

## *Financieel jaarverslag*

### Enkelvoudige balans per 31 december 2013

(na resultaatsbestemming)

<b>Activa</b> (x € 1.000)		
	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	422.173	460.230
Financiële vaste activa	8.269	12.057
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>430.442</b>	<b>472.287</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.928	2.413
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	-72.666	-11.420
Vorderingen uit hoofde van bekostiging	31.131	11.369
Overige vorderingen	230.285	211.678
Liquide middelen	49.058	1.088
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>240.736</b>	<b>215.128</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>671.178</b>	<b>687.415</b>

<b>Passiva</b> (x € 1.000)		
	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaal	0	0
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	124.896	93.060
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	36.893	33.653
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>161.789</b>	<b>126.713</b>
<b>Vorzieningen</b>	<b>59.778</b>	<b>54.170</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	210.444	220.549
Investeringsubsidie à fonds perdu	35.449	50.392
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.418	16.814
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>260.311</b>	<b>287.755</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden uit hoofde van bekostiging	1.557	3.059
Overige kortlopende schulden	187.743	215.718
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>189.300</b>	<b>218.777</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>671.178</b>	<b>687.415</b>

## Enkelvoudige resultatenrekening

(x € 1.000)		
	2013	2012
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	94.991	96.375
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.449	1.811
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	176.567	135.985
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.260	173.479
Opbrengst uit hoofde van transitiereregelingen en honorariumplafonds	19.662	11.369
Subsidieopbrengsten	166.635	161.371
Overige bedrijfsopbrengsten	109.970	107.986
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>742.534</b>	688.376
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	412.112	395.126
Afschrijvingen vaste activa	44.022	42.406
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	10.400	17.966
Overige bedrijfskosten	232.785	210.425
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>699.319</b>	665.923
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>43.215</b>	22.453
Financiële baten en lasten	-8.139	-8.495
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>35.076</b>	13.958

**Enkelvoudige resultatenrekening *collectief gefinancierd***

(x € 1.000)		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	94.991	96.375
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.443	1.811
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	176.567	135.985
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.260	173.479
Opbrengst uit hoofde van transitiereregelingen en honorariumplafonds	19.662	11.369
Subsidieopbrengsten	166.635	161.371
Overige bedrijfsopbrengsten	29.746	31.371
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>662.304</b>	611.761
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	353.889	337.401
Afschrijvingen vaste activa	44.022	42.406
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	10.400	17.966
Overige bedrijfskosten	214.168	190.800
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>622.479</b>	588.573
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>39.825</b>	23.188
Financiële baten en lasten	-8.139	-8.495
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>31.686</b>	14.693

**Enkelvoudige resultatenrekening *niet-collectief gefinancierd***

(x € 1.000)		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Overige bedrijfsopbrengsten	80.230	76.615
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>80.230</b>	76.615
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	58.223	57.725
Overige bedrijfskosten	18.617	19.625
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>76.840</b>	77.350
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>3.390</b>	-735
Financiële baten en lasten	0	0
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>3.390</b>	-735

## Enkelvoudig kasstroomoverzicht

(volgens de indirecte methode)

(x € 1.000)		
	2013	2012
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>35.076</b>	13.958
Aanpassingen voor:		
– afschrijvingen	54.422	60.189
– mutaties voorzieningen	5.608	-2.855
	<b>60.030</b>	57.334
Veranderingen in vlottende middelen:		
– voorraden	-515	610
– onderhanden werk DBC's	61.246	60.168
– vorderingen uit hoofde van bekostiging	-19.762	-11.369
– overige vorderingen	-18.607	-120.200
– schulden uit hoofde van bekostiging	-1.502	82
– overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-8.577	36.248
	<b>12.283</b>	-34.461
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>107.389</b>	36.831
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investeringen materiële vaste activa	-33.420	-35.058
Mutatie leningen u/g	4.238	-1.101
Overige investeringen in financiële vaste activa	-734	-173
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-29.916</b>	-36.332
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Nieuw opgenomen leningen	0	25.000
Aflossing langlopende schulden	-10.105	-10.104
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-10.105</b>	14.896
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>67.368</b>	15.395

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De samengevatte jaarrekening 2013 is ontleend aan de jaarrekening 2013 van het LUMC, welke is opgesteld in overeenstemming met de Regeling WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen zijn opgenomen op de pagina's 16 en 17 in de jaarrekening 2013 van het LUMC.

### Toelichting op de enkelvoudige balans

<b>Materiële vaste activa (x € 1.000)</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Grond	5.107	5.265
Gebouwen	325.488	352.236
Inventaris	91.578	102.729
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>422.173</b>	<b>460.230</b>

<b>Financiële vaste activa (x € 1.000)</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Vordering start- en sloopkosten	6.197	6.481
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	497	456
Overige deelnemingen	752	59
Vorderingen op groepsmaatschappijen	492	2.761
Overige vorderingen	331	2.300
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>8.269</b>	<b>12.057</b>

### Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening

<b>Personeelskosten (x € 1.000)</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Lonen en salarissen	314.222	303.540
Sociale lasten	28.161	27.107
Pensioenpremie	49.794	45.459
Andere personeelskosten	7.854	7.550
Sub-totaal	400.031	383.656
Personeel niet in loondienst	12.081	11.470
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>412.112</b>	<b>395.126</b>

<b>Overige bedrijfskosten (x € 1.000)</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	15.901	14.709
Algemene kosten	47.007	44.918
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	139.045	125.513
Onderhoud en energiekosten	15.063	16.241
Huur en leasing	1.382	1.421
Dotaties voorzieningen	14.387	7.623
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>232.785</b>	<b>210.425</b>

## Geconsolideerde balans

(na resultaatsbestemming)

<b>Activa (x € 1.000)</b>		
	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	34	65
Materiële vaste activa	440.267	479.894
Financiële vaste activa	8.005	9.608
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>448.306</b>	489.567
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	3.092	2.685
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	-67.709	-7.119
Vorderingen uit hoofde van bekostiging	36.524	11.369
Overige vorderingen	234.252	215.754
Liquide middelen	53.033	6.589
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>259.192</b>	229.278
<b>Totaal activa</b>	<b>707.498</b>	718.845
<b>Passiva (x € 1.000)</b>		
	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaal	18	18
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	128.505	95.077
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	41.137	37.410
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>169.660</b>	132.505
Aandeel derden in groepsvermogen	138	141
<b>Totaal groepsvermogen</b>	<b>169.798</b>	132.646
<b>Voorzieningen</b>	<b>62.327</b>	56.356
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	221.283	232.180
Investeringsubsidie à fonds perdu	35.449	50.392
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.418	16.814
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>271.150</b>	299.386
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden uit hoofde van bekostiging	1.953	1.515
Overige kortlopende schulden	202.270	228.942
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>204.223</b>	230.457
<b>Totaal Passiva</b>	<b>707.498</b>	718.845

**Geconsolideerde resultatenrekening**

(x € 1.000)		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Opbrengsten uit gebudgetteerde zorgprestaties	97.416	115.910
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's / DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.469	1.817
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	177.191	136.617
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	189.554	173.503
Opbrengsten uit hoofde van transitiereltingen en honorariumplafonds	21.287	11.369
Subsidieopbrengsten	166.863	161.371
Overige bedrijfsopbrengsten	112.289	111.399
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>766.069</b>	<b>711.986</b>
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	427.888	411.239
Afschrijvingen vaste activa	46.073	44.466
Bijzonderde waardeverminderingen van vaste activa	10.400	17.966
Overige bedrijfskosten	235.990	213.970
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>720.351</b>	<b>687.641</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>45.718</b>	<b>24.345</b>
Financiële baten en lasten	-8.805	-9.543
<b>Groepsresultaat</b>	<b>36.913</b>	<b>14.802</b>
Aandeel derden in groepsresultaat	3	-127
<b>Resultaat boekjaar LUMC Groep</b>	<b>36.916</b>	<b>14.675</b>

## Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen

(x € 1.000)					
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
<b>Zeggenschapsbelangen:</b>					
Stichting Houdster van Aandelen Medipark BV <i>Leiden</i>	Waarborgen voortbestaan van Medipark BV	0	0	3.608	298
Stichting Curium-LUMC Ac. Centrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie <i>Oegstgeest</i>	Bevorderen en uitoefening kinder- en jeugdpsychiatrie	0	0	3.928	1.445
Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken <i>Leiden</i>	Verzorgen van antistollingsbehandelingen	0	0	336	97
<b>Kapitaalbelangen (groepsmaatschappijen):</b>					
LUMC Participaties BV <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	340	43
Poli Apotheek LUMC BV <i>Leiden</i>	Exploiteren van een apotheek	9	51	228	-9
Cardiologie Centrum Voorschoten BV <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	60	66	4
Medipark BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	18	100	3.626	298
Leiden Leeuwenhoek pre-Seed Fund BV <i>Leiden</i>	Verstrekken van persoonlijke leningen t.b.v. startende ondernemingen	201	34	900	-1
EPD Vision BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen van EPD software	14	75	55	53
Medical Research Data Management BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van software op het gebied van medisch research data management	6	35	46	27
<b>Overige kapitaalbelangen:</b>					
Sleutelnet B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en beheren van programmatuur voor elektronische communicatie t.b.v. zorgpartijen in de regio Zuid-Holland	54	20	399	103
Bronovo Behandeladviescentrum Ouderengeneeskunde B.V. <i>Den Haag</i>	Het verlenen van zorg aan ouderen	4	20	pm	pm
Holland Particle Therapy Centre B.V. <i>Delft</i>	Opzetten van een behandelcentrum alsook het onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van protonentherapie.	3	33	pm	pm
Participatiemaatschappij Zuidvleugel B.V. <i>Delft</i>	Investeringsfonds ROM Zuidvleugel B.V.	500	2	pm	pm



**Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT)**

De bezoldiging van de functionarissen die in het kader van de WNT verantwoording plaatsvindt is als volgt:

**Topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen en toezichthouders**

Naam orgaan of instelling waar functie wordt bekleed	Functie	Aard van de functie	Naam	Beloning (in Euros)	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding (in Euros)	Werkgeversdeel voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in Euros)	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar	Datum einde dienstverband in het boekjaar	Omvang dienstverband (in FTE)	Interim	Motivering overschrijding norm
LUMC	Voorzitter RvB	Topfunctionaris	F.C. Breedveld	258.195	16.579	50.990			1,0	Nee	1
LUMC	Lid RvB	Topfunctionaris	P.C.J. Leijh	228.157	16.579	44.807			1,0	Nee	1
LUMC	Lid RvB	Topfunctionaris	P.C.W. Hogendoorn	228.446	16.579	44.867			1,0	Nee	1
LUMC	Voorzitter RvT	Topfunctionaris	G.A. Möller	15.000						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	E. Briët	10.000						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	C.J.M. van Rijn	10.000						Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	N.D. De Ruiter	9.167			01-02			Nee	
LUMC	Lid RvT	Topfunctionaris	W. Sorgdrager	10.000						Nee	

*1 De bestuurders van onder de overgangsregeling*

## Overige functionarissen van wie de bezoldiging boven het WNT-maximum ligt

Naam orgaan of instelling waar functie wordt bekleed	Functie	Beloning (in Euros)	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding (in Euros)	Werkgeversdeel voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in Euros)	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar	Datum einde dienstverband in het boekjaar	Omvang dienstverband (in FTE)	Interim	Motivering overschrijding norm
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	199.814	0	38.051			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	282.889	0	1.555			0,5	Nee	2
LUMC	Hoogleraar sectiehoofd	198.136	0	38.311			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	196.469	0	38.540			1,0	Nee	2
LUMC	Sectiehoofd	197.063	0	37.420			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar sr. med. specialist	224.669	0	43.338			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar medisch specialist	231.279	0	35.601			0,7	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	205.682	0	38.857			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar staffid	196.801	0	38.051			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	198.027	0	41.281			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	199.694	0	45.703			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	196.814	0	38.051			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	210.685	0	38.051			1,0	Nee	2
LUMC	Subafdelingshoofd	195.115	0	37.513			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	194.927	0	43.755			1,0	Nee	2
LUMC	Chef de clinique	193.299	0	37.052			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	215.734	0	45.361			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	210.189	0	40.683			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	196.814	0	38.051			1,0	Nee	2
LUMC	Hoogleraar afdelingshoofd	216.254	0	41.877			1,0	Nee	2

2 De specialisten voldoen niet aan de definitie van topfunctionarissen en worden slechts opgenomen in het kader van de toelichtingsvereisten

<b>Bezoldiging leden Raad van Bestuur LUMC 2013 (in euro's)</b>			
<b>Naam</b>	<b>prof. dr. F.C. Breedveld</b>	<b>prof. dr. P.C.W. Hogendoorn</b>	<b>dr. ir. P.C.J. Leijh</b>
Vanaf welke datum was de bestuurder voor het eerst in de functie van bestuurder werkzaam binnen uw organisatie?	01-09-06	01-06-12	01-10-93
Maakte de persoon op 31 december van het verslagjaar deel uit van het bestuur?	Ja	Ja	Ja
Zo nee: tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van het bestuur geweest?	Ja	Nee	Nee
Zo ja: hoeveel maanden is de persoon voorzitter geweest in het verslagjaar?	12	n.v.t.	n.v.t.
Wat is de aard van de arbeidsovereenkomst?	*	*	*
Welke salarisregeling is toegepast?	**	**	**
Wat is de deeltijdfactor in procenten?	100	100	100
Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen	€ 260.526	€ 230.508	€ 230.217
Waarvan: verkoop verlofuren	€ 0	€ 0	€ 0
Waarvan: nabetalingen voorgaande jaren	€ 0	€ 0	€ 0
Bruto-onkostenvergoeding	€ 16.579	€ 16.579	€ 16.579
Werkgeversbijdrage sociale lasten	€ 6.924	€ 6.924	€ 6.924
Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	€ 48.659	€ 42.804	€ 42.747
Ontslagvergoeding	€ 0	€ 0	€ 0
Bonussen	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal inkomen	€ 332.688	€ 296.815	€ 296.467
Totaal inkomen op basis van full-time dienstverband en een volledig kalenderjaar	€ 332.688	€ 296.815	€ 296.467
Cataloguswaarde auto van de zaak	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Eigen bijdrage auto van de zaak	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
* Arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd			
** Vastgesteld door de Raad van Toezicht			
De beloningen van de Raad van Bestuur voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuisdirecteuren, rekeninghoudend met de geldende functiezwaarte.			

**Bezoldiging leden Raad van Toezicht LUMC 2013 (in euro's)**

<b>Naam</b>		<b>Functie</b>	<b>Bezoldiging</b>	<b>Belastbaar loon</b>
drs. G.A. Möller, voorzitter	vanaf 01-11-2007	Toezichthouder	€ 15.000	€ 14.800
prof. dr. E. Briët	vanaf 01-08-2010	Toezichthouder	€ 10.000	€ 9.800
mr. drs. C.J.M. van Rijn	vanaf 01-07-2008	Toezichthouder	€ 10.000	€ 8.892
mw. dr. N.D. de Rooter	vanaf 01-02-2013	Toezichthouder	€ 9.167	€ 8.967
mw. mr. W. Sorgdrager	vanaf 01-10-2008	Toezichthouder	€ 10.000	€ 9.615

De beloningen van de Raad van Toezicht voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg.

**Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur**

**prof. dr. F.C. Breedveld**

- Voorzitter Stichting Curium
- Voorzitter Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Voorzitter Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.
- Lid bestuur Stichting Leiden Bio Science Park
- Lid bestuur Bontius Stichting
- Voorzitter Raad van Toezicht van Stichting Ipse de Bruggen
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Sanquin Bloedvoorziening

**dr. ir. P.C.J. Leijh**

- Secretaris Stichting Curium
- Secretaris Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting BioPartner Academisch Bedrijvencentrum Leiden
- Voorzitter Bestuurscommissie UMC Zorgverzekering

**prof. dr. P.C.W. Hogendoorn**

- Lid Bestuur Stichting Curium
- Lid Bestuur Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Bestuur Stichting Ronald McDonald Huis Leiden
- Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren
- Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford
- Lid Raad van Toezicht Museum Boerhaave
- Lid Bestuur Vereniging van Belangstellenden van de Lakenhal
- Lid Stichting Historische Commissie voor de Leidse Universiteit
- Lid Bestuur Nacht van Kunst en Kennis Leiden
- Lid beoordeling voortgangs- en eindverslagen TOP-subsidies – ZonMw VICI
- Lid Bestuur Maurits en Anna de Kock Stichting

**Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht****drs. G.A. Möller**

- Voorzitter Raad van Toezicht Autoriteit Financiële Markten (AFM), Amsterdam
- Voorzitter Stichting Kunst10daagse Bergen, Bergen (NH)
- Bestuurslid Stichting Verenigd Bezit, Naarden
- Lid Supervisory Board NasdaqDubai; Verenigde Emiraten/Dubai, Dubai
- Bestuurslid Stichting Ubbo Emmius Fonds, Groningen
- Kerndocent Comenius Leergang 'Financial Ethics', Groningen/Leusden
- Voorzitter Raad van Advies Amsterdam Institute of Finance, Amsterdam
- Bestuurslid Winton Futures Fund, British Virgin Islands
- Lid Advisory Board of Securities & Commodities Authority; Verenigde Emiraten

**prof. dr. E. Briët**

- Lid Raad van Bestuur Centrale Afdeling Fractionering van het Belgische Rode Kruis, Brussel.
- Voorzitter Vereniging Nederlands Tijdschrift voor Geneeskunde, Amsterdam.
- Lid Raad van Toezicht Stichting READE, Amsterdam.
- Lid Gezondheidsraad

**mr. drs. C.J.M. van Rijn**

- Commissaris Incotec BV
- Commissaris Farm Frites Beheer B.V.
- Bestuurslid SMO (Stichting Maatschappij en Onderneming)
- Lid van de Raad van Commissarissen – Plukon Food Group
- Lid van de Raad van Commissarissen – Detailresult Groep
- Commissaris ForFarmers
- Commissaris FloraHolland
- Bestuurder Stichting Continuïteit SBM Offshore
- Lid Commissie Publiek Belang PWC Accountants

**mw. dr. N.D. de Ruiter**

- Voorzitter Raad van Bestuur Roparun Centra, Rotterdam
- Mede eigenaar en directeur investeringsbedrijf ACEE B.V.

**mw. mr. W. Sorgdrager**

- Lid Raad van State
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Rotterdam
- Lid Bestuur Stichting Arbo Unie

**Rooster van aan- en aftreden Leden Raad van Toezicht**

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Aanwezigheid overleg 2013
drs. G.A. Möller	01-11-2007	01-11-2011 (herbenoemd)	01-11-2015	7/7
prof. dr. E. Briët	01-08-2010	01-08-2014	01-08-2018	6/7
mr. drs. C.J.M. van Rijn	01-07-2008	01-07-2012 (herbenoemd)	01-07-2016	7/7
mw. dr. N.D. de Ruiter	01-02-2013	01-02-2017	01-02-2021	6/7
mw. mr. W. Sorgdrager	01-10-2008	01-10-2012 (herbenoemd)	01-10-2016	5/7

## Personalia

### Raad van Toezicht

drs. G.A. Möller, Bergen (NH), voorzitter,  
vanaf 01-11-2007  
Prof. dr. E. Briët\*\*, Amsterdam, vanaf 01-07-2010  
mr. drs. C.J.M. van Rijn\*, Warmond,  
vanaf 01-07-2008  
mw. dr. N.D. de Ruiter\*, Rotterdam,  
vanaf 01-02-2013  
mw. mr. W. Sorgdrager\*\*, Amsterdam,  
vanaf 01-10-2008

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, ambtelijk  
secretaris

\* lid van de auditcommissie Financiën  
\*\* lid van de auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid

### Raad van Bestuur

prof. dr. F.C. Breedveld, Leiden, voorzitter  
prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, Leiden, decaan  
dr. ir. P.C.J. Leijh, Leiden, vice-voorzitter\*

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, secretaris

\* Tot 15-05. Op 01-03 is H.P.J. Gerla RA toegetreden  
tot de Raad van Bestuur

### Directeuren

drs. T.F. Damen, directeur facilitair bedrijf  
mw. drs. H.L.H.M. Darley, directeur onderwijs en  
opleidingen  
mw. drs. L.E.W. van Groningen, directeur bouwzaken  
mw. mr. A.E. Hoeksema, directeur bestuurlijk  
juridische zaken  
mw. dr. H.L. Hoeksema, directeur strategisch beleid  
drs. A.M. Koster MA RC, directeur financiën  
drs. R.D. Kukenheim, directeur onderzoek  
ir. F.K. van Lambalgen, directeur ICT  
drs. J.H.W. Maasen, directeur HRM  
dr. J.T. Tamsma, directeur medische zaken

### Bestuur divisie 1

prof. dr. J.H. van Bockel, voorzitter  
drs. A.J.M. Reusken, manager bedrijfsvoering  
B.C. Nijman, manager zorg

### Bestuur divisie 2

prof. dr. A.J. Rabelink, voorzitter  
mr. drs. P. Bilars, manager bedrijfsvoering  
J.C. van Rossum, manager zorg

### Bestuur divisie 3

prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, voorzitter  
drs. E. Vos, manager bedrijfsvoering  
mw. M.J. van Kersbergen-Visser, manager zorg

### Bestuur divisie 4

prof. dr. W.E. Fibbe, voorzitter  
mw. drs. G.E. de Blécourt, manager bedrijfsvoering  
prof. dr. H.J. Tanke, lid

### Afdelingshoofden

prof. dr. L.P.H.J. Aarts, anesthesiologie  
prof. dr. J.H. Arendzen, revalidatiegeneeskunde  
(tot 01-10)  
mw. prof. dr. C.J. van Asperen, klinische genetica  
prof. dr. J.L. Bloem, radiologie  
prof. dr. J.H. Bolk, public health en eerstelijns-  
geneeskunde a.i. (tot 01-10)  
mw. dr. C.M. Cobbaert, Klinische Chemie en  
Laboratoriumgeneeskunde  
prof. dr. J.T. van Dissel, infectieziekten (tot 16-08)  
prof. dr. W.E. Fibbe, immunohematologie en  
bloedtransfusie  
prof. dr. G.J. Fleuren, keel-, neus- en oorheelkunde  
a.i.  
prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacologie en  
toxicologie  
prof. dr. E. de Jonge, intensive care  
prof. dr. A.M. van Hemert, psychiatrie  
dr. C. Heringhaus, spoedeisende hulp  
prof. dr. ir. J.J.M. van der Hoeven, klinische  
oncologie  
prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie  
prof. dr. J. Kievit, kwaliteitsinstituut  
prof. dr. E.C. Klasen, public health en eerstelijns-  
geneeskunde a.i. (tot 01-10)  
prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie  
dr. J.W.J. Kollen, W.A. Kinderziekenhuis a.i.  
prof. dr. A.C.M. Kroes, medische microbiologie  
dr. F.P. Kroon, infectieziekten a.i. (vanaf 16-08)

prof. dr. J.M.M. van Lith, verloskunde  
 prof. dr. G.P.M. Luyten, oogheelkunde  
 drs. P.A. van Luyt, OK centrum  
 prof. dr. S.M. van der Maarel, humane genetica  
 mw. prof. dr. C.A.M. Marijnen, radiotherapie  
 prof. dr. L.H.F. Mullenders, toxicogenetica  
 mw. prof. dr. C.L. Mummery, anatomie en embryologie  
 prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie  
 prof. dr. M.E. Numans, public health en eerstelijns-geneeskunde (vanaf 01-10)  
 prof. dr. R.C.M. Pelger, urologie  
 prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie  
 prof. dr. A.J. Rabelink, nierziekten/ouderengeneeskunde/endocrinologie  
 prof. dr. P.H. Reitsma, trombose en hemostase  
 prof. dr. R.A.C. Roos, neurologie  
 prof. dr. F.R. Rosendaal, klinische epidemiologie  
 prof. dr. M.J. SchaliJ, hartziekten  
 dr. V.T.H.B.M. Smit, pathologie  
 prof. dr. T. Stijnen, medische statistiek en bio-informatica  
 prof. dr. H.J. Tanke, moleculaire celbiologie  
 prof. dr. C. Taube, longziekten  
 prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, heekunde  
 prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, gynaecologie  
 prof. dr. J.H. Veelken, hematologie  
 dr. R.A. Veenendaal, maag-, darm- en leverziekten  
 prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, kinder- en jeugdpsychiatrie  
 prof. dr. F.J. Walther, W.A. Kinderziekenhuis (tot 01-10)  
 prof. dr. R. Willemze, huidziekten en geslachtsziekten  
 mw. prof. dr. M. Yazdanbakhsh, parasitologie

#### **Diensthooften**

R. Beck, centrale sterilisatiedienst  
 drs. J.H.J. Belt, Walaebibliothek  
 ds. A.J. Hammer, dienst geestelijke verzorging  
 mw.H.J. Hollander, diëtetik  
 mw. A.P. Jongens, dienst maatschappelijk werk en patiënerservice  
 Dr. H.M. Vermeulen, fysiotherapie

#### **Ondernemingsraad**

C.G.P. Wendel, voorzitter  
 Mw. C. de Vogel, vice-voorzitter  
 drs. P.M. Bloemendaal  
 dr. ir. P.W. de Bruin  
 mw. M. van Doorn  
 mw. P.J. Herbschleb  
 mw. M.M. Hillebrink  
 mw. C.M. Jol-van der Zijde  
 mw. F. Klein-Sayem (vanaf 01-08)  
 J.J. Leeftang  
 mw. M. Messemaker  
 ing. B. Mousavi Gourabi (tot 01-03)  
 ing. J.V. Nijhuis  
 M.G.M. Pieters (vanaf 15-03)  
  
 mw. J.P. Groeneveld, ambtelijk secretaris

#### **Student assessor 2013-2014**

mw. H.L. ten Hove (tot 01-09)  
 mw. K. Innemee (vanaf 01-09)

#### **Studentenraad 2013-2014**

P. van der Zande  
 T. van Elst  
 R. Khalil  
 mw. S. de Kreij  
 mw. E. Smit  
 mw. M. van der Steen  
 mw. H. Trommelen



## Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

### Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het Academisch Ziekenhuis Leiden (AZL) verklaart hierbij dat de jaarrekening 2013 van de LUMC Groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen, zoals deze in 2013 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2013 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 18 december 2014.

Leiden, 18 december 2014

w.g.	w.g.	w.g.
<i>prof. dr. F.C. Breedveld</i>	<i>prof. dr. P.C.W. Hogendoorn</i>	<i>H.P.J. Gerla RA</i>
<i>voorzitter</i>	<i>decaan</i>	<i>lid</i>

*H.P.J. Gerla RA is per 1 maart 2014 aangesteld als lid van de Raad van Bestuur. Hij heeft de functie van dr. ir. P.C.J. Leijh overgenomen, die per 15 mei 2014 met pensioen is gegaan.*

### Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2013 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht (RvT) van het AZL in zijn vergadering van 18 december 2014. De Raad heeft deze goedkeuring, in zijn rol als RvT van het LUMC, mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren, zijnde de Stichting Curium-LUMC, Academisch Centrum voor Kinder- en Jeugdpsychiatrie, de Stichting Trombosedienst Leiden en omstreken, de Stichting Houdster van Aandelen MediPark BV en MediPark BV, LUMC Participaties BV, Poli Apotheek LUMC BV, Cardiologie Centrum Voorschoten BV.

Leiden, 18 december 2014

w.g.	w.g.	w.g.
<i>drs. G.A. Möller</i>	<i>prof. dr. E. Briët</i>	<i>mw. dr. N.D. de Ruiter</i>
<i>voorzitter</i>	<i>lid</i>	<i>lid</i>

w.g.	w.g.
<i>mr. drs. C.J.M. van Rijn</i>	<i>mw. mr. W. Sorgdrager</i>
<i>lid</i>	<i>lid</i>

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur van het Leids Universitair Medisch Centrum te Leiden

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2013, de samengevatte winst-en-verliesrekening en het samengevatte kasstroomoverzicht met bijbehorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum per 31 december 2013. Wij hebben een goedkeurend oordeel met een onverplichte paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 18 december 2014. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 18 december 2014.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Regeling Verslaggeving WTZi. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten.

### *Oordeel*

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum.

Den Haag, 5 januari 2015

*Ernst & Young Accountants LLP*

w.g.

*G.W. Hilverda RA*