

## *Financieel jaarverslag*

### Enkelvoudige balans per 31 december 2012

(na resultaatsbestemming)

<b>Activa</b> (x € 1.000)		
	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	460.230	487.497
Financiële vaste activa	12.057	11.068
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>472.287</b>	498.565
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.413	3.023
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	-11.420	48.748
Vorderingen uit hoofde van transitie regeling	11.369	0
Overige vorderingen en overlopende activa	211.678	91.478
Liquide middelen	1.088	3.549
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>215.128</b>	146.798
<b>Totaal activa</b>	<b>687.415</b>	645.363

<b>Passiva</b> (x € 1.000)		
	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaal	0	0
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	93.060	78.367
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	33.653	34.388
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>126.713</b>	112.755
<b>Voorzieningen</b>	<b>54.170</b>	57.025
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	220.549	205.653
Investeringsubsidie à fonds perdu	50.392	52.535
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	16.814	17.092
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>287.755</b>	275.280
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	3.059	2.977
Kortlopende schulden en overlopende passiva	215.718	197.326
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>218.777</b>	200.303
<b>Totaal passiva</b>	<b>687.415</b>	645.363

**Enkelvoudige resultatenrekening**

(x € 1.000)		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	8.632	260.718
Beschikbaarheidsbijdrage medisch specialistische zorg vaste segment	87.743	83.356
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's/DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.811	1.823
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	135.985	33.109
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.479	0
Opbrengst uit hoofde van transitiebedrag medisch specialistische zorg	11.369	0
Subsidies	161.371	161.155
Overige bedrijfsopbrengsten	107.986	100.916
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>688.376</b>	641.077
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	395.126	383.646
Afschrijvingen vaste activa	42.406	39.588
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	17.966	0
Overige bedrijfskosten	210.425	200.941
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>665.923</b>	624.175
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>22.453</b>	16.902
Financiële baten en lasten	-8.495	-9.695
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>13.958</b>	7.207

**Enkelvoudige resultatenrekening *collectief gefinancierd***

(x € 1.000)		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	8.632	260.718
Beschikbaarheidsbijdrage medische specialistische zorg vaste segment	87.743	83.356
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's/DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.811	1.823
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	135.985	33.109
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.479	0
Opbrengst uit hoofde van transitiebedrag medisch specialistische zorg	11.369	0
Subsidies	161.371	161.155
Overige bedrijfsopbrengsten	31.371	28.651
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>611.761</b>	568.812
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	337.401	330.319
Afschrijvingen vaste activa	42.406	39.588
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	17.966	0
Overige bedrijfskosten	190.800	181.210
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>588.573</b>	551.117
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>23.188</b>	17.695
Financiële baten en lasten	-8.495	-9.696
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>14.693</b>	7.999

**Enkelvoudige resultatenrekening *niet-collectief gefinancierd***

(x € 1.000)		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Overige bedrijfsopbrengsten	76.615	72.265
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>76.615</b>	72.265
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	57.725	53.327
Overige bedrijfskosten	19.625	19.731
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>77.350</b>	73.058
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-735</b>	-793
Financiële baten en lasten	0	1
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-735</b>	-792

## Enkelvoudig kasstroomoverzicht

(volgens de indirecte methode)

(x € 1.000)		
	2012	2011
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>13.958</b>	7.207
Aanpassingen voor:		
– afschrijvingen	60.189	38.749
– mutaties voorzieningen	-2.855	9.721
	<b>57.334</b>	48.470
Veranderingen in vlottende middelen:		
– voorraden	610	-141
– onderhanden werk DBC's	60.168	1.871
– vorderingen	-131.569	-20.461
– vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	82	38.304
– kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	36.248	7.324
	<b>-34.461</b>	26.897
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>36.831</b>	82.574
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investeringen materiële vaste activa	-35.058	-41.616
Mutatie leningen u/g	-1.101	-1.108
Overige investeringen in financiële vaste activa	-173	5
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-36.332</b>	-42.719
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Nieuw opgenomen leningen	25.000	0
Aflossing langlopende schulden	-10.104	-8.854
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>14.896</b>	-8.854
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>15.395</b>	31.001

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De samengevatte jaarrekening 2012 is ontleend aan de jaarrekening 2012 van het LUMC, welke is opgesteld in overeenstemming met de Regeling WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen zijn opgenomen op de pagina's 15 en 16 in de jaarrekening 2012 van het LUMC.

### Toelichting op de enkelvoudige balans

<b>Materiële vaste activa (x € 1.000)</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Grond	5.265	5.423
Gebouwen	352.236	376.176
Inventaris	102.729	105.898
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>460.230</b>	<b>487.497</b>

<b>Financiële vaste activa (x € 1.000)</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Vordering start- en sloopkosten	6.481	6.766
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	456	38
Overige deelnemingen	59	304
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.761	2.853
Overige vorderingen	2.300	1.107
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>12.057</b>	<b>11.068</b>

### Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening

<b>Personeelskosten (x € 1.000)</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Lonen en salarissen	303.540	297.352
Sociale lasten	27.107	24.150
Pensioenpremie	45.459	41.007
Andere personeelskosten	7.550	9.649
Sub-totaal	383.656	372.158
Personeel niet in loondienst	11.470	11.488
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>395.126</b>	<b>383.646</b>

<b>Overige bedrijfskosten (x € 1.000)</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	14.709	14.418
Algemene kosten	44.918	46.565
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	125.513	108.185
Onderhoud en energiekosten	16.241	15.709
Huur en leasing	1.421	1.562
Dotaties voorzieningen	7.623	14.502
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>210.425</b>	<b>200.941</b>

## Geconsolideerde balans

(na resultaatsbestemming)

<b>Activa (x € 1.000)</b>		
	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	65	127
Materiële vaste activa	479.894	507.926
Financiële vaste activa	9.608	8.740
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>489.567</b>	516.793
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.685	3.246
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	-7.119	54.859
Vorderingen uit hoofde van transitierегeling	11.369	0
Overige vorderingen en overlopende activa	215.754	95.923
Liquide middelen	6.589	7.757
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>229.278</b>	161.785
<b>Totaal activa</b>	<b>718.845</b>	678.578
<b>Passiva (x € 1.000)</b>		
	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaal	18	18
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	95.077	80.419
Niet-collectief gefinancierd vrij vermogen	37.410	37.335
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>132.505</b>	117.772
Aandeel derden in groepsvermogen	141	14
<b>Totaal groepsvermogen</b>	<b>132.646</b>	117.786
<b>Voorzieningen</b>	<b>56.356</b>	58.785
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	232.180	218.102
Investeringsubsidie à fonds perdu	50.392	52.535
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	16.814	17.092
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>299.386</b>	287.729
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	1.515	4.115
Kortlopende schulden en overlopende passiva	228.942	210.163
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>230.457</b>	214.278
<b>Totaal Passiva</b>	<b>718.845</b>	678.578

**Geconsolideerde resultatenrekening**

(x € 1.000)		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	28.167	280.702
Beschikbaarheidsbijdrage medische specialistische zorg vaste segment	87.743	83.356
Niet-gebudgetteerde zorgprestaties (exclusief DBC's/DBC zorgproducten A-segment en B-segment)	1.817	1.836
DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	136.617	33.302
DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	173.503	0
Opbrengst uit hoofde van transitiebedrag medisch specialistische zorg	11.369	0
Subsidies	161.371	161.155
Overige bedrijfsopbrengsten	111.399	104.642
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>711.986</b>	664.993
<b>Bedrijfslasten</b>		
Personeelskosten	411.239	400.572
Afschrijvingen vaste activa	44.466	41.460
Bijzonderde waardeverminderingen van vaste activa	17.966	0
Overige bedrijfskosten	213.970	204.437
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>687.641</b>	646.469
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>24.345</b>	18.524
Financiële baten en lasten	-9.543	-10.348
<b>Groepsresultaat</b>	<b>14.802</b>	8.176
Aandeel derden in groepsresultaat	-127	2
<b>Resultaat boekjaar LUMC Groep</b>	<b>14.675</b>	8.178

## Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen

(x € 1.000)					
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
<b>Zeggenschapsbelangen:</b>					
Stichting Houdster van Aandelen Medipark BV <i>Leiden</i>	Waarborgen voortbestaan van Medipark BV	0	0	3.310	431
Stichting Curium-LUMC Ac. Centrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie <i>Oegstgeest</i>	Bevorderen en uitoefening kinder- en jeugdpsychiatrie	0	0	2.483	331
Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken <i>Leiden</i>	Verzorgen van antistollingsbehandelingen	0	0	0	239
<b>Kapitaalbelangen:</b>					
LUMC Participaties BV <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	297	-15
Poli Apotheek LUMC BV <i>Leiden</i>	Exploiteren van een apotheek	9	51	237	189
Cardiologie Centrum Voorschoten BV <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	60	62	87
Medipark BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	18	100	5.597	431
Leiden Leeuwenhoek pre-Seed Fund BV <i>Leiden</i>	Verstrekken van persoonlijke leningen ten bate van startende ondernemingen	201	34	900	-6
EPD Vision BV <i>Leiden</i>	Ontwikkelen van EPD software	14	75	2	-13
Medical Research Data Management BV <i>Voorschoten</i>	Ontwikkelen en exploiteren van software op het gebied van medisch research data management	6	35	19	1

**Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (Wopt)**

De bezoldiging van de functionarissen die in het kader van de Wopt verantwoording plaatsvinden is als volgt:

Functie / functies	Duur dienstverband		Belastbaar loon (in euro's)		Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in euro's)		Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in euro's)		Deeltijdfactor	
	In dienst vanaf	In dienst tot	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
AMS*	01-04-01		0	181.118	0	51.019	0	0	0,0	1,0
AMS	01-04-01		172.882	167.928	45.786	42.000	0	0	1,0	1,0
AMS	01-12-90		168.990	159.488	45.173	40.309	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-91		156.522	165.987	46.846	46.465	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-90		156.943	0	42.827	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-01-90		181.337	180.968	50.832	43.985	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01	01-12-11	0	201.094	0	46.805	0	0	0,0	0,9
AMS	01-04-01		156.158	153.799	43.239	39.644	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		189.111	165.771	44.808	41.105	0	0	1,0	1,0
AMS	01-11-84		152.695	150.586	51.304	53.656	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-96		154.439	0	42.490	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-07-95		187.356	161.165	50.832	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-92		160.657	158.440	44.466	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-93		188.855	177.350	50.341	46.230	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-97		154.531	151.899	45.588	41.932	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-84		0	151.509	0	44.398	0	0	0,0	0,9
AMS	01-05-92		0	151.918	0	43.183	0	0	0,0	0,8
AMS	01-09-84		175.420	173.962	52.715	48.486	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-91		156.225	0	41.811	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-04-05		168.238	164.713	46.152	42.378	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		175.459	172.851	49.427	40.863	0	0	1,0	1,0
AMS	01-08-91		205.538	203.017	55.738	51.415	0	0	0,9	0,9
AMS	01-02-99		154.539	0	43.748	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-10-92		205.942	216.278	58.676	38.095	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		154.097	151.464	52.318	48.496	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-01		152.670	0	41.526	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-05-95		152.833	0	45.091	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-09-92		166.125	163.847	46.348	42.515	0	0	1,0	1,0
AMS	01-11-04		168.383	160.196	46.864	41.271	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-81		152.637	0	41.526	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-04-01		170.458	168.113	47.468	43.543	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-88		187.426	182.143	51.951	47.653	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-95		187.399	176.488	53.557	48.057	0	0	1,0	1,0
AMS	01-09-94	01-09-12	207.696	0	13.783	0	70.700	0	0,6	0,0
AMS	01-01-89		0	158.803	0	38.119	0	0	0,0	0,7
AMS	01-01-96		150.033	0	61.437	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-04-01		195.759	193.304	63.656	58.976	0	0	1,0	1,0
AMS	01-10-83		142.960	0	54.641	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-07-91		155.306	152.958	54.055	50.206	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-88		157.074	155.061	41.942	38.095	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-84		0	169.615	0	32.192	0	0	0,0	0,8

Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (Wopt) (Vervolg)										
Functie / functies	Duur dienstverband		Belastbaar loon (in euro's)		Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in euro's)		Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in euro's)		Deeltijdfactor	
	In dienst vanaf	In dienst tot	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
AMS	01-04-01		182.454	174.759	56.605	52.470	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		185.636	192.999	54.333	44.776	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		162.679	155.139	46.830	43.077	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01	01-05-12	0	167.707	0	51.780	0	0	0,0	1,0
AMS	01-09-03		0	513.490	0	32.317	0	0	0,0	1,0
AMS	01-04-01		164.857	0	41.527	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-04-97		157.483	0	48.217	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-05-95		160.887	0	34.998	0	0	0	0,8	0,0
AMS	01-11-07		217.307	214.841	61.622	55.483	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-87		145.739	0	49.733	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-08-10		173.380	171.133	48.510	44.499	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-97		158.101	155.966	54.055	63.012	0	0	1,0	1,0
RvB**	01-04-01		256.834	252.954	69.510	64.418	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-89		180.666	176.210	53.557	49.258	0	0	1,0	1,0
AMS	01-03-89		182.006	179.808	56.941	52.676	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-89		171.334	163.694	49.532	45.557	0	0	1,0	1,0
AMS	01-09-03		180.663	166.570	46.011	46.245	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-90		156.976	154.796	44.466	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-11-00		159.420	0	43.189	0	0	0	0,8	0,0
AMS	01-01-93		160.801	154.793	48.260	43.478	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-93		156.634	0	43.272	0	0	0	1,0	0,0
RvB***	01-10-93		226.767	226.906	63.754	59.247	0	0	1,0	1,0
AMS	01-11-93		172.849	168.550	51.712	47.734	0	0	1,0	1,0
AMS	01-12-08		170.087	163.163	41.606	37.145	0	0	0,9	0,9
AMS	01-06-97		0	167.073	0	33.441	0	0	0,0	0,8
AMS	01-04-01		158.259	158.943	49.371	46.649	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-97		154.663	0	41.101	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-04-97		0	158.416	0	40.135	0	0	0,0	1,0
AMS	01-07-95		151.928	0	43.300	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-07-98		152.462	0	42.800	0	0	0	1,0	0,0
RvB***	01-04-01		202.249	0	39.419	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-02-98		158.483	155.817	53.486	43.087	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		163.913	160.560	48.439	44.598	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-01		159.783	157.631	50.542	46.816	0	0	1,0	1,0
AMS	01-01-00		156.473	158.697	44.466	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-97		0	159.714	0	41.060	0	0	0,0	1,0
AMS	01-09-03		0	360.426	0	22.259	0	0	0,0	1,0
AMS	01-05-98		160.254	0	38.777	0	0	0	0,9	0,0
AMS	01-12-11		153.363	0	42.068	0	0	0	1,0	0,0
AMS	16-03-01		161.274	0	34.461	0	0	0	0,8	0,0
AMS	01-10-98		156.166	0	43.142	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-01-00		161.717	154.593	43.272	39.696	0	0	1,0	1,0
AMS	01-09-06		163.243	0	44.076	0	0	0	1,0	0,0

Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (Wopt) (Vervolg)										
Functie / functies	Duur dienstverband		Belastbaar loon (in euro's)		Vorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in euro's)		Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in euro's)		Deeltijdfactor	
	In dienst vanaf	In dienst tot	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
AMS	01-04-01	01-11-11	0	178.939	0	36.462	0	0	0,0	0,8
AMS	01-11-00		0	144.930	0	48.547	0	0	0,0	1,0
AMS	01-03-01		153.801	0	41.526	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-02-02		182.106	175.517	49.593	44.357	0	0	1,0	1,0
RvB***	01-01-03		226.519	227.310	63.754	59.247	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-03		166.595	164.989	46.152	42.378	0	0	1,0	1,0
AMS	01-06-03		149.742	0	44.260	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-09-03		203.099	200.092	5.932	6.637	0	0	0,2	0,2
AMS	01-05-04		180.359	177.315	50.378	46.211	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-04		206.429	204.082	58.823	53.997	0	0	1,0	1,0
AMS	01-03-04		158.105	0	45.154	0	0	0	1,0	0,0
AMS	01-09-04		0	325.161	0	14.320	0	0	0,0	1,0
AMS	13-06-05		161.064	158.847	44.466	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-06		177.863	175.580	49.875	45.750	0	0	1,0	1,0
AMS	01-07-06		167.897	158.814	44.989	39.544	0	0	1,0	1,0
AMS	01-09-06		169.955	167.644	47.468	43.543	0	0	1,0	1,0
AMS	01-02-07		155.233	156.274	43.272	38.375	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-07		164.487	162.665	41.537	37.004	0	0	0,9	0,9
AMS	01-01-08		212.481	210.456	61.070	56.069	0	0	1,0	1,0
AMS	01-05-08		205.788	192.042	54.544	50.065	0	0	1,0	1,0
AMS	01-08-08		199.699	178.934	50.832	46.628	0	0	1,0	1,0
AMS	01-08-08		174.535	152.747	41.925	54.466	0	0	0,8	1,0
AMS	01-10-08		159.231	155.623	44.466	40.788	0	0	1,0	1,0
AMS	01-04-09		196.474	191.657	56.227	49.958	0	0	1,0	1,0
AMS	01-09-09		0	141.599	0	32.996	0	0	0,0	0,9
AMS	01-12-09		161.292	159.720	47.098	43.342	0	0	1,0	1,0

\* Academisch Medisch Specialist  
\*\* Voorzitter Raad van Bestuur  
\*\*\* Lid Raad van Bestuur

<b>Bezoldiging leden Raad van Bestuur LUMC 2012 (in euro's)</b>				
Naam	prof. dr. F.C. Breedveld	prof. dr. P.C.W. Hogendoorn	prof. dr. E.C. Klasen	dr. ir. P.C.J. Leijh
Vanaf welke datum was de bestuurder voor het eerst in de functie van bestuurder werkzaam binnen uw organisatie?	01-09-06	01-06-12	01-01-03	01-10-93
Maakte de persoon op 31 december van het verslagjaar deel uit van het bestuur?	Ja	Ja	Nee	Ja
Zo nee: tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	n.v.t.	n.v.t.	01-06-12	n.v.t.
Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van het bestuur geweest?	Ja	Nee	Nee	Nee
Zo ja: hoeveel maanden is de persoon voorzitter geweest in het verslagjaar?	12	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Wat is de aard van de arbeidsovereenkomst?	*	*	*	*
Welke salarisregeling is toegepast?	**	**	**	**
Wat is de deeltijdfactor in procenten?	100	100	100	100
Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen	€ 260.525	€ 123.868	€ 105.079	€ 230.217
Waarvan: verkoop verlofuren	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Waarvan: nabetalings voorgaande jaren	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bruto-onkostenvergoeding	€ 17.227	€ 10.049	€ 7.178	€ 17.227
Werkgeversbijdrage sociale lasten	€ 8.217	€ 4.794	€ 3.424	€ 8.217
Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	€ 45.617	€ 15.375	€ 15.496	€ 39.692
Ontslagvergoeding	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Bonussen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal inkomen	€ 331.586	€ 154.086	€ 131.177	€ 295.353
Totaal inkomen op basis van full-time dienstverband en een volledig kalenderjaar	€ 331.586	€ 295.353	€ 295.353	€ 295.353
Cataloguswaarde auto van de zaak	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Eigen bijdrage auto van de zaak	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
* Arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd				
** Vastgesteld door de Raad van Toezicht				
De beloningen van de Raad van Bestuur voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuisdirecteuren, rekeninghoudend met de geldende functiezwarte.				

<b>Bezoldiging leden Raad van Toezicht LUMC 2012 (in euro's)</b>				
Naam		Functie	Bezoldiging	Belastbaar loon
drs. G.A. Möller, voorzitter	vanaf 01-11-2007	Toezi chthouder	€ 15.000	€ 16.065
prof. dr. E. Briët	vanaf 01-08-2010	Toezi chthouder	€ 10.000	€ 10.710
mw. prof. dr. H. Maassen van den Brink	vanaf 01-02-2004 t/m 31-01-2012	Toezi chthouder	€ 833	€ 423
mr. drs. C.J.M. van Rijn	vanaf 01-07-2008	Toezi chthouder	€ 10.000	€ 10.743
mw. mr. W. Sorgdrager	vanaf 01-10-2008	Toezi chthouder	€ 10.000	€ 10.442
De beloningen van de Raad van Toezicht voldoen aan de normen zoals vastgesteld door de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg.				

**Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur**

**prof. dr. F.C. Breedveld**

- Voorzitter Stichting Curium
- Voorzitter Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Voorzitter Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.
- Lid bestuur Stichting Leiden Bio Science Park
- Lid algemeen bestuur Leids Universiteits Fonds
- Lid bestuur Bontius Stichting
- Voorzitter Raad van Toezicht van Stichting Ipse de Bruggen
- Lid Raad van Toezicht Stichting Sanquin Bloedvoorziening
- Lid Raad van Toezicht VeerStichting

**dr. ir. P.C.J. Leijh**

- Secretaris Stichting Curium
- Secretaris Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting BioPartner Academisch Bedrijvencentrum Leiden
- Voorzitter Bestuurscommissie UMC Zorgverzekering

**prof. dr. P.C.W. Hogendoorn**

- Lid Bestuur Stichting Curium
- Lid Bestuur Stichting Trombosedienst Leiden e.o.
- Lid Bestuur Stichting Ronald McDonald Huis Leiden
- Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren
- Editor WHO Classification Pathology and Genetic Bone and Soft Tissue tumours
- Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford
- Lid Raad van Toezicht Museum Boerhaave
- Lid Raad van Toezicht TI Pharma
- Lid Bestuur Vereniging van Belangstellenden van de Lakenhal
- Lid Stichting Historische Commissie voor de Leidse Universiteit

**Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht**

**drs. G.A. Möller**

- Voorzitter Raad van Toezicht Autoriteit Financiële Markten (AFM), Amsterdam
- Voorzitter Stichting Kunst10daagse Bergen, Bergen (NH)
- Bestuurslid Stichting Verenigd Bezit, Naarden
- Lid Supervisory Board NasdaqDubai; Verenigde Emiraten/Dubai, Dubai
- Bestuurslid Stichting Ubbo Emmius Fonds, Groningen
- Kerndocent Comenius Leergang 'Financial Ethics', Groningen/Leusden
- Lid Raad van Advies Amsterdam Institute of Finance, Amsterdam
- Bestuurslid Winton Futures Fund, British Virgin Islands
- Lid Advisory Board of Securities & Commodities Authority; Verenigde Emiraten

**prof. dr. E. Briët**

- Lid Raad van Bestuur Centrale Afdeling Fractionering van het Belgische Rode Kruis, Brussel.
- Voorzitter Vereniging Nederlands Tijdschrift voor Geneeskunde, Amsterdam.
- Lid Raad van Toezicht Stichting READE, Amsterdam.
- Lid Gezondheidsraad

**mr. drs. C.J.M. van Rijn**

- Commissaris Incotec BV
- Commissaris Farm Frites Beheer B.V.
- Bestuurslid SMO (Stichting Maatschappij en Onderneming)
- Lid van de Raad van Commissarissen - Plukon Royale BV
- Lid van de Raad van Commissarissen - Detailresult Groep
- Commissaris ForFarmers
- Commissaris FloraHolland
- Bestuurder Stichting Continuïteit SBM Offshore

**mw. dr. N.D. de Ruiter**

- Voorzitter Raad van Bestuur Roparun Centra, Rotterdam
- Mede eigenaar en directeur investeringsbedrijf ACEE B.V.

**mw. mr. W. Sorgdrager**

- Lid Raad van State
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Rotterdam
- Lid European Commission Against Racism en Intolerance (Raad van Europa)
- Lid Bestuur Stichting Arbo Unie

**Rooster van aan- en aftreden Leden Raad van Toezicht**

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Aanwezigheid overleg 2012
drs. G.A. Möller	01-11-2007	01-11-2011 (herbenoemd)	01-11-2015	6/6
prof. dr. E. Briët	01-08-2010	01-08-2014	01-08-2018	6/6
mw. prof. dr. H. Maassen van den Brink	01-02-2004	01-02-2008 (herbenoemd)	01-02-2012	0/0
mr. drs. C.J.M. van Rijn	01-07-2008	01-07-2012 (herbenoemd)	01-07-2016	6/6
mw. dr. N.D. de Ruiter	01-02-2013	01-02-2013	01-02-2021	0/0
mw. mr. W. Sorgdrager	01-10-2008	01-10-2012 (herbenoemd)	01-10-2016	5/6

## Personalia

### Raad van Toezicht

drs. G.A. Möller, Bergen (NH), voorzitter,  
vanaf 01-11-2007

Prof. dr. E. Briët\*\*, Amsterdam, vanaf 01-07-2010

mw. prof. dr. H. Maassen van den Brink\*,  
Amsterdam, vanaf 01-02-2004 tot 01-02-2012

mr. drs. C.J.M. van Rijn\*, Warmond,  
vanaf 01-07-2008

mw. dr. N.d. de Ruiter, vanaf 01-02-2013\*

mw. mr. W. Sorgdrager\*\*, Amsterdam,  
vanaf 01-10-2008

mr. H.J. Houtkooper, Heemstede, ambtelijk secretaris  
(tot 01-09)

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, ambtelijk  
secretaris (vanaf 01-09)

\* lid van de auditcommissie Financiën

\*\* lid van de auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid

### Raad van Bestuur

prof. dr. F.C. Breedveld, Leiden, voorzitter

prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, Leiden, decaan  
(vanaf 01-06)

prof. dr. E.C. Klasen, Leiden, decaan (tot 01-06)

dr. ir. P.C.J. Leijh, Leiden, vice-voorzitter

mr. H.J. Houtkooper, Heemstede, secretaris  
(tot 01-09)

mw. mr. A.E. Hoeksema, Oegstgeest, secretaris  
(vanaf 01-09)

### Directeuren

drs. T.F. Damen, directeur facilitair bedrijf

mw. drs. H.L.H.M. Darley, directeur onderwijs en  
opleidingen

mw. drs. O.I. Gort, directeur communicatie  
(tot 01-11)

mw. drs. L.E.W. van Groningen, directeur bouwzaken

mw. mr. A.E. Hoeksema, directeur bestuurlijk juridi-  
sche zaken (vanaf 01-09)

mw. dr. H.L. Hoeksema, directeur strategisch beleid

mr. H.J. Houtkooper, directeur bestuurlijk juridische  
zaken (tot 01-09)

drs. A.M. Koster MA RC, directeur financiën

drs. R.D. Kukenheim, directeur onderzoek

ir. F.K. van Lambalgen, directeur ICT

drs. J.H.W. Maassen, directeur HRM

dr. J.T. Tamsma, directeur medische zaken

mw. drs. M.T. van 't Oever, directeur Communicatie  
(vanaf 01-11)

### Bestuur Divisie 1

prof. dr. J.H. van Bockel, voorzitter

drs. A.J.M. Reusken, manager bedrijfsvoering

B.C. Nijman, manager zorg

### Bestuur Divisie 2

prof. dr. A.J. Rabelink, voorzitter

mr. drs. P. Bilars, manager bedrijfsvoering

J.C. van Rossum, manager zorg

### Bestuur Divisie 3

prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, voorzitter

drs. E. Vos, manager bedrijfsvoering

mw. M.J. van Kersbergen-Visser, manager zorg

### Bestuur Divisie 4

prof. dr. W.E. Fibbe, voorzitter

mw. drs. G.E. de Blécourt, manager bedrijfsvoering

prof. dr. J.W.R. Nortier, lid (tot 01-05)

prof. dr. H.J. Tanke, lid (vanaf 01-05)

### Bestuur Divisie 5 (tot 01-12)

prof. dr. A.M. Deelder, voorzitter

mw. drs. R. Rodenburg, manager bedrijfsvoering a.i.

prof. dr. H.J. Tanke, lid

### Afdelingshoofden

prof. dr. L.P.H.J. Aarts, anesthesiologie

prof. dr. J.H. Arendzen, revalidatiegeneeskunde

prof. dr. W.J.J. Assendelft, public health en eerste-  
lijns geneeskunde (tot 01-12)

prof. dr. J.L. Bloem, radiologie

prof. dr. J.H. Bolk, public health en eerstelijns-  
geneeskunde a.i. (vanaf 01-12)

prof. dr. M.H. Breuning, klinische genetica

mw. dr. C.M. Cobbaert, Centraal Klinisch Chemisch  
Laboratorium

prof. dr. A.M. Deelder, parasitologie (tot 01-12)

prof. dr. J.T. van Dissel, infectieziekten  
 prof. dr. W.E. Fibbe, immunohematologie en bloedtransfusie  
 prof. dr. G.J. Fleuren, pathologie  
 prof. dr. G.J. Fleuren, keel-, neus- en oorheelkunde a.i.  
 prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacologie en toxicologie  
 prof. dr. E. de Jonge, intensive care  
 prof. dr. A.M. van Hemert, psychiatrie  
 dr. C. Heringhaus, centrum eerste hulp  
 prof. dr. ir. J.J.M. van der Hoeven, klinische oncologie (vanaf 01-08)  
 prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie  
 prof. dr. E.C. Klasen, public health en eerstelijns-geneeskunde a.i. (vanaf 01-12)  
 prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie  
 prof. dr. A.C.M. Kroes, medische microbiologie  
 prof. dr. J.M.M. van Lith, verloskunde  
 prof. dr. G.P.M. Luyten, oogheelkunde  
 drs. P.A. van Luyt, OK centrum  
 prof. dr. S.M. van der Maarel, humane genetica (vanaf 01-09)  
 mw. prof. dr. C.A.M. Marijnen, radiotherapie  
 mw. prof. dr. C.A.M. Marijnen, klinische oncologie a.i. (van 01-05 tot 01-08)  
 prof. dr. L.H.F. Mullenders, toxicogenetica  
 mw. prof. dr. C.L. Mummery, anatomie en embryologie  
 prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie  
 prof. dr. J.W.R. Nortier, klinische oncologie (tot 01-05)  
 prof. dr. G.J.B. van Ommen, humane genetica (tot 01-09)  
 prof. dr. R.C.M. Pelger, urologie  
 prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie  
 prof. dr. A.J. Rabelink, nierziekten/ouderengeneeskunde/endocrinologie  
 prof. dr. P.H. Reitsma, trombose en hemostase  
 prof. dr. R.A.C. Roos, neurologie  
 prof. dr. F.R. Rosendaal, klinische epidemiologie  
 prof. dr. M.J. Schalij, hartziekten  
 prof. dr. J.W.A. Smit, endocrinologie (tot 01-01)  
 prof. dr. T. Stijnen, medische statistiek en bio-informatica  
 prof. dr. H.J. Tanke, moleculaire celbiologie  
 prof. dr. C. Taube, longziekten  
 prof. dr. R.A.E.M. Tollenaar, heekunde  
 prof. dr. J.B.M.Z. Trimbos, gynaecologie  
 prof. dr. J.H. Veelken, hematologie  
 dr. R.A. Veenendaal, maag-, darm- en leverziekten

(vanaf 01-09)  
 prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, kinder- en jeugdpsychiatrie  
 prof. dr. F.J. Walther, kindergeneeskunde  
 prof. dr. R.J.G. Westendorp, ouderengeneeskunde (tot 01-02)  
 prof. dr. R. Willemze, huidziekten en geslachtsziekten  
 mw. prof. dr. M. Yazdanbakhsh, parasitologie (vanaf 01-12)

#### Diensthooften

R. Beck, centrale sterilisatiedienst  
 drs. J.H.J. Belt, Walausbibliotheek  
 ds. A.J. Hammer, dienst geestelijke verzorging  
 mw. H.J. Hollander, diëtetiek  
 mw. A.P. Jongens, dienst maatschappelijk werk en patiëntenservice

#### Ondernemingsraad

C.G.P. Wendel, voorzitter  
 mw. C. de Vogel, vice-voorzitter  
 mw. ing. R. van Aarsen, secretaris (tot 01-09)  
 drs. P.M. Bloemendaal  
 dr. ir. P.W. de Bruin  
 mw. M. van Doorn (vanaf 01-12)  
 mw. P.J. Herbschleb  
 mw. M.M. Hillebrink  
 mw. C.M. Jol-van der Zijde  
 mw. E.P. Langehenkel (tot 01-09)  
 J.J. Leeftang  
 mw. M. Messemaker  
 ing. B. Mousavi Gourabi  
 ing. J.V. Nijhuis

mw. J.P. Groeneveld, ambtelijk secretaris

#### Student assessor 2012-2013

J. Egberts (tot 01-09)  
 mw. H.L. ten Hove (vanaf 01-09)

#### Studentenraad 2012-2013

H. Bezstarosti  
 J.V. van Beek  
 mw. N.J. Boelhouwer  
 J.K. Kroese  
 R. Rienstra  
 J.B. van Suylichem

## Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

### Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het Academisch Ziekenhuis Leiden (AZL) verklaart hierbij dat de jaarrekening 2012 van de LUMC Groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen, zoals deze in 2012 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2012 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 6 mei 2013.

Leiden, 21 mei 2013

w.g.

*prof. dr. F.C. Breedveld*  
voorzitter

w.g.

*prof. dr. P.C.W. Hogendoorn*  
decaan

w.g.

*dr. ir. P.C.J. Leijh*  
vice-voorzitter

### Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2012 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht (RvT) van het AZL in zijn vergadering van 21 mei 2013. De Raad heeft deze goedkeuring, in zijn rol als RvT van het LUMC, mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren, zijnde de Stichting Curium-LUMC, Academisch Centrum voor Kinder- en Jeugdpsychiatrie, de Stichting Trombosedienst Leiden en omstreken, de Stichting Houdster van Aandelen MediPark BV en MediPark BV, LUMC Participaties BV, Poli Apotheek LUMC BV, Cardiologie Centrum Voorschoten BV.

Leiden, 21 mei 2013

w.g.

*drs. G.A. Möller*  
voorzitter

w.g.

*prof. dr. E. Briët*  
lid

w.g.

*mw. dr. N.D. de Ruiter*  
lid

w.g.

*mr. drs. C.J.M. van Rijn*  
lid

w.g.

*mw. mr. W. Sorgdrager*  
lid

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur van Leids Universitair Medisch Centrum

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2012, de samengevatte winst-en-verliesrekening, het samengevatte kasstroomoverzicht over 2012 met bijbehorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt met een onverplichte toelichtende paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 24 mei 2013.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Regeling Verslaggeving WTZi. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals in de toelichting vermeld op bladzijde 46 van de samengevatte jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

### *Oordeel*

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Leids Universitair Medisch Centrum in overeenstemming met de grondslagen zoals in de toelichting vermeld op bladzijde 46 van de samengevatte jaarrekening.

### *Benadrukking van onzekerheden als gevolg van sectorontwikkelingen 2012*

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf '9.1 Toelichting onzekerheden als gevolg van sectorontwikkelingen 2012' in het jaarverslag waarin de Raad van Bestuur een nadere toelichting heeft opgenomen op de hiermee samenhangende onzekerheden. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Den Haag, 24 mei 2013

*Ernst & Young Accountants LLP*

w.g.

*G.W. Hilverda RA*