	15.039	0	176.712	177.451	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	137.247	0	13.094	0	150.341	146.582	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	144.992	0	13.368	0	158.360	160.154	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.268	0	16.710	0	193.978	195.588	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	177.577	0	16.710	0	194.287	194.053	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,60	110.476	0	9.997	0	120.473	121.276	106.800
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	198.325	0	17.300	0	215.625	217.000	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,78	127.956	0	12.700	0	140.656	150.571	138.448
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,88	158.724	0	14.613	0	173.337	158.339	155.750
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	162.028	0	15.039	0	177.068	175.546	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.756	0	191.863	195.959	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	181.134	0	16.710	0	197.844	194.459	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	198.249	0	13.368	0	211.617	162.005	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,74	138.599	0	12.316	0	150.915	149.798	131.186
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	146.778	0	14.564	0	161.342	159.834	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	151.950	0	14.731	0	166.681	159.702	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	159.642	0	15.039	0	174.681	159.830	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	162.439	0	15.039	0	177.478	173.567	160.200
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,90	167.004	0	15.195	0	182.198	182.331	160.200
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	140.892	0	13.392	0	154.283	156.752	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,36	78.305	0	6.016	0	84.321	83.775	64.080
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,36	78.623	0	6.016	0	84.638	84.188	64.080
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,31	79.901	0	5.384	0	85.285	81.400	55.180
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,41	105.667	0	7.348	0	113.014	107.121	72.980
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,41	105.667	0	7.348	0	113.014	107.121	72.980
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,41	106.179	0	7.348	0	113.526	107.222	72.980
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,60	107.615	0	10.044	0	117.659	119.478	106.800

Functie	Gewerkte periode 2015		Gewerkte periode 2014		Omvang dienstverband 2015	Beloning 2015	Onkostenvergoeding 2015	Voorzieningen beloningen op termijn 2015	Uitkeringen beëindiging dienstverband 2015	Totaal bezoldiging 2015	Totaal bezoldiging 2014	WNT-maximum 2015
	In dienst vanaf	In dienst tot	In dienst vanaf	In dienst tot								
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	215.590	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.107	0	16.710	0	191.817	194.459	178.000
Hoogleraar sr. med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	170.115	0	17.136	0	187.251	195.420	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	236.799	0	18.174	0	254.973	251.495	178.000
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,85	150.622	0	14.204	0	164.826	166.404	151.300
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.920	0	16.710	0	192.631	194.296	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,89	158.950	0	14.911	0	173.860	177.848	158.829
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	175.856	0	16.710	0	192.566	195.650	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	194.434	0	17.045	0	211.479	210.609	178.000
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,56	95.729	0	9.070	0	104.799	108.267	98.879
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	131.300	0	13.062	0	144.362	144.274	142.400
Senior med. specialist	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	131.382	0	13.062	0	144.444	108.903	142.400
Sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	148.316	0	13.502	0	161.818	162.941	142.400
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	201.031	0	17.386	0	218.418	225.856	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	188.570	0	16.801	0	205.372	199.075	178.000
Sr.med.specialist/med. manager	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	0,80	157.709	0	13.648	0	171.357	170.102	142.400
Verpleegkundige	15-01-01	15-12-31	14-06-01	14-12-31	0,01	4.186	0	391	0	4.577	17.075	2.233
Chef de clinique	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	166.283	0	16.291	0	182.575	179.909	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	164.139	0	16.470	0	180.609	181.223	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	165.161	0	16.350	0	181.511	177.249	178.000
Hoogleraar sectiehoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	173.270	0	16.470	0	189.741	185.854	178.000
Hoogleraar afdelingshoofd	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	181.251	0	16.772	0	198.023	193.104	178.000
Directeur	15-01-01	15-12-31	14-01-01	14-12-31	1,00	169.782	0	16.328	0	186.109	187.763	178.000

* Deze functionarissen voldoen niet aan de definitie van topfunctionaris en worden slechts opgenomen in het kader van de toelichtingsvereisten.

Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur

prof. dr. W.J.M. Spaan (vanaf 1 mei 2015)

- Voorzitter Stichting Curium*
- Voorzitter Stichting Trombosedienst Leiden e.o.*
- Voorzitter Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.*
- Lid bestuur Stichting Leiden Bio Science Park*
- Lid bestuur Bontius Stichting*
- Lid Programmacommissie Kwaliteit van Zorg ZonMW
- Voorzitter Commissie Veiligheid in de Zorg ZonMW
- Adviseur Bestuurscommissie Wetenschappelijk Onderzoek STZ

prof. dr. F.C. Breedveld (tot 1 augustus 2015)

- Voorzitter Stichting Curium*
- Voorzitter Stichting Trombosedienst Leiden e.o.*
- Voorzitter Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.*
- Lid bestuur Stichting Leiden Bio Science Park*
- Lid bestuur Bontius Stichting*
- Voorzitter Raad van Toezicht van Stichting Ipse de Bruggen
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Sanquin Bloedvoorziening

de heer H.P.J. Gerla, RA

- Secretaris Stichting Curium*
- Secretaris Stichting Trombosedienst Leiden e.o.*
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet B.V.*
- Lid Algemeen Bestuur Transmuralis*
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting BioPartner Academisch Bedrijvencentrum Leiden*
- Lid Raad van Commissarissen Genomescan*
- Lid Raad van Commissarissen MRDM*
- Lid Raad van Toezicht Ambulance Zorg Rotterdam Rijnmond
- Lid Bestuur Stichting Gerard van Kleef
- Lid Raad van Toezicht Stichting Pameijer

Prof.dr. P.C.W. Hogendoorn

- Lid Bestuur Stichting Curium*
- Lid Bestuur Stichting Trombosedienst Leiden e.o.*
- Lid Bestuur Stichting Ronald McDonald Huis Leiden* (tot 01.05)
- Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren
- Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford
- Lid Raad van Toezicht Museum Boerhaave
- Lid Bestuur Vereniging van Belangstellenden van de Lakenhal
- Lid Stichting Historische Commissie voor de Leidse Universiteit
- Lid bestuur Maurits en Anna De Kock Stichting en Instituten & Charitas
- Lid Raad van Commissaris MRDM*
- Lid Economische Programmaraad Zuidvleugel
- Aandeelhouder Innovation Quarter*
- Bestuurslid Stichting Nacht van Kunst & Kennis
- Bestuurslid Leiden Leeuwenhoek Pre-seed fund B.V.*

* *Qualitate qua*

Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht

drs. G.A. Möller (tot 01-11)

- Voorzitter Stichting Verenigd Bezit, Naarden
- Lid Supervisory Board NasdaqDubai; Verenigde Emiraten / Dubai, Dubai
- Voorzitter Raad van Advies Amsterdam Institute of Finance, Amsterdam
- Bestuurslid Winton Futures Fund, British Virgin Islands
- Lid Advisory Board of Securities & Commodities Authority; Verenigde Emiraten

dr. C.A. Linse, voorzitter (vanaf 01-12)

- Boardmember McJunkin Red Man Holding Corporation, Delaware, USA
- Lid Raad van Commissarissen AkzoNobel Nederland BV
- Voorzitter Raad van Toezicht TNO
- Voorzitter Commissie voor de Milieu Effectrapportage

prof. dr. E. Briët

- Lid Raad van Bestuur Centrale Afdeling Fractionering van het Belgische Rode Kruis, Brussel.
- Lid Raad van Toezicht Stichting READE, Amsterdam.
- Lid Gezondheidsraad

* Hoofdfunctie

mr. drs. C.J.M. van Rijn

- Lid Raad van Commissarissen - Plukon Food Group
- Lid Raad van Commissarissen - Detailresult Groep
- Lid Raad van Commissarissen - ForFarmers
- Lid Raad van Commissarissen - FloraHolland
- Lid Raad van Commissarissen - EQI
- Lid Raad van Commissarissen - UTZ
- Lid Raad van Commissarissen - PwC
- Lid Bestuur Stichting Continuïteit SBM Offshore

mw. dr. N.D. de Ruiter

- Mede-eigenaar en directeur investeringsbedrijf ACEE B.V.*
- Voorzitter Raad van Toezicht Pink Ribbon

mw. mr. W. Sorgdrager

- Lid Raad van State*
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Rotterdam
- Lid Bestuur Stichting Arbo Unie

Rooster van aan- en aftreden Leden Raad van Toezicht

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Aanwezigheid vergaderingen 2015
Dr. C.A. Linse	01-12-15	01-12-2019	01-12-23	1/1
Drs. G.A. Möller	01-11-07	01-11-2011 (herbenoemd)	01-11-15	6/6
Mw. dr. N.D. de Ruiter	01-02-13	01-02-2017	01-02-21	7/7
Prof.dr. E. Briët	01-08-10	01-08-2014 (herbenoemd)	01-08-18	7/7
Mr.dr. C.J.M. van Rijn	01-07-08	01-07-2012 (herbenoemd)	01-07-16	7/7
Mw. mr. W. Sorgdrager	01-10-08	01-10-2012 (herbenoemd)	01-10-16	7/7

Raad van Toezicht

drs. G.A. Möller, Bergen (NH), voorzitter, tot 01-11-2015

dr. C.A. Linse, Breukeleveen, voorzitter,

vanaf 01-12-2015

prof. dr. E. Briët**, Amsterdam, vanaf 01-07-2010

mr. drs. C.J.M. van Rijn*, Warmond, vanaf 01-07-2008

mw. dr. N.D. de Ruiter*, Rotterdam, vanaf 01-02-2013

mw. mr. W. Sorgdrager**, Amsterdam, vanaf 01-10-2008

mw. mr. A.E. Hoeksema, Wassenaar, ambtelijk secretaris

* lid van de auditcommissie financiën

** lid van de auditcommissie kwaliteit & veiligheid

Raad van Bestuur

prof. dr. F.C. Breedveld, Leiden, voorzitter (tot 01-08)

prof. dr. W.J.M. Spaan, Voorhout, voorzitter (vanaf 01-05)

H.P.J. Gerla RA, Poortugaal, lid Raad van Bestuur

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, Leiden, decaan en lid

mw. mr. A.E. Hoeksema, Wassenaar, secretaris

Directeuren

drs. T.F. Damen, directeur onderwijs en opleidingen

mw. drs. L.E.W. van Groningen, directeur bouwzaken

mw. mr. A.E. Hoeksema, directeur bestuurlijk juridische zaken

mw. dr. H.L. Hoeksema, directeur strategisch beleid (tot 1-12)

drs. A.M. Koster MA RC, directeur financiën (tot 01-05)

drs. R.D. Kukenheim, directeur onderzoek (tot 01-04)

mw. drs. D. van de Leur, directeur HRM (vanaf 01-09)

ir. F.K. van Lambalgen, directeur ICT

drs. G.H.M. van Loon, directeur financiën (vanaf 01-03)

mw. drs. A.S. van Leeuwen, directeur facilitair bedrijf

mw. drs. M.T. van 't Oever, directeur communicatie

drs. J.H.W. Maasen, directeur HRM (tot 01-08)

dr. J.T. Tamsma, directeur medische zaken

mw. ir. J. Ton, directeur onderzoek (vanaf 01-04)

Bestuur divisie 1

prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, voorzitter

drs. L.F. Been MSc, manager bedrijfsvoering

B.C. Nijman, manager zorg

Bestuur divisie 2

prof. dr. A.J. Rabelink, voorzitter

mr. drs. P. Bilars, manager bedrijfsvoering

J.C. van Rossum, manager zorg

Bestuur divisie 3

prof. dr. A.M. van Hemert, voorzitter

drs. E. Vos, manager bedrijfsvoering

mw. M.J. van Kersbergen-Visser, manager zorg

Bestuur divisie 4

prof. dr. W.E. Fibbe, voorzitter

mw. drs. G.E. de Blécourt, manager bedrijfsvoering

prof. dr. H.J. Tanke, lid

Afdelingshoofden

prof. dr. L.P.H.J. Aarts, anesthesiologie

mw. prof. dr. C.J. van Asperen, klinische genetica

prof. dr. P.P.G. van Benthem, keel-, neus- en oorheelkunde (vanaf 01-12)

prof. dr. J.H. van Bockel, medische oncologie, a.i. (van 01-03 tot 01-12)

prof. dr. M.A. van Buchem, radiologie

mw. dr. C.M. Cobbaert, klinische chemie en laboratorium-geneeskunde

prof. dr. W.E. Fibbe, immunohematologie en bloedtransfusie

prof. dr. G.J. Fleuren, keel-, neus- en oorheelkunde a.i. tot 01-12)

prof. dr. A.J. Gelderblom, medische oncologie, vanaf 01-12)

prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacologie en toxicologie

prof. dr. E. de Jonge, intensive care

prof. dr. A.M. van Hemert, psychiatrie

dr. C. Heringhaus, spoedeisende hulp

prof. dr. ir. J.J.M. van der Hoeven, klinische oncologie (tot 01-03)

prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie

prof. dr. F.W. Jansen, gynaecologie a.i. (vanaf 01-07)

prof. dr. J. Kievit, kwaliteitsinstituut

prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie

prof. dr. A.C.M. Kroes, medische microbiologie

dr. F.P. Kroon, infectieziekten a.i. (tot 01-06)

prof. dr. J.M.M. van Lith, verloskunde

prof. dr. G.P.M. Luyten, oogheelkunde
 drs. P.A. van Luyt, OK centrum
 prof. dr. S.M. van der Maarel, humane genetica
 mw. prof. dr. C.A.M. Marijnen, radiotherapie
 mw. prof. dr. C.L. Mummery, anatomie en embryologie
 prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie
 prof. dr. M.E. Numans, public health en eerstelijns geneeskunde
 prof. dr. R.C.M. Pelger, urologie
 prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie
 prof. dr. A.J. Rabelink, nierziekten / ouderengeneeskunde /
 endocrinologie
 prof. dr. P.H. Reitsma, trombose en hemostase
 prof. dr. E.H.H.M. Rings, WA kinderziekenhuis
 prof. dr. R.A.C. Roos, neurologie
 prof. dr. F.R. Rosendaal, klinische epidemiologie
 prof. dr. M.J. Schali, hartziekten
 dr. S.K. Schiemanck, revalidatiegeneeskunde (vanaf 01-02)
 prof. dr. V.T.H.B.M. Smit, pathologie
 dr. D. Steenbeek, revalidatiegeneeskunde (tot 01-02)
 prof. dr. T. Stijnen, medische statistiek en bio-informatica
 prof. dr. H.J. Tanke, moleculaire celbiologie
 prof. dr. C. Taube, longziekten
 prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, heekunde
 prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, gynaecologie (tot 01.07)
 prof. dr. J.H. Veelken, hematologie
 dr. R.A. Veenendaal, maag-, darm- en leverziekten
 prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, kinder- en jeugdpsychiatrie
 prof. dr. L.G. Visser, infectieziekten (vanaf 01-06)
 prof. dr. R. Willemze, huidziekten en geslachtsziekten
 mw. prof. dr. M.Yazdanbakhsh, parasitologie

Diensthoofden

mw. dr. ir. A.C. van der Eyk, centrale sterilisatiedienst
 drs. J.H.J. Belt, Walaeusbibliotheek
 ds. A.J. Hammer, dienst geestelijke verzorging
 mw. H.J. Hollander, dienst diëtetiek, maatschappelijk werk en
 patiëntenservice
 mw. A.P. Jongens, dienst maatschappelijk werk en patiënten-
 service (tot 01.03)
 dr. H.M. Vermeulen, fysiotherapie

Ondernemingsraad

C.G.P. Wendel, voorzitter
 mw. C. de Vogel, vice-voorzitter
 M.G.M. Pieters, secretaris
 E.J. Betting
 F.M.J.K. Beyleveld (vanaf 01-06)
 dr. M.R. Bladergroen (vanaf 01-12)
 drs. P.M. Bloemendaal
 mw. M.S. de Bruijn
 mw. M. van Doorn (tot 01-08)
 mw. S.J. van Duijvenvoorde (vanaf 01-12)
 mw. P.J. Herbschleb
 mw. M.M. Hillebrink
 mw. dr. M.A. Huisman
 E.A. Kok (tot 01-10)
 mw. M. Messemaker
 mw. E.R. Paulsen
 D.H.J. Snabilie (vanaf 01-12)
 K. Varkevisser (tot 01-09)

 mw. J.P. Groeneveld, ambtelijk secretaris

Student assessor

D. Kleijn (tot 01-09)
 mw. J. van der Does (vanaf 01-09)

Studentenraad 2015-2016

mw. L. Bommel
 mw. H. Glass
 mw. L. Pagan
 mw. S. IJzermans
 G. Smit
 R. Wouters
 mw. C. Zwetsloot

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het Academisch Ziekenhuis Leiden verklaart hierbij dat de jaarrekening 2015 van de LUMC-groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen, zoals deze in 2015 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2015 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 11 mei 2016.

Leiden, 11 mei 2016

w.g.

prof. dr. W.J.M. Spaan

voorzitter

w.g.

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn

decaan

w.g.

H.P.J. Gerla RA

lid

Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2015 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van het AZL in zijn vergadering van 24 mei 2016. De Raad heeft deze goedkeuring, in zijn rol als Raad van Toezicht van het LUMC mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren.

Leiden, 24 mei 2016

w.g.

dr. C.A. Linse

voorzitter

w.g.

prof.dr. E. Briët

lid

w.g.

mw. dr. N.D. de Ruiter

lid

w.g.

mr. drs. C.J.M. van Rijn

lid

w.g.

mw. mr. W. Sorgdrager

lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en de raad van bestuur van Leids Universitair Medisch Centrum

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2015 van Leids Universitair Medisch Centrum te Leiden, bestaande uit pagina 1 tot en met 74, gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur

De raad van bestuur van de zorginstelling is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Regeling verslaggeving WTZi en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als hij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de zorginstelling. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur van de zorginstelling gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Leids Universitair Medisch Centrum per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van klassenindeling bezoldigingsmaximum

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT en de brief van VWS d.d. 20 februari 2015 hebben wij het bezoldigingsmaximum WNT zoals bepaald en verantwoord door Leids Universitair Medisch Centrum als uitgangspunt gehanteerd voor onze controle en hebben wij geen werkzaamheden verricht op de totstandkoming van dit bezoldigingsmaximum.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2 Regeling verslaggeving WTZi juncto artikel 2:393 lid 5 onder e BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

Groningen, 8 juni 2016

Ernst & Young Accountants LLP

w.g.

drs. M.J. Noordhoff RA