

**LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM**

**JAARREKENING 2025**

# LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

## JAARREKENING 2025

Inhoudsopgave	Pagina
<b>I ALGEMEEN</b>	
I.1 Samenstelling Raad van Toezicht, Raad van Bestuur en overige personalia	3
<b>II GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	
II.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025 en 2024	6
II.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025 en 2024	8
II.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 en 2024	9
II.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
II.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	24
II.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	34
II.7 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening over 2025 en 2024	38
II.8 Aanvullende gegevens en specificaties bij de geconsolideerde jaarrekening	40
<b>III ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	
III.1 Enkelvoudige balans LUMC per 31 december 2025 en 2024	45
III.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening LUMC over 2025 en 2024	47
III.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de enkelvoudige jaarrekening	48
III.4 Toelichting op de enkelvoudige balans	48
III.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	60
III.6 Enkelvoudige gesegmenteerde winst- en verliesrekening over 2025 en 2024	66
III.7 Aanvullende gegevens en specificaties bij de enkelvoudige jaarrekening	68
III.8 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	72
<b>IV OVERIGE GEGEVENS</b>	
IV.1 Kwantitatieve gegevens inzake de besteding Rijksbijdrage	74
IV.2 Financiële verantwoording besteding Rijksbijdrage 2025	74
IV.3 Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht	76
IV.4 Statutaire resultaatbestemming	79
IV.5 Legitimering Beschikbaarheidsbijdrage Academische Zorg	79
IV.6 Verantwoording DHAZ-middelen	80
IV.7 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	81

**LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM**

**JAARREKENING 2025**

**I ALGEMEEN**

## **I.1 PERSONALIA \***

### **RAAD VAN TOEZICHT**

drs. J.W. van den Broek, voorzitter (vanaf 01-09-2022)  
drs. M.M.G. Pubben (vanaf 01-07-2021)  
prof. dr. M.L.A. Decramer (vanaf 01-09-2018)  
drs. J.P. Duijvestijn RC (vanaf 01-07-2024)  
drs. C.E. Mur (vanaf 01-02-2021)  
A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris

### **RAAD VAN BESTUUR**

prof. dr. D.H. Biesma, voorzitter (tot 01-07)  
prof. dr. M.J. Schalijs, voorzitter (vanaf 01-07)  
prof. dr. M.J. Schalijs, vicevoorzitter (tot 01-07)  
drs. Y.S. Fokma, (vanaf 01-04)  
prof. dr. H.J. Guchelaar, vicevoorzitter (vanaf 01-06)  
drs. G.J.M. van den Maagdenberg, lid (tot 01-04)  
prof. dr. M.E.J. Reinders  
A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris

### **DIRECTEUREN**

L.F. Been RC, facilitair bedrijf  
J. Bos, bouwzaken  
drs. R.L. van den Bos, onderwijs en opleidingen  
D. Cardozo, communicatie  
drs. G.M. Bronner, kwaliteit en patiëntveiligheid  
A.C.M.H. van der Lande MSc, bestuursstaf en juridische zaken  
drs. A.C. Kroezen, HRM  
drs. J.C.M. van Rooden, informatie technologie & digitale innovatie  
dr. I.E.R.M. Schillevoort, directeur onderzoek en valorisatie (vanaf 01-04)  
ir. J. Ton, research beleid (tot 01-05)  
C.F. van de Voorde RA, financiën

### **BESTUUR DIVISIE 1**

prof. dr. E. de Jonge, voorzitter a.i.  
mr. drs. J.A. Boerman MBA, manager bedrijfsvoering  
prof. dr. J.A. van der Hage, lid en portefeuillehouder onderwijs  
drs. R.M. van Haastert, manager zorg a.i.

### **BESTUUR DIVISIE 2**

prof. dr. T.J.W. Huizinga, voorzitter  
drs. W.J. Dannenberg, manager zorg  
prof. dr. F.A. Klok, lid en portefeuillehouder onderwijs  
H.B.M. Onstein, manager bedrijfsvoering  
C.H. Vrijenhoek MSc, manager zorg

### **BESTUUR DIVISIE 3**

prof. dr. P.P.G. van Benthem, voorzitter a.i.  
K.G. Freriks-Bauritius, manager bedrijfsvoering  
E.N.M.B. ten Horn MSc, manager zorg a.i.  
prof. dr. M.H. Vermeer, lid en portefeuillehouder onderwijs

### **BESTUUR DIVISIE 4**

prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, voorzitter (vanaf 01-06)  
prof. dr. H.J. Guchelaar, voorzitter (tot 01-06)  
drs. M.D. Behrendt, manager bedrijfsvoering  
prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, lid en portefeuillehouder onderwijs

### **AFDELINGSHOOFDEN**

prof. dr. R.J. Bennink, radiologie (vanaf 17-03)  
prof. dr. P.P.G. van Benthem, keel-, neus- en oorheelkunde  
prof. dr. J.G. van der Bom, klinische epidemiologie  
prof. dr. N.D. Bouvy, heekunde (vanaf 01-05)  
dr. M.C. Burgmans, radiologie a.i. (tot 17-03)  
prof. dr. C.M. Cobbaert, klinische chemie en laboratoriumgeneeskunde  
drs. M.M. Cohen, SEH  
prof. dr. B.J. Cohlen, obstetrie en gynaecologie (vanaf 16-05)  
drs. D.C.C. Cornelisse, manager OK-centrum  
prof. dr. N. Geijssen, anatomie en embryologie  
prof. dr. A.J. Gelderblom, medische oncologie  
prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacie en toxicologie (tot 01-06)  
prof. dr. J.F. Hamming, heekunde (tot 01-05)  
prof. dr. J.E. van Hooft MBA, maag-, darm- en leverziekten  
prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie  
prof. dr. E. de Jonge, intensive care (tot 01-06)  
prof. dr. J.W. Jukema, hartziekten  
prof. dr. R. Kalmann, oogheelkunde  
prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie  
dr. M.T.M. Kummeling, urologie  
prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, humane genetica  
prof. dr. J.J.C. Neefjes, cel en chemische immunologie  
prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie (tot 01-11)  
drs. S.L. Noter, anesthesiologie a.i.  
prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie  
prof. dr. A.J. Rabelink, interne geneeskunde  
prof. dr. C.R.N. Rasch, radiotherapie

prof. dr. L. De Ridder, Kindergeneeskunde (vanaf 01-08)  
dr. A.A.W. Roest, WA kinderziekenhuis a.i. (tot 01-08)  
prof. dr. M. Roestenberg, Leiden University Center of Infectious Diseases (per 01-08)  
prof. dr. G.W.E. Santen, klinische genetica  
dr. K.J.M. Schimmel, klinische farmacie en toxicologie (vanaf 01-06)  
prof. dr. P. Slagboom, biomedical data sciences  
prof. dr. E.F. Smit, longziekten  
prof. dr. V.T.H.B.M. Smit, pathologie  
prof. dr. H.H. Smits, immunologie  
prof. dr. J.H. Veelken, hematologie  
drs. M.B. Veenhof, obstetrie en gynaecologie a.i. (tot 16-05)  
prof. dr. M.H. Vermeer, huidziekten  
prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, psychiatrie  
prof. dr. J.J.G.M. Verschuuren, neurologie  
prof. dr. H.M.M. Vos, public health en eerstelijns geneeskunde  
prof. dr. B.C.H. van der Wal, Orthopedie (vanaf 01-11)  
prof. dr. D.J. van Westerloo, intensive care (vanaf 01-06)  
prof. dr. M. Yazdanbakhsh, Leiden University Center of Infectious Diseases (tot 01-08)

#### **(DIENST)HOOFDEN**

dr. ir. A.C. van der Eijk, centrale sterilisatiedienst  
drs. H.C. Pasterkamp, dienst geestelijke verzorging  
H.J. Hollander, dienst diëtetiek, maatschappelijk werk en patiëntenservice  
prof. dr. J.C. Kiefte-de Jong, public health en eerstelijns geneeskunde  
prof. dr. Y.M. van der Linden, radiotherapie (hoofd Expertisecentrum Palliatieve Zorg)  
dr. P. Meij, center for cell and gene therapy  
dr. T. Tak, flowcytometrie core faciliteit  
dr. ir. M.G.R. ter Veld PhD, proefdiercentrum  
dr. H.M. Vermeulen, fysiotherapie  
prof. dr. M. Wuhrer, center for proteomics & metabolomics  
prof. dr. M.C. de Vries, Willem-Alexander kinderziekenhuis

#### **ONDERNEMINGSRAAD**

ing. R van Aarsen  
ing. M. Bax  
dr. M.R. Bladergroen, secretaris  
drs. P.M. Bloemendaal  
M. Boonekamp  
dr. W.E. Corver  
S.J. van Duijvenvoorde, management assistent  
drs. H.B. Hofstee  
A. Joulali  
G. Labadie  
drs. F. Muradin  
drs. H.C. Pasterkamp, voorzitter  
M. Poelmann  
S.C.A. Schrama  
drs. Y.E.G.M.M. Schul, ambtelijk secretaris  
M.A.J. Strolenberg  
A.M. Roggeveen  
B.A. Romsom  
ing. R.J.M. Zeijl

#### **STUDENT ASSESSOR 2025-2026**

A.R.I. Schouten (vanaf 01-09)  
C.L. van Akkooi (tot 01-09)

#### **STUDENTENRAAD 2024–2025**

mw. I.D. Kollen, voorzitter  
dhr. K.F.H. Mulder, lid  
mw. J.A.C. Mensink, vicevoorzitter  
A. Sönmezdağ, secretaris  
M.L.C. Willemsen, lid

**LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM <sup>1</sup>**

**JAARREKENING 2025**

**II GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

---

<sup>1</sup> Zijnde de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden, h.o.d.n. LUMC

## II.1 LUMC-GROEP

Geconsolideerde balans per 31 december 2025  
(na resultaatbestemming)

(x 1.000)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>A Vaste activa</b>			
I Immateriële vaste activa	1		
1. Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom		2.976	0
2. Goodwill die van derden is verkregen		411	513
3. Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		7.013	0
		<u>10.400</u>	<u>513</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen		312.286	328.189
2. Machines en installaties		26.240	25.489
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		105.980	102.751
4. Vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten		41.530	41.786
		<u>486.036</u>	<u>498.215</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. Deelnemingen		8.117	4.643
2. Overige vorderingen		5.693	6.068
		<u>13.810</u>	<u>10.711</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	4		
1. Gereed product en handelsgoederen		12.640	11.765
		<u>12.640</u>	<u>11.765</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5		
		17.690	10.477
		<u>17.690</u>	<u>10.477</u>
III Vorderingen	6		
1. Op handelsdebiteuren		57.491	61.359
2. Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		952	0
3. Overige vorderingen		144.563	201.062
4. Overlopende activa		43.386	42.298
		<u>246.392</u>	<u>304.719</u>
IV Liquide middelen	7		
		229.809	148.734
		<u>229.809</u>	<u>148.734</u>
<b>C Totaal activa</b>		<u>1.016.777</u>	<u>985.134</u>

**Geconsolideerde balans per 31 december 2025  
(na resultaatbestemming)**

(x 1.000)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>D Groepsvermogen</b>			
I Overige reserves	8	405.028	387.779
II Aandeel derden in groepsvermogen		75	143
		<u>405.103</u>	<u>387.922</u>
<b>E Voorzieningen</b>			
1. Overige voorzieningen	9	64.306	59.225
		<u>64.306</u>	<u>59.225</u>
<b>F Langlopende schulden</b>			
1. Schulden aan banken	10	147.028	149.090
2. Overige schulden		14.452	17.164
		<u>161.480</u>	<u>166.254</u>
<b>G Kortlopende schulden</b>			
1. Schulden aan banken	11	10.536	9.412
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		38.347	42.188
3. Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		6.333	0
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen		21.319	20.718
4. Schulden terzake van pensioenen		9.147	8.591
5. Overige schulden		109.063	113.336
6. Overige passiva		191.143	177.488
		<u>385.888</u>	<u>371.733</u>
<b>H Totaal passiva</b>		<u>1.016.777</u>	<u>985.134</u>

## II.2 LUMC-GROEP

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

(x 1.000)

<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>	<b>Ref.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		€	€
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	12		
Zorgverzekeringswet		689.093	635.156
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies		1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg		98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		11.407	11.245
Opbrengsten Jeugdwet		22.910	20.574
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten</b>	13	203.073	190.900
<b>Netto omzet</b>		<b>1.091.086</b>	<b>1.015.482</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	14	195.168	185.306
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>1.286.254</b>	<b>1.200.788</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	25.091	27.956
Lonen en salarissen	16	597.444	555.645
Sociale lasten	16	64.335	59.331
Pensioenlasten	16	78.209	73.661
Afschrijvingen vaste activa	17	61.648	59.951
Bijzondere waardeverminderingen	18	8.723	0
Overige bedrijfskosten	19	428.706	396.963
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>1.264.156</b>	<b>1.173.507</b>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	20	416	536
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	3.079	3.689
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-4.708	-3.884
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>20.885</b>	<b>27.622</b>
Belastingen	21	-16	-378
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	22	-4.373	-634
<b>Resultaat boekjaar</b>		<b>16.496</b>	<b>26.610</b>
Aandeel derden in groepsresultaat		-17	3
<b>Resultaat LUMC-groep</b>		<b>16.479</b>	<b>26.613</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		€	€
Toevoeging/onttrekking:			
Algemene reserve aanvaardbare kosten		15.835	29.506
Algemene reserve		644	-2.908
		<b>16.479</b>	<b>26.598</b>
<b>Overzicht van het totaalresultaat</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		€	€
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		16.479	26.613
Totaalresultaat van de rechtspersoon		<b>16.479</b>	<b>26.613</b>

## II.3 LUMC-GROEP

### Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

(x 1.000)

	Ref.	2025		2024 *	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			22.098		27.281
Aanpassingen voor :					
- afschrijvingen	17	61.363		59.808	
- bijzondere waardeverminderingen	18	8.723		0	
- desinvestering materiële vaste activa	2	-2.034		0	
- mutaties eigen vermogen	8	685		0	
- mutaties voorzieningen	9	5.081		3.804	
			73.818		63.612
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	4	-875		-1.566	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC Zorgproducten	5	-7.213		-385	
- overige vorderingen	6	-11.673		-9.608	
- overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinst. en aflossingen)	11	6.792		13.150	
			-12.969		1.591
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			82.947		92.484
Ontvangen interest	20	3.495		3.174	
Betaalde interest	20	-4.708		-3.884	
			-1.213		-710
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			81.734		91.774
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings immateriële vaste activa	1	-10.202		0	
Investerings materiële vaste activa	2	-60.740		-66.827	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	2.570		0	
Uitgegeven leningen u/g	3	-1.100		0	
Aflossing leningen u/g	3	72		72	
Investerings financiële vaste activa	3	-221		-833	
Investerings deposito's	6	0		-50.000	
Desinvesteringen deposito's	6	50.000		0	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-19.621		-117.588
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Nieuw opgenomen leningen	10	7.500		35.000	
Aflossing langlopende schulden	10	-8.538		-25.851	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			-1.038		9.149
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			61.075		-16.665
Stand geldmiddelen per 1 januari			168.734		185.399
Stand geldmiddelen per 31 december			229.809		168.734
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			61.075		-16.665

\* de vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het bedrijfsresultaat is de som van de bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten.

De investeringen financiële vaste activa wijken af van de balansmutatie aangezien geen uitstroom van middelen heeft plaatsgevonden door omzetting van vorderingen en opgenomen verplichtingen in relatie tot een kapitaalstorting.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht wijken af van de liquide middelen in de balans. In onderstaande specificatie is de aansluiting tussen beide begrippen opgenomen:

<b>Aansluiting geldmiddelen</b>	<b>2024</b>	<b>(x 1.000)</b>
	<u>€</u>	
Liquide middelen in de balans	148.734	
Aansluitingsverschil: kortlopende deposito	20.000	
Liquide middelen in het kasstroomoverzicht	<u>168.734</u>	

Voor verdere informatie wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans (II.5)

## II.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemene identificatiegegevens

Naam verslagleggende rechtspersoon:	Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC)
Rechtsvorm:	Publiekrechtelijke rechtspersoon
Adres:	Albinusdreef 2
Postcode / Plaats:	2333 ZA Leiden
Telefoonnummer:	071-5269111
Nza-nummer:	Categorie 20, nummer 1400
Nummer Kamer van Koophandel:	27366422
E-mailadres:	informatie@lumc.nl
Internetpagina:	www.lumc.nl

### Juridische status en samenwerkingsverbanden

Het Academisch Ziekenhuis Leiden (AZL) is een zelfstandig publiekrechtelijke rechtspersoon gevestigd te Leiden, handelend onder de naam Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC). De rechtspositie van de werknemers in dienst van het LUMC is geregeld in de CAO Universitair Medische Centra. Onderhandelingen over arbeidsvoorwaarden vinden plaats tussen de koepel van zeven Universitair Medische Centra (UMCNL) en de centrales van overheidspersoneel in het Landelijk Overleg Academische Ziekenhuizen (LOAZ).

Het LUMC heeft een meerderheidsdeelneming in de volgende rechtspersonen:

- LUMC Participaties B.V. te Leiden (100%)
- Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. te Leiden (100%)
- Netherlands center for the Clinical advancement of Stem cell & Gene Therapies B.V. te Leiden (100%)
- Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. te Voorschoten (75%)
- LUMC Services B.V. te Leiden (51%)

Het LUMC heeft minderheidsdeelnemingen in de volgende rechtspersonen:

- Holland Particle Therapy Centre B.V. te Delft (33%)
- GenomeScan B.V. te Leiden (33%)
- Sleutelnet B.V. te Leiden (25%)
- Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. te Zoetermeer (1%)
- Participatiemaatschappij Innovation Quarter B.V. te Delft (2%)

Het LUMC Leiden heeft een zeggenschapsbelang in de volgende instellingen:

- Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V. en Medipark B.V. te Leiden
- Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum

Het LUMC heeft een zeggenschapsbelang in de volgende steunstichting:

- Stichting LUMC Foundation te Leiden

Naast de relatie met bovengenoemde instellingen heeft het LUMC met diverse instellingen een vorm van samenwerking, zonder dat sprake is van formele beleidsbepalende zeggenschap.

### Algemeen

#### Consolidatieplicht

In de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) is de plicht tot consolidatie voorgeschreven wanneer rechtspersonen een groep vormen. Een groep is hierbij gedefinieerd als een economische eenheid waarin rechtspersonen en vennootschappen organisatorisch zijn verbonden. De verbondenheid kan tot uitdrukking komen door een kapitaaldeelname of een zeggenschapsbelang.

Tot de LUMC-groep behoren die (onderdelen van) instellingen waar het bestuur van het LUMC een doorslaggevende zeggenschap heeft in het financieel en zakelijk beleid danwel een kapitaalbelang. Steunstichtingen waarvan het belang van 'te verwaarlozen betekenis' is zijn hierbij buiten beschouwing gelaten. Dit is het geval voor de Stichting LUMC Foundation.

In de volgende rechtspersonen heeft het LUMC een doorslaggevende zeggenschap danwel een kapitaalbelang.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:					(x € 1.000)	
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Doorslaggevende zeggenschap	Eigen vermogen	Resultaat bij 100% belang	
				31-12-2025	2025	
<b>Zeggenschapsbelangen:</b>						
Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V. <i>Leiden</i>	Waarborgen voorbestaan van Medipark B.V.	0	Ja	12.149	616	
Medipark B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	0	Ja	12.149	616	
Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum <i>Leiden</i>	Kennis op het gebied van medicijnontwikkeling, -onderzoek en opleiding	0	Ja	0	0	
<b>Kapitaalbelangen (groepsmaatschappijen):</b>			<b>Kapitaalbelang (in %)</b>			
LUMC Participaties B.V. <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	1.011	0	
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	75	301	68	
LUMC Services B.V. <i>Leiden</i>	Kwaliteits- en prijsniveau schoonmaakdienstverlening monitoren	0	51	0	0	
Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. <i>Leiden</i>	Incubator voor onderzoeksprojecten in de regeneratieve geneeskunde	3.550	100	369	98	
Netherlands center for the Clinical advancement of Stem cell & Gene Therapies B.V. <i>Leiden</i>	Het exploiteren van een hoogwaardige GMP laboratorium-faciliteit	5.500	100	-33.020	-8.209	

**Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen (vervolg):**
**(x € 1.000)**

<b>Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon</b>	<b>Kernactiviteit</b>	<b>Verschaft kapitaal</b>	<b>Kapitaalbelang (in %)</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>Resultaat bij 100% belang</b>
<b>Overige kapitaalbelangen:</b>				31-12-2025	2025
GenomeScan B.V. <i>Leiden</i>	Levering van genetische analyses van de hoogst mogelijke kwaliteit	1.015	33	3.925	311
Sleutelnet B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en beheren van programmatuur voor elektronische communicatie t.b.v. zorgpartijen in de regio Zuid-Holland	67	25	539	40
Holland Particle Therapy Centre B.V. <i>Delft</i>	Opzetten van een behandelcentrum alsook het onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van protonetherapie	12.803	33	778	1.521
Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. <i>Delft</i>	Investeringsfonds ROM Innovation-Quarter B.V.	927	2	P.M.	P.M.
Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. <i>Zoetermeer</i>	Verzekeraar van medische aansprakelijkheid	1.397	1	P.M.	P.M.
nTrans Series A Investors B.V. <i>Amsterdam</i>	Houdster- en financierings-activiteiten	253	7	P.M.	P.M.
Hybridize Pharma B.V. <i>Leiden</i>	Houdster- en onderzoeks-activiteiten	468	6	P.M.	P.M.
RougeTx B.V. <i>Naarden</i>	Biotechnologisch speur- en ontwikkelingswerk	220	34	P.M.	P.M.
XS Innovations Holding B.V. <i>Leiden</i>	Houdster- en onderzoeks-activiteiten	1	19	P.M.	P.M.
Ancora Health Holding B.V. <i>Amsterdam</i>	Preventieve en innovatieve gezondheids- en zorgprogramma's	903	2	P.M.	P.M.

In afwachting van de feitelijke opheffing van de stichting hebben in 2025 geen activiteiten meer plaatsgevonden in de Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken. Dit betrof een groepsmaatschappij met doorslaggevende zeggenschap van het LUMC, op grond waarvan deze entiteit in 2024 onderdeel uitmaakte van de geconsolideerde jaarrekening LUMC.

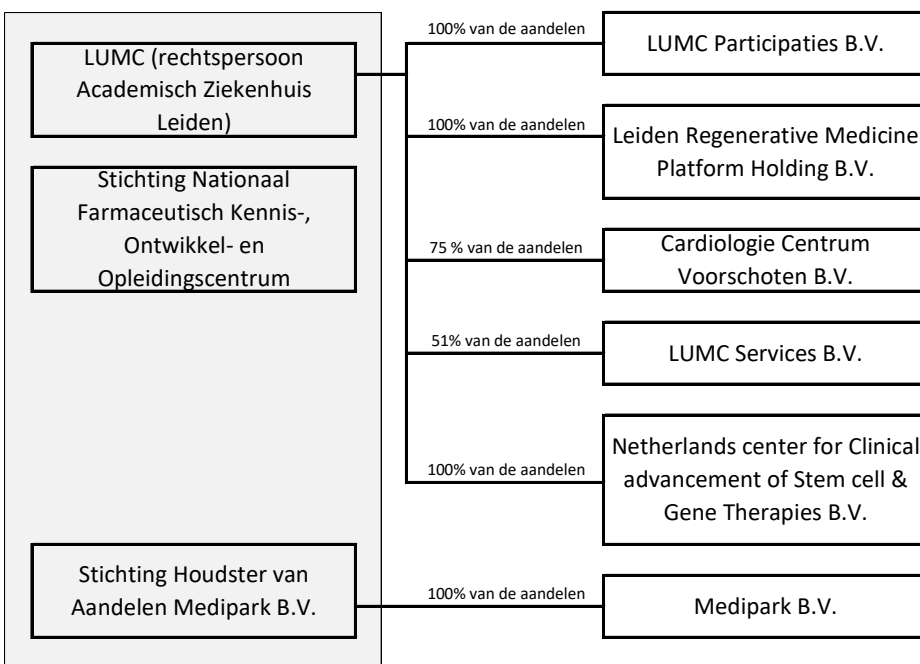
In 2025 is de Poli Apotheek LUMC BV geïntegreerd in het LUMC. Dit betrof een groepsmaatschappij met een 100% kapitaalbelang van het LUMC, op grond waarvan deze entiteit in 2024 onderdeel uitmaakte van de geconsolideerde jaarrekening LUMC.

In 2025 is het kapitaalbelang in Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. verhoogd van 60% naar 75%.

In 2025 heeft LUMC Participaties B.V. een aandelenbelang verkregen in Ancora Health Holding B.V.

De deelnemingen zijn verantwoord onder de financiële vaste activa.

In schemavorm kan de LUMC-consolidatiegroep als volgt worden weergegeven:



In bovenstaande figuur zijn de rechtspersonen opgenomen die deel uitmaken van de LUMC-consolidatiegroep. Binnen de groep is het LUMC aangemerkt als de rechtspersoon waar de consolidatie van de groep plaatsvindt. De enkelvoudige jaarrekening van de LUMC-groep bestaat dan ook uit de gegevens van het LUMC, waarin begrepen de activiteiten van de Medische Faculteit van de Universiteit Leiden. De financiële gegevens van de overige instellingen (niet rechtspersoon AZL) zijn alleen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Bij Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. en LUMC Services B.V. is een correctie (aandeel derden) toegepast voor de minderheidsaandeelhouder.

De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit het leveren van medisch specialistische zorg, het doen van onderzoek en het geven van onderwijs.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31-12-2025.

### Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valuta omrekenverschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### **Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van het LUMC zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van het LUMC. Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon.

### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Wel zijn aanpassingen voor vergelijkingsdoeleinden doorgevoerd.

### **Transacties met verbonden partijen**

Van transacties tussen verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen LUMC, zijn deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

### **Gebruik van schattingen**

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling. De schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden. De belangrijkste schattingen hebben betrekking op de bepaling van de zorgomzet, de voorzieningen en eventuele bijzondere waardeverminderingen (impairment berekening). Wij verwijzen naar de waarderingsgrondslagen van de betreffende posten.

### **Financieel risicobeheer**

In de normale bedrijfsuitoefening wordt het LUMC blootgesteld aan financiële risico's.

### **Renterisico**

Het renterisico doet zich vooral voor op de langlopende leningen. De leningen bestaan uit vastrentende leningen waardoor het renterisico op de bestaande leningen beperkt is. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de specificatie van de onderhandse en hypothecaire leningen onder de aanvullende gegevens.

### **Liquiditeitsrisico**

Het LUMC heeft voldoende ruimte binnen de rekening-courantfaciliteit met de banken om tijdelijke tekorten op te kunnen vangen. Voor de lange termijn financiering is een risico op herfinanciering van de bestaande leningen aanwezig. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de specificatie van de onderhandse en hypothecaire leningen onder de aanvullende gegevens.

## **Kredietrisico**

Het kredietrisico doet zich voor als een tegenpartij zijn betalingsverplichting niet nakomt, waardoor vorderingen oninbaar worden. Dit risico concentreert zich met name rondom grote zorgverzekeraars. Met deze verzekeraars zijn voldoende betalingsregelingen getroffen, waardoor het kredietrisico beperkt blijft.

## **De in de jaarrekening gehanteerde waarderingsgrondslagen voor activa en passiva:**

### **Algemene grondslagen voor activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het LUMC zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages en bijzondere waardeverminderingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages en bijzondere waardeverminderingen. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn afgeleid van de verwachte gebruiksduur van de betreffende activa en de afschrijving vangt aan als het actief klaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijvingspercentages zijn per categorie vermeld in het verloopoverzicht. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Uitgaven ter zake van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven als gevolg van toepassing van de componentenbenadering. Inventaris en apparatuur, die worden gefinancierd vanuit projecten, worden ten laste van het resultaat verantwoord.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt

uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Wanneer het LUMC echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de instelling ten behoeve van de deelneming. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de instelling een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

### **Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Het LUMC heeft ultimo 2025 een triggeranalyse uitgevoerd en daarbij geen trigger voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd en derhalve geen verdere berekeningen uitgevoerd.

### **Latente belastingvorderingen**

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de First in, First out-methode of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden. Afdelingsvoorraden (behalve implantaten en OK voorraden) worden gezien het beperkte financiële belang niet opgevoerd als voorraden.

### **Onderhanden werk uit hoofde van DBC's**

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten wordt bepaald door de openstaande trajecten door de landelijke onderhanden werk grouper te laten afleiden tot voorlopige DBC-zorgproducten en deze vervolgens te waarderen tegen verkoopwaarde per zorgverzekeraar. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

### **Vorderingen**

Vorderingen dienen bij eerste verwerking te worden gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief eventuele transactiekosten. In een zakelijke transactie zal de reële waarde van een vordering op transactiedatum gelijk zijn aan de kostprijs. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening

wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op basis van ervaringscijfers in relatie tot lopende incassodossiers en specifieke vorderingen. Onder de vorderingen opgenomen niet-direct opeisbare deposito's zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Onderhanden werk uit hoofde van onderzoeksprojecten**

Het onderhanden werk uit hoofde van projecten in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde directe materiaal- en arbeidskosten, direct toerekenbaar uitbesteed werk en overige externe kosten. Indirecte kosten worden aan projecten doorbelast op basis van de LUMC afdrachtregeling en daarmee betrokken in de waardering van onderzoeksprojecten. Op de post onderhanden projecten zijn de gedeclareerde termijnen en vooruit ontvangen betalingen in mindering gebracht. Projecten met een positief onderhanden-werksaldo worden verantwoord als actiefpost onder de kortlopende activa en projecten met een negatief onderhanden-werksaldo worden verantwoord als passiefpost onder de kortlopende schulden. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt op basis van Percentage of Completion zero profit en niet op basis van Percentage of Completion. Doel van LUMC is niet om winst te realiseren op onderzoeksprojecten en er is sprake van een stabiele stroom van (afronding van) onderzoeksprojecten. Er wordt daarom tussentijds geen resultaat verantwoord op de onderzoeksprojecten. De projectopbrengsten worden slechts verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten. De projectkosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. De resultaten op projecten of deelprojecten worden verantwoord in het jaar van oplevering. Voorzieningen voor verwachte verliezen worden genomen in de periode waarin vast komt te staan dat sprake is van verliesgevendende projecten en worden in mindering gebracht op de post onderhanden projecten.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's.

### **Eigen vermogen**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Het eigen vermogen is gesplitst in gestort en opgevraagd kapitaal en overige reserves. Binnen de overige reserves is een splitsing aangebracht tussen niet-collectief gefinancierd vermogen (algemene reserves) en collectief gefinancierd vermogen (algemene reserve aanvaardbare kosten).

Onder overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

De segmentering van het vermogen en de winst- en verliesrekening is gebaseerd op het onderscheid tussen collectief gefinancierde activiteiten, de zogenaamde 1e geldstroomactiviteiten, gefinancierd vanuit Beschikbaarheidsbijdragen, DBC-zorgproducten en Rijkssubsidies en niet-collectief gefinancierde activiteiten, de zogenaamde overige geldstromen, gefinancierd vanuit NWO, KNAW en EU-subsidies, collectiebusfondsen en andere private geldstromen.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De personele voorzieningen worden geïndexeerd voor een geschatte toekomstige salarisstijging van 5,2% per jaar en gediscoteerd tegen 3,8% per jaar. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarbinnen de uitgaven plaatsvinden maximaal een jaar is. De rentemutatie van voorzieningen tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening.

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is gevormd voor het doorbetalen van salaris voor per balansdatum arbeidsongeschikte medewerkers die naar verwachting langdurig ziek zullen zijn en voor het risico van WGA-lasten voor het totale personeelsbestand. De voorziening is bepaald door de waarde te berekenen van de som van de individuele rechten van de betrokken medewerkers met betrekking tot de WIA en de WGA alsmede een inschatting van de kosten van de eerste twee ziektejaren van medewerkers die na hun ziekte niet meer terugkeren in het arbeidsproces. Het deel van de voorziening voor de salarisgarantie bij arbeidsongeschiktheidspercentage <35% en de WGA/WIA-uitkeringen is gebaseerd op overzichten van de afdeling Pensioenen & Uitkeringen. Bij de salarisgarantie wordt geen rekening gehouden met uitstroom, bij de WIA-lasten wordt rekening gehouden met een uitstroom van 26%. Het deel van de voorziening voor loonkosten bij ziekte (< 2 jaar) wordt gebaseerd op het werkelijk aantal FTE dat tussen 1 en 2 jaar ziek is tegen een waarde van 70% van een gemiddeld salaris. Het deel van de voorziening voor instroom WIA is gebaseerd op het gemiddelde van de WIA instroom 2021-2025 tegen de geschatte gemiddelde lasten van actuele deelnemers, rekening houdend met een gemiddelde uitstroom van 26% en berekend voor een periode van 10 jaar.

De voorziening werkloosheidsuitkeringen is gevormd voor per balansdatum werkloze voormalige medewerkers en de hiermee samenhangende verplichtingen in het kader van (bovenwettelijke) WW-uitkeringen. De voorziening is bepaald door sommatie van de individuele rechten van de betrokken medewerkers.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

De voorziening transitievergoedingen is gevormd voor de mogelijke verplichtingen in verband met uit te betalen transitievergoedingen. Als gevolg van de WNRA (Wet Normering Rechtspositie Ambtenaren) heeft met ingang van januari 2021 een LUMC-medewerker recht op een transitievergoeding als op initiatief van de werkgever het dienstverband wordt beëindigd of niet voortgezet. De berekening van de voorziening is gebaseerd op een percentage van de berekende verplichtingen uit tijdelijke contracten met een afloopdatum na balansdatum.

De voorziening generatieregeling is een voorziening in het kader van duurzame inzetbaarheid van oudere werknemers. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten 80% werken, 80% of 90% loon ontvangen en 100% pensioenopbouw behouden. In de voorziening is rekening gehouden met de medewerkers die reeds gebruik maken van de generatieregeling en er is een inschatting gemaakt van de verwachte toekomstige kosten gedurende de looptijd van de regeling, rekening houdend met de afspraken in de CAO 2024-2025.

De voorziening zware beroepen is een voorziening voor medewerkers om vervroegd te kunnen stoppen met werken. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten een RVU-uitkering ontvangen. Het bedrag van deze uitkeringen is voorzien op basis van de afspraken in de CAO 2024-2025.

De voorziening voor medische claims is gevormd voor te verwachten uitkeringen in verband met schade als gevolg van medisch handelen door het LUMC. De voorziening is bepaald op basis van schadeoverzicht van de verzekeraar.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de verwachte aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen in verband met leningen van een van de deelnemingen. De voorziening is bepaald op basis van de ontwikkeling van de financieringsbehoefte van de betreffende entiteit.

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden, overige te betalen posten en derivaten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten ('embedded derivative'). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare

transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd (vorderingen als hierboven beschreven).

### **Saldering financiële instrumenten**

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

### **Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen**

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### **Reële waarde financiële instrumenten**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (EONIA) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico worden verzacht. De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. Voor de reële waarde van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' en de toelichting op de balans. Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, maar het financiële instrument niet wordt verkocht, wordt ook de hedge accounting beëindigd. De vervolwaardering van het financiële instrument is dan tegen kostprijs of lagere marktwaarde.

### **Afgeleide financiële instrumenten**

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, tenzij hedge accounting onder het kostprijs-hedge model wordt toegepast.

Indien kostprijs hedge accounting wordt toegepast, vindt eerste waardering plaats tegen reële waarde. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst- en verliesrekening, wordt de met het afgeleide instrument samenhangende winst of het met het afgeleide instrument samenhangende verlies in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, worden de afdekkingsrelaties beëindigd. De cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst- en verliesrekening was verwerkt, wordt als overlopende post in de balans opgenomen totdat de afgedekte transacties plaatsvinden. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De instelling documenteert de hedgerelaties in specifieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat geen sprake is van overhedges.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, aflopen of worden verkocht of wanneer de instelling niet langer kiest voor hedge accounting wordt hedge accounting beëindigd.

### **Investeringsubsidies**

De investeringsubsidies bestaan vooral uit de egalisatierekening à fonds perdu gefinancierde activa. Dit betreft door het Rijk à fonds perdu ter beschikking gestelde middelen ten behoeve van financiering van tot 1 januari 1988 aangeschafte materiële vaste activa, die per 1 januari 2008 is aangemerkt als investeringsubsidie en als afzonderlijke post opgenomen onder de langlopende schulden. De investeringsubsidie valt onder de post afschrijvingen vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijvingen van de desbetreffende activa.

### **Leasing**

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

### **Operationele leases**

Als de instelling optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

### **De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van resultaatbepaling:**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fout-herstel toegepast.

#### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten (en het leveren van goederen) worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

#### **Zorgprestaties**

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-ons voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk.

## **Subsidies**

De subsidies betreffen de vastgestelde Rijkssubsidies van het Ministerie van OC en W (Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en medische faculteit), het Ministerie van VWS (beschikbaarheidsbijdragen voor opleidingen) en subsidies van gemeenten inzake Jeugdhulp. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

## **Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten zijn gebaseerd op aan derden gefactureerde of doorberekende bedragen voor geleverde goederen en diensten, onder aftrek van eventuele omzetbelasting en kortingen. Onder de overige dienstverlening staan mede opgenomen baten inzake onderwijs- en onderzoeksprojecten inclusief de mutatie op het onderhanden werk. Zie verder de grondslagen onder het Onderhanden werk uit hoofde van onderzoeksprojecten, zoals opgenomen op voorgaande pagina's.

## **Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten kosten voor personeel niet in loondienst. De kosten die qua aard zowel onder andere externe kosten als overige bedrijfskosten zouden kunnen vallen zijn gepresenteerd onder de overige bedrijfskosten in lijn met voorgaande jaren.

## **Personeelskosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling. Voor de beloningen met opbouw van rechten, waaronder vitaliteitsregelingen waarbij op basis van de economische realiteit is geoordeeld dat sprake is van opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Het LUMC heeft voor zijn werknemers een toegezegde pensioenregeling bij het pensioenfonds ABP. De verschuldigde werkgeverspremies, welke voortvloeien uit deze regeling, zijn tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt

als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

### **Pensioenen**

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. Het LUMC betaalt hiervoor premies waarvan ongeveer 70% door de werkgever wordt betaald en 30% door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf maandelijks berekende dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 123,5%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125,8%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar (gerekend vanaf eind 2020) hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Het LUMC heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het LUMC heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. In de consolidatie worden baten en lasten uit transacties met groepsmaatschappijen geëlimineerd.

### **Aandeel in winst of verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**

Hieronder is opgenomen het aandeel in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, de ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, en de waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, direct opeisbare deposito's en zeer courante financiële activa die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardevermindering als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van een groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in een groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

### **Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening, worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

## II.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

### 1. Immateriële vaste activa

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom	2.976	0
Goodwill die van derden is verkregen	411	513
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	7.013	0
Totaal	<u>10.400</u>	<u>513</u>
<i>Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	513	616
Bij: investeringen	10.202	0
Af: afschrijvingen	-315	-103
Boekwaarde per 31 december	<u>10.400</u>	<u>513</u>

Onder concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom zijn de kosten opgenomen in verband met de aanschaf en implementatie van HIX standaard content, een nieuw elektronisch patiënten dossier (EPD).

De goodwill die van derden is verkregen heeft betrekking op door LUMC betaalde goodwill bij de aanschaf van de aandelen Poli Apotheek LUMC B.V. Na integratie van de Poli Apotheek LUMC B.V. in het LUMC in 2025 is besloten de activering en afschrijving te continueren.

Het verloopoverzicht immateriële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

### 2. Materiële vaste activa

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	312.286	328.189
Machines en installaties	26.240	25.489
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	105.980	102.751
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten	41.530	41.786
Totaal	<u>486.036</u>	<u>498.215</u>
<i>Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	498.215	493.425
Bij: investeringen	60.740	66.971
Af: afschrijvingen	-63.660	-62.037
Af: bijzondere waardeverminderingen	-8.723	0
Af: desinvesteringen	-536	-144
Boekwaarde per 31 december	<u>486.036</u>	<u>498.215</u>

De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op een impairment onder de materiële vaste activa van Necstgen B.V.

Een gebouw (Onderzoekgebouw) dient als zekerheid voor een langlopende schuld. Zie de melding onder de specificatie van de langlopende schulden in II.8.

Het verloopoverzicht materiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

### 3. Financiële vaste activa

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Deelnemingen	8.117	4.643
Overige vorderingen	5.313	5.592
Latente belastingvorderingen	380	476
<b>Totaal</b>	<u><u>13.810</u></u>	<u><u>10.711</u></u>
<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	10.711	10.235
Bij: kapitaalstortingen	13.857	833
Af: desinvesteringen	0	0
Af: resultaat deelnemingen	-10.383	-333
Bij: verstrekte leningen	1.177	105
Af: omzetting leningen	-5.600	1500
Af: aflossing leningen	-356	-357
Bij: Mutatie voorziening leningen	4.500	-1500
Af: Mutatie latente belastingvordering	-96	228
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u><u>13.810</u></u>	<u><u>10.711</u></u>

<i>Deelnemingen</i>	(x 1.000)				
<i>De specificatie is als volgt:</i>	Saldo per	Kapitaal	Desinves-	Resultaat	Saldo per
	01-01-2025	stortingen	teringen	deelneming	31-12-2025
	€	€	€	€	€
Sleutelnet B.V.	117	0	0	17	134
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	12.733	0	-10.496	2.237
InnovationQuarter B.V.	927	0	0	0	927
OWM Centramed B.A.	1.397	0	0	0	1.397
Genomescan B.V.	1212	0	0	96	1.308
nTrans Series A Investors B.V.	301	71	0	0	372
Hybridize Pharma B.V.	468	0	0	0	468
Rouge Tx B.V.	220	150	0	0	370
XS Innovations Holding B.V.	1	0	0	0	1
Ancora Health Holding B.V.	0	903	0	0	903
<b>Totaal</b>	<u><u>4.643</u></u>	<u><u>13.857</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>-10.383</u></u>	<u><u>8.117</u></u>

In 2025 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in Holland Particle Therapy Center B.V. welke gedeeltelijk is verrekend door omzetting van langlopende leningen. De totale kapitaaldeelname bedraagt daarmee € 25,5 miljoen. Op basis van het eigen vermogen van de entiteit is de deelneming vervolgens afgewaardeerd naar € 2,2 miljoen.

In 2025 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in nTrans Series A Investors B.V. Dit betreft een deelneming van Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.

In 2025 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in RougeTx B.V. Dit betreft een deelneming van Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.

In 2025 heeft LUMC Participaties B.V. een belang van 2% verkregen Ancora Health Holding B.V.

Overige vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 01-01-2025	Verstekte leningen	Omzetting leningen	Aflossing leningen	Voorziening leningen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€
Start- en sloopkosten	3.068	0	0	-284	0	2.784
St. Biopartner Academisch Bedrijven Centrum	2.219	0	0	-72	0	2.147
OWM Centramed B.A.	105	77	0	0	0	182
Stichting Bio Science Park Foundation	0	0	0	0	0	0
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	1.100	-5.600	0	4.500	0
NIHM B.V.	200	0	0	0	0	200
Totaal	<u>5.592</u>	<u>1.177</u>	<u>-5.600</u>	<u>-356</u>	<u>4.500</u>	<u>5.313</u>

De vordering start- en sloopkosten heeft betrekking op de uitwerking van de overgangsregeling kapitaallasten in verband met de introductie van prestatiebekostiging in 2011. Op grond van beleidsregel Nza/CU-2002 is met de Nederlandse Zorgautoriteit een vergoeding overeengekomen voor de resterende boekwaarde van de immateriële vaste activa (start- en sloopkosten) ultimo 2010. Aangezien deze activa voor 75% via het WMG-budget worden gefinancierd is dit gedeelte van de boekwaarde in 2010 versneld afgeschreven. De waarde van de start- en sloopkosten ultimo 2025 vormt een vordering op het Ministerie van OC en W.

De vordering op Stichting Biopartner ABC heeft betrekking op een totaal aan leningen van € 2,8 miljoen, waarop jaarlijks conform de overeenkomst wordt afgelost.

De vordering op de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. heeft betrekking op het aandeel in het waarborgkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A.

Op basis van de actuele financiële positie van Stichting Bio Science Park Foundation is in 2021 besloten een voorziening te vormen voor de volledige vordering van € 550.000. Deze voorziening is in 2025 gehandhaafd.

Begin 2025 bedroeg de vordering op Holland Particle Therapy Centre B.V. € 4,5 miljoen en deze was volledig voorzien. In 2025 is een aanvullende lening verstrekt van € 1,1 miljoen en vervolgens is de volledige vordering ad € 5,6 miljoen omgezet in aandelenkapitaal. De reeds bestaande voorziening ad € 4,5 miljoen is dientengevolge vrijgevallen. Ultimo 2025 is de vordering derhalve nihil.

In 2022 is een converteerbare lening verstrekt aan NIHM B.V. De lening is in 2025 nog niet omgezet in aandelenkapitaal.

De latente belastingvordering heeft betrekking op Medipark B.V. Deze vordering zal de komende jaren worden verrekend.

Het verloopoverzicht financiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

#### 4. Voorraden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Centraal magazijn	698	632
Apotheek	8.844	8.068
Centrale sterilisatiedienst	282	266
Implantaten en OK voorraden	2.678	2.690
Bloedprodukten	138	109
Totaal	<u>12.640</u>	<u>11.765</u>

De geactiveerde voorraden zijn de voorraden die zijn opgeslagen in een aantal centrale magazijnen alsmede enkele decentrale voorraden. Voorraden zien toe op gereedproduct en handelsgoederen. Er zijn geen grond- en

hulpstoffen opgenomen onder de voorraden en er is geen voorziening voor incurante voorraden gevormd. De toename onder de apotheekvoorraad wordt veroorzaakt door de integratie van de poli apotheek, waardoor ook extramurale geneesmiddelen worden verstrekt en op voorraad worden gehouden.

### 5. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	60.538	49.658
Af: ontvangen voorschotten onderhanden werk	-42.848	-39.181
Totaal	<u>17.690</u>	<u>10.477</u>

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten is bepaald door middel van de landelijke onderhanden-werkgrouper. De ontvangen voorschotten op het onderhanden werk worden hierop in mindering gebracht.

### 6. Vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Debiteuren	57.491	61.359
Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	952	0
Nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's *	120.214	111.014
Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen *	24.349	90.048
Vooruitbetaalde bedragen	7.505	7.401
Nog te ontvangen bedragen	35.881	34.897
Totaal	<u>246.392</u>	<u>304.719</u>

\* De vergelijkende cijfers binnen deze rubrieken zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Onder debiteuren zijn opgenomen de vorderingen op zorgverzekeraars, patiënten en overige relaties. Op de vorderingen op debiteuren en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen is de voorziening dubieuze debiteuren van € 2,5 miljoen (2024: € 2,0 miljoen) in mindering gebracht.

Van de debiteuren heeft een bedrag ad € 3,8 miljoen (2024: € 2,6 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's is opgenomen het nog te factureren bedrag wegens DBC-zorgproducten en overige verrichtingen. Het betreft bedragen die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar.

De nog te factureren overige omzet en overige vorderingen heeft betrekking op overige bedrijfsopbrengsten die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar, vorderingen in relatie tot subsidies en rekening-courantverhoudingen. In 2024 zijn hieronder 2 deposito's verantwoord (€ 70 miljoen), die in 2025 zijn vrijgevallen naar de liquide middelen. Daarnaast is in 2025 een hogere vordering Opleidingssubsidie VWS opgenomen van € 9,4 miljoen (2024: € 2,6 miljoen).

De vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op facturen die ultimo boekjaar zijn afgewikkeld maar (deels) ten laste komen van volgende perioden.

Onder de nog te ontvangen bedragen is opgenomen het debetsaldo van de onderhanden projecten € 29,3 miljoen (2024: € 28,8 miljoen).

<b>7. Liquide middelen</b>		<b>(x 1.000)</b>	
<i>De specificatie is als volgt :</i>		<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
		€	€
Bankrekeningen		229.809	148.734
Totaal		<u>229.809</u>	<u>148.734</u>

De banksaldi zijn vrij beschikbaar. In 2024 zijn 2 deposito's afgesloten die in 2025 zijn vrijgevallen (€ 70 miljoen), die zijn opgenomen onder de Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen.

<b>8. Eigen vermogen</b>		<b>(x 1.000)</b>	
<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>		<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
		€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal		0	0
Overige reserves		405.028	387.779
Totaal eigen vermogen		<u>405.028</u>	<u>387.779</u>
Aandeel derden in groepsvermogen		75	143
Totaal groepsvermogen		<u>405.103</u>	<u>387.922</u>

#### **Gestort en opgevraagd kapitaal**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per</b>	<b>Resultaat-</b>	<b>Overige</b>	<b>Saldo per</b>
	<b>1-jan-2025</b>	<b>bestemming</b>	<b>mutaties</b>	<b>31-dec-2025</b>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### **Overige reserves**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per</b>	<b>Resultaat-</b>	<b>Overige</b>	<b>Saldo per</b>
	<b>1-jan-2025</b>	<b>bestemming</b>	<b>mutaties</b>	<b>31-dec-2025</b>
	€	€	€	€
Algemene reserve	84.356	644	0	85.000
Algemene reserve aanvaardbare kosten	303.423	15.835	770	320.028
Totaal overige reserves	<u>387.779</u>	<u>16.479</u>	<u>770</u>	<u>405.028</u>
Totaal eigen vermogen	387.779	16.479	770	405.028
Aandeel derden in groepsvermogen	143	17	-85	75
Totaal groepsvermogen	<u>387.922</u>	<u>16.496</u>	<u>685</u>	<u>405.103</u>

Onder de overige mutaties is een correctie opgenomen voor de Trombosedienst Leiden en Omstreken, die tot en met 2024 als groepsmaatschappij onderdeel heeft uitgemaakt van de geconsolideerde jaarrekening LUMC en waar in afwachting van de feitelijke opheffing in 2025 geen activiteiten meer hebben plaatsgevonden.

Het aandeel derden in het groepsvermogen wordt gevormd door een minderheidsbelang (25%) van Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. Als gevolg van wijziging van het minderheidsbelang (was 40%) en een dividenduitkering in 2025 is een correctie opgenomen onder de Overige mutaties.

Het resultaat boekjaar sluit aan op de resultaatbestemming binnen het eigen vermogen.

(x 1.000)

**Gestort en opgevraagd kapitaal**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2024</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2024</b>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Overige reserves**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2024</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2024</b>
	€	€	€	€
Algemene reserve	87.264	-2.908	0	84.356
Algemene reserve aanvaardbare kosten	273.917	29.506	0	303.423
Totaal overige reserves	<u>361.181</u>	<u>26.598</u>	<u>0</u>	<u>387.779</u>
Totaal eigen vermogen	361.181	26.598	0	387.779
Aandeel derden in groepsvermogen	131	12	0	143
Totaal groepsvermogen	<u>361.312</u>	<u>26.610</u>	<u>0</u>	<u>387.922</u>

**9. Voorzieningen**

(x 1.000)

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2025</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-2025</b>
	€	€	€	€	€
Arbeidsongeschiktheidsuitkeringen	23.131	4.204	2.546	914	23.875
Werkloosheidsuitkeringen	2.885	3.547	3.409	0	3.023
Jubileumuitkeringen	6.018	1.251	837	0	6.432
Transitievergoedingen	3.978	1.983	1.812	0	4.149
Generatieregelingen	7.414	1.502	2.035	474	6.407
Zware beroepen regeling	3.180	2.434	2.313	0	3.301
Medische claims	3.319	1.740	440	0	4.619
Voorziening garantstellingen	9.300	12.500	0	9.300	12.500
Totaal	<u>59.225</u>	<u>29.161</u>	<u>13.392</u>	<u>10.688</u>	<u>64.306</u>

*Toelichting in welke mate de overige voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>31-dec-2025</b>
	€
Kortlopend deel van de overige voorzieningen (< 1 jr.)	14.406
Langlopend deel van de overige voorzieningen (> 1 jr.)	49.900
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	19.626

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is toegenomen. Dit is voornamelijk het gevolg van een stijging onder de voorziening voor salarisgaranties bij gedeeltelijke arbeidsongeschiktheid. De vrijval is het gevolg van een lagere doorstroom WIA/WGA.

De afname onder de voorziening generatieregelingen is het gevolg van een bijstelling van de verwachte toekomstige instroom op basis van opgebouwde ervaringscijfers. De vrijval is het gevolg van de afloop van oude generatieregelingen waarop geen instroom meer plaatsvindt.

De voorziening medische claims is toegenomen als gevolg van een hoger eigen risico op de verzekeringspolis

gebaseerd op het schadeoverzicht van de verzekeraar.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de te verwachten aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen. De in 2024 gevormde voorziening voor de garantstelling voor leningen van een van de deelnemingen is in 2025 vrijgevallen. Er is een nieuwe voorziening gevormd voor garantstelling voor huurverplichtingen van een van de deelnemingen.

### 10. Langlopende schulden

(x 1.000)

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	147.028	149.090
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	14.452	17.164
Totaal	<u>161.480</u>	<u>166.254</u>

*Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt weer te geven:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stand per 1 januari	158.402	149.153
Bij: nieuwe leningen	7.500	35.000
Af: aflossingen	8.438	25.751
Stand per 31 december	<u>157.464</u>	<u>158.402</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	10.436	9.312
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>147.028</u>	<u>149.090</u>

*Het verloop van de overige schulden en vooruitontvangen bedragen is als volgt weer te geven:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stand per 1 januari	17.164	19.881
Af: aflossingen	-100	-100
Af: onttrekkingen	-2.612	-2.617
Stand per 31 december	<u>14.452</u>	<u>17.164</u>

*Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichting	10.536	9.412
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.), (balanspost)	161.480	166.254
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	118.694	124.467

Het aflossingsbedrag voor 2026 ad € 10.536.000 (2025: € 9.412.000) is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De reële waarde van de langlopende schulden aan kredietinstellingen wijkt sterk af van de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 157,5 miljoen en de reële waarde bedraagt € 121,0 miljoen.

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op:

A fonds perdu financiering op de registratie van de door het Ministerie van OC en W, via de à fonds perdu financiering die gold tot 1 januari 1988, beschikbaar gestelde middelen voor de aanschaf van vaste activa, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen op deze activa. Over deze beschikbaar gestelde middelen is geen rente verschuldigd. In 2025 is hieraan € 2,2 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 5,9 miljoen.

Vooruitontvangen kapitaalslasten nieuwbouw, sloop- en startkosten van het Ministerie van OC en W. Dit heeft betrekking op vooruitontvangen bedragen inzake afschrijving nieuwbouw, sloop- en startkosten. Jaarlijks wordt het verschil tussen 25% van de afschrijvingskosten van de projectkosten die ten laste van de winst- en verliesrekening zijn gebracht en de vergoeding hiervoor van het Ministerie van OC en W ten gunste of ten laste van deze post gebracht. In 2025 is hieraan € 0,4 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 7,3 miljoen.

Op 8 december 2021 heeft Necstgen B.V. een langlopende lening afgesloten bij Libertatis Ergo Holding B.V. te Leiden (100% dochter van de Universiteit Leiden) van € 1,6 miljoen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar met een lineaire aflossing. Het rentepercentage bedraagt 3,5% per jaar. De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 1,2 miljoen. Voor deze lening zijn geen zekerheden verstrekt.

Een overzicht van de onderhandse en hypothecaire leningen staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

### 11. Kortlopende schulden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Schulden aan banken	10.536	9.412
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	38.347	42.188
Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	6.333	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.319	20.718
Schulden terzake pensioenen	9.147	8.591
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars	34.732	47.357
Vakantiegeld	22.854	21.678
Vakantiedagen	48.385	43.069
Overige schulden	3.092	1.232
Nog te betalen kosten	25.127	28.724
Vooruitontvangen opbrengsten	166.016	148.764
Totaal	<u>385.888</u>	<u>371.733</u>

Onder schulden aan leveranciers en handelskredieten heeft een bedrag ad - € 0,1 miljoen (2024: - € 0,3 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen heeft betrekking op een nog te betalen bedrag aan Holland Particle Therapy Center B.V.

Onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars zijn opgenomen de voorzieningen voor overschrijding declaratieplafonds van schadelastjaren 2025 (€13,8 miljoen), 2024 (€14,5 miljoen) en oudere jaren (€5,0 miljoen). Daarnaast is onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars een voorlopig bedrag voor Horizontaal Toezicht en afrekening DGM-margeregeling opgenomen. De daling ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de definitieve afhandeling van de CB-regelingen over de schadelastjaren 2022 - 2023.

Onder de vooruitontvangen opbrengsten is opgenomen het creditsaldo van de onderhanden projecten € 126,2 miljoen (2024: € 121,5 miljoen).

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Macrobeheersingsinstrument:

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader Zorg terug te vorderen bij instellingen. De minister heeft voor verschillende subsectoren in de zorg een MBI ingesteld, waarvan de volgende omzetplafonds voor 2025 relevant zijn voor het LUMC:

- MBI-omzetplafond medisch specialistische zorg 2025 (TB/REG-25648-01)
- MBI-omzetplafond geneeskundige geestelijke gezondheidszorg 2025 (TB/REG-25646-01)

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in de realisatie van het macro-omzetplafond over 2025 en de nog niet afgewikkelde voorgaande jaren. Hierdoor is nog onduidelijk of er daadwerkelijk sprake zal zijn van het inzetten van het macrobeheersinstrument. Het LUMC is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025.

### Kredietovereenkomsten:

Het LUMC heeft op 30 november 2021 een kredietovereenkomst met een omvang van € 150 miljoen afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V. bestaande uit een vaste geldlening faciliteit van maximaal € 50 miljoen en een vijftal leningen met uitgestelde storting voor een bedrag van € 100 miljoen. In 2025 is de vijfde geldlening van € 7,5 miljoen opgenomen. De vaste geldlening faciliteit is ultimo 2025 voor € 20 miljoen getrokken. In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 20%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 5,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2025 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Het LUMC is per 31 maart 2021 een rekening-courant faciliteit van € 50 miljoen bij de Deutsche Bank overeengekomen. De faciliteit is m.i.v. 2023 gecommiteerd voor 3 jaar. De faciliteit is ultimo 2025 niet aangesproken. Op deze faciliteit zijn dezelfde ratio's van toepassing.

### Garantstellingen:

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een borgstelling verstrekt aan ABN Amro bank. De borgstelling heeft voor LUMC een maximale omvang van € 5,0 miljoen. Daarnaast kennen de leningen die door LUMC, Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft aan Holland Particle Therapy Centre B.V. zijn verstrekt een achterstelling ten opzichte van de door ABN Amro aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekte lening.

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg. Onderdeel van deze garantieverklaring is het voldoen aan de convenanten (Solvency ratio, Debt Service Cover ratio, Leverage Ratio) zoals gedefinieerd in de leningsovereenkomst EIB – HollandPTC. Ultimo 2025 is de garantstelling van het LUMC in totaal € 19,3 miljoen.

In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto Rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 12%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 7,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2025 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Bij een aantal deelnemingen en groepsmaatschappijen is sprake van een (semi)fiscale eenheid BTW met LUMC. Alle deelnemers van deze fiscale eenheid voeren hun eigen BTW-verplichtingen uit maar zijn hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden Omzetbelasting.

Lease- en huurverplichtingen:

LUMC heeft huur- en leasecontracten afgesloten voor panden en apparatuur. In deze huur- en leasecontracten zitten in enkele gevallen tevens de onderhoudsverplichtingen besloten. Het meest omvangrijke contract betreft de huur van het Mirai House voor 15 jaar en deze loopt nog tot en met 2035. De resterende verplichting hiervan bedraagt het eerste jaar € 0,9 miljoen, tussen 1 jaar en 5 jaar € 3,5 miljoen en langer dan 5 jaar € 3,9 miljoen. De totale verplichting is € 8,3 miljoen. Ultimo 2025 zijn de volledige huur- en leaseverplichtingen als volgt te specificeren: < 1 jaar - € 1,8 miljoen; 1-5 jaar - € 6,2 miljoen; > 5 jaar - € 5,2 miljoen.

Verder zijn er verplichtingen aangegaan voor de verbouwing en renovatie van diverse afdelingen ter hoogte van € 14,5 miljoen. Deze verplichtingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

## II.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### 12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Zorgverzekeringswet	689.093	635.156
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.407	11.245
Opbredingen Jeugdwet	22.910	20.574
Totaal	<u>888.013</u>	<u>824.582</u>

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-ons voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk. Voorts wordt bij de omzetbepaling gecorrigeerd voor plafondoverschrijdingen en nuanceringen, alsmede correcties uit oudere schadelastjaren. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door hogere omzet uit DBC-zorgproducten (toename geleverde zorg en stijging in gewogen prijsindex).

Onder Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies is in 2025 de subsidie Strategisch Opleiden Medisch Specialistische Zorg (SO-MSZ) verantwoord. Deze regeling vervangt de vergoeding inzake de Kwaliteitsimpuls Personeel Ziekenhuiszorg (KiPZ) welke hieronder in 2024 is verantwoord. Aangezien de SO-MSZ andere verantwoordingsvereisten kent zijn de baten aanzienlijk afgenomen.

Onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn de bijdragen opgenomen voor medische (vervolg)opleidingen (€ 62,1 miljoen), voor Opleiden, Trainen en Oefenen – OTO (€ 1,1 miljoen), voor Coördinatie traumazorg en Regionaal Overleg Acute Zorg – ROAZ (€ 2,7 miljoen) en voor Post Mortem Orgaanuitname – PMO (€ 2,7 miljoen). De hogere baten zijn het gevolg van aanpassing van de subsidievoorwaarden en uitbreiding van het aantal gesubsidieerde opleidingen onder de ziekenhuisopleidingen. Daarnaast is het aantal gesubsidieerde AIO's gestegen en is de vergoeding per FTE geïndexeerd.

Onder de Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn de bijdragen opgenomen voor de Academische Component inclusief de kapitaallasten.

Onder de Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn opgenomen de baten uit dienstverlening voor andere zorgaanbieders.

Onder de Opbrengsten Jeugdwet zijn de zorgopbrengsten Jeugd-GGZ via de gemeenten verantwoord.

### 13. Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	103.719	98.237
Universitaire bijdrage	97.821	91.471
Overige subsidies	1.533	1.192
Totaal	<u>203.073</u>	<u>190.900</u>

De hogere baten onder de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en de Universitaire bijdrage zijn voornamelijk het gevolg van loon- en prijsbijstellingen.

Onder de Overige subsidies is verantwoord de toegekende gemeentelijke onderzoekssubsidie Jeugd-GGZ.

**14. Overige bedrijfsopbrengsten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige dienstverlening	151.594	148.958
Overige opbrengsten	43.574	36.348
Totaal	<u>195.168</u>	<u>185.306</u>

Onder overige dienstverlening staan baten inzake onderzoeks- en onderwijsprojecten.

Onder de overige opbrengsten staan doorbelaste materiële en personele lasten. In 2025 is de opbrengst boekwinst uit verkoop gronden Curium ad € 2,2 miljoen hieronder verantwoord.

**15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	25.091	27.956
Totaal	<u>25.091</u>	<u>27.956</u>

De kosten voor de inhuur van personeel hebben betrekking op personeel niet in loondienst en uitzendkrachten.

**16. Personeelskosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	597.444	555.645
Sociale lasten	64.335	59.331
Pensioenpremie	78.209	73.661
Totaal	<u>739.988</u>	<u>688.637</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Collectief gefinancierd	6.263	6.082
Niet-collectief gefinancierd	1.204	1.204
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>7.467</u>	<u>7.286</u>

De FTE's hebben betrekking op personeel in loondienst van het LUMC, Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. en Necstgen B.V.

De hogere personeelskosten zijn het gevolg van de toename in FTE's en de kostenstijging op basis van de CAO-UMC 2024-2025.

Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht staan vermeld onder de overige gegevens in IV.3.

**17. Afschrijvingen vaste activa****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	316	103
- materiële vaste activa	61.048	59.564
- financiële vaste activa	284	284
Totaal	<u>61.648</u>	<u>59.951</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Aansluiting balansmutatie afschrijvingen vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	316	103
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.660	62.037
Afschrijvingen financiële vaste activa	284	284
Ottrekking à fonds perdu financiering	-2.243	-2.458
Dotatie/ottrekking vooruitontvangen bedragen	-369	-159
Correctie desinvestering	0	144
Totaal mutatie in de balans	<u>61.648</u>	<u>59.951</u>
Verantwoord in de exploitatie:		
Afschrijvingen vaste activa	<u>61.648</u>	<u>59.951</u>

**18. Bijzondere waardeverminderingen****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Waardevermindering materiële vaste activa	8.723	0
Totaal	<u>8.723</u>	<u>0</u>

De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op een impairment onder de materiële vaste activa van Necstgen B.V.

**19. Overige bedrijfskosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	25.298	22.640
Algemene kosten	73.192	75.692
Overige personeelskosten	28.379	21.654
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	269.746	248.082
Onderhoud en energiekosten	27.570	25.417
Huur en leasing	4.029	3.796
Dotatie/ottrekking voorzieningen	492	-318
Totaal	<u>428.706</u>	<u>396.963</u>

Onder de algemene kosten zorgen kantoorautomatisering en softwarelicenties voor een toename van de lasten. Dat de lasten per saldo zijn afgenomen is te wijten aan een incidentele dotatie aan de voorziening garantstellingen van € 9,3 miljoen in 2024.

Onder de overige personeelskosten is met name een stijging zichtbaar onder de reiskostenvergoeding woon-werkverkeer als uitwerking van de afspraken in de CAO-UMC 2024-2025.

De hogere patiënt- en onderzoeksgebonden kosten worden veroorzaakt door hogere kosten voor dure geneesmiddelen (zowel in volume als in prijs).

Toegenomen onderhoudskosten, waaronder een incidenteel onderhoudsproject van € 1,1 miljoen, zorgen voor een stijging binnen de rubriek onderhoud en energiekosten.

De dotatie voorzieningen is toegenomen. In 2024 is een incidentele vrijval geboekt inzake de Trombosedienst Leiden (- € 0,5 miljoen).

## 20. Financiële baten en lasten

(x 1.000)

*De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	416	536
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.079	3.689
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.708	-3.884
Totaal	<u>-1.213</u>	<u>341</u>

De mutatie onder de financiële baten en lasten is veroorzaakt door een lagere rentevergoeding op uitstaande geldleningen in combinatie met een afname van de omvang, alsmede lagere rentevergoeding op banktegoeden/ deposito's. De rentelasten zijn toegenomen.

## 21. Belastingen

(x 1.000)

*De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting	-16	-378
Totaal	<u>-16</u>	<u>-378</u>

De vennootschapsbelasting heeft betrekking op Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.

## 22. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

(x 1.000)

*De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Resultaat uit niet geconsolideerde deelnemingen	-4.373	-634
Totaal	<u>-4.373</u>	<u>-634</u>

Het resultaat deelnemingen wijkt af van de mutatie onder de financiële vaste activa van - € 10,4 miljoen in verband met mutaties onder de voorziening op vorderingen van een deelneming ten laste van deze rubriek.

## Gebeurtenissen na balansdatum:

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op de financiële situatie per 31-12-2025.

## II.7 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening

### LUMC-GROEP

Winst- en verliesrekening collectief gefinancierd over 2025

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>		
Zorgverzekeringswet	689.093	635.156
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.407	11.245
Opbrengsten Jeugdwet	22.910	20.574
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten</b>	202.519	190.594
<b>Netto omzet</b>	<u>1.090.532</u>	<u>1.015.176</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	56.570	57.743
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>1.147.102</u>	<u>1.072.919</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21.223	26.424
Lonen en salarissen	517.389	478.053
Sociale lasten	54.134	49.587
Pensioenlasten	68.544	64.372
Afschrijvingen vaste activa	59.853	58.319
Bijzondere waardeverminderingen	0	0
Overige bedrijfskosten	389.324	356.861
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>1.110.467</u>	<u>1.033.616</u>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	334	1.795
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.079	3.491
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.972	-3.833
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<u>37.076</u>	<u>40.756</u>
Belastingen	-16	-378
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-21.208	-10.860
<b>Resultaat boekjaar</b>	<u>15.852</u>	<u>29.518</u>
Aandeel derden in groepsresultaat	-17	-12
<b>Resultaat LUMC-groep</b>	<u>15.835</u>	<u>29.506</u>

## LUMC-GROEP

### Winst- en verliesrekening niet-collectief gefinancierd over 2025

(x 1.000)

<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>		
Zorgverzekeringswet	0	0
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	0	0
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	0	0
Opbrengsten Jeugdwet	0	0
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten</b>	554	306
<b>Netto omzet</b>	<b>554</b>	<b>306</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	138.598	127.563
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>139.152</b>	<b>127.869</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	3.868	1.532
Lonen en salarissen	80.055	77.592
Sociale lasten	10.201	9.744
Pensioenlasten	9.665	9.289
Afschrijvingen vaste activa	1.795	1.632
Bijzondere waardeverminderingen	8.723	0
Overige bedrijfskosten	39.382	40.102
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>153.689</b>	<b>139.891</b>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	82	-1.259
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	198
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.736	-51
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-16.191</b>	<b>-13.134</b>
Belastingen	0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	16.835	10.226
<b>Resultaat LUMC-groep</b>	<b>644</b>	<b>-2.908</b>

## II.8 Aanvullende gegevens en specificaties bij de geconsolideerde jaarrekening

### Geconsolideerd verloopoverzicht immateriële vaste activa

(x 1.000)

	Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom	Goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>				
- aanschafwaarde	0	1.027	0	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	0	514	0	514
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>	<u>513</u>	<u>0</u>	<u>513</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
- investeringen	3.189	0	7.013	10.202
- afschrijvingen	213	102	0	315
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>2.976</u>	<u>-102</u>	<u>7.013</u>	<u>9.887</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>				
- aanschafwaarde	3.189	1.027	7.013	11.229
- cumulatieve afschrijvingen	213	616	0	829
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.976</u>	<u>411</u>	<u>7.013</u>	<u>10.400</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	20%	10%	0%	

## Geconsolideerd verloopoverzicht materiële vaste activa

(x 1.000)

	Gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>					
- aanschafwaarde	776.053	48.954	214.800	41.786	1.081.593
- cumulatieve afschrijvingen	447.864	23.465	112.049	0	583.378
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>328.189</u>	<u>25.489</u>	<u>102.751</u>	<u>41.786</u>	<u>498.215</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	8.720	1.976	20.281	29.763	60.740
- gereedgekomen werk	17.495	3.439	9.085	-30.019	0
- afschrijvingen	33.705	3.955	26.000	0	63.660
- bijzondere waardeverminderingen	8.014	709	0	0	8.723
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	11.852	7.162	18.131	0	37.145
cumulatieve afschrijvingen	11.852	7.162	18.131	0	37.145
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	399	0	831	0	1.230
cumulatieve afschrijvingen	0	0	694	0	694
per saldo	<u>399</u>	<u>0</u>	<u>137</u>	<u>0</u>	<u>536</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-7.889</u>	<u>1.460</u>	<u>3.229</u>	<u>-256</u>	<u>-3.456</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>					
- aanschafwaarde	790.017	47.207	225.204	41.530	1.103.958
- cumulatieve afschrijvingen	477.731	20.967	119.224	0	617.922
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>312.286</u>	<u>26.240</u>	<u>105.980</u>	<u>41.530</u>	<u>486.036</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%-10%	5%-10%	10%-20%	0%	

**Geconsolideerd verloopoverzicht financiële vaste activa**

(x 1.000)

	<u>Deelnemingen</u>	<u>Overige vorderingen</u>	<u>Latente belasting vorderingen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	4.643	5.592	476	10.711
Kapitaalstortingen	13.857	0	0	13.857
Desinvesteringen	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	-10.383	0	0	-10.383
Verstrekke leningen	0	1.177	0	1.177
Omzetting leningen	0	-5.600	0	-5.600
Aflossing leningen	0	-356	0	-356
Voorziening leningen	0	4.500	0	4.500
Mutatie belastinglatentie	0	0	-96	-96
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<u>8.117</u>	<u>5.313</u>	<u>380</u>	<u>13.810</u>

Geconsolideerd overzicht van onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2025

(x 1.000)

Lening-gever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings-wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€				€	€	€	€	€			€	
B.N.G.	15-11-2005	72.600	30	onderhandse	3,76%	26.620	0	2.420	24.200	12.100	10	lineair	2.420	pos./neg.*
N.W.B.**	20-12-2005	26.206	30	onderhandse	1,03%	9.606	0	0	9.606	4.362	10	lineair	1.748	rijksgarantie
N.W.B.	02-10-2009	11.345	20	onderhandse	0,91%	2.837	0	567	2.270	0	4	lineair	567	rijksgarantie
N.W.B.	15-04-2011	11.345	20	onderhandse	1,01%	3.970	0	567	3.403	568	6	lineair	567	rijksgarantie
G.S.	24-12-2012	22.689	20	onderhandse	2,70%	9.078	0	1.134	7.944	2.274	7	lineair	1.134	rijksgarantie
N.W.B.	09-12-2021	45.000	30	onderhandse	0,84%	40.500	0	1.500	39.000	31.500	26	lineair	1.500	geen
N.W.B.	01-03-2022	18.750	30	onderhandse	0,86%	17.500	0	625	16.875	13.750	27	lineair	625	geen
N.W.B.	01-03-2023	13.750	30	onderhandse	0,92%	13.291	0	458	12.833	10.543	28	lineair	458	geen
N.W.B.	01-03-2024	15.000	30	onderhandse	0,96%	15.000	0	500	14.500	12.000	29	lineair	500	geen
N.W.B.	16-12-2024	20.000	30	onderhandse	2,84%	20.000	0	667	19.333	15.998	29	lineair	667	geen
N.W.B.	03-03-2025	7.500	30	onderhandse	0,98%	0	7.500	0	7.500	6.250	30	lineair	250	geen
<b>Totaal</b>						<b>158.402</b>	<b>7.500</b>	<b>8.438</b>	<b>157.464</b>	<b>109.345</b>			<b>10.436</b>	

\* een positieve en negatieve hypotheekverklaring en het recht van eerste hypotheek. Deze lening is direct opeisbaar indien de ratio Eigen Vermogen / Som der bedrijfsopbrengsten daalt onder de 3%.

\*\* De rente op deze lening is per 20-12-2025 herzien (was 1,03%). De aflossing 2025 is vertraagd en heeft in januari 2026 plaatsgevonden.

Van de totale restschuld van de onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2025 ad € 157.464.000 is € 147.028.000 verantwoord onder de schulden op lange termijn en € 10.436.000 onder de schulden op korte termijn.

**LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM <sup>2</sup>**

**JAARREKENING 2025**

**III ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

---

<sup>2</sup> Zijnde de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden, h.o.d.n. LUMC

### III.1 LUMC

#### Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

(x 1.000)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>A Vaste activa</b>			
I Immateriële vaste activa	1		
1. Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom		2.976	0
2. Goodwill die van derden is verkregen		411	513
3. Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		7.013	0
		<u>10.400</u>	<u>513</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen		306.842	314.223
2. Machines en installaties		25.148	23.548
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		105.583	102.148
4. Vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten		41.496	41.715
		<u>479.069</u>	<u>481.634</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen		1.606	5.656
2. Overige deelnemingen		6.003	3.653
3. Vorderingen op groepsmaatschappijen		0	13.332
4. Overige vorderingen		5.313	5.592
		<u>12.922</u>	<u>28.233</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	4		
1. Gereed product en handelsgoederen		12.369	10.919
		<u>12.369</u>	<u>10.919</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5		
		17.690	10.477
		<u>17.690</u>	<u>10.477</u>
III Vorderingen	6		
1. Op handelsdebiteuren		57.221	58.830
2. Op groepsmaatschappijen		102	2.567
3. Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		952	0
4. Overige vorderingen		144.336	200.837
5. Overlopende activa		41.581	41.779
		<u>244.192</u>	<u>304.013</u>
IV Liquide middelen	7		
		220.998	130.642
		<u>220.998</u>	<u>130.642</u>
<b>C Totaal activa</b>		<u>997.640</u>	<u>966.431</u>

**Enkelvoudige balans per 31 december 2025  
(na resultaatbestemming)**

**(x 1.000)**

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>D Eigen vermogen</b>			
I Overige reserves	8	392.879	377.017
		<u>392.879</u>	<u>377.017</u>
<b>E Voorzieningen</b>			
1. Overige voorzieningen	9	64.306	59.225
		<u>64.306</u>	<u>59.225</u>
<b>F Langlopende schulden</b>			
1. Schulden aan banken	10	147.028	149.090
2. Overige schulden		13.252	15.864
		<u>160.280</u>	<u>164.954</u>
<b>G Kortlopende schulden</b>			
1. Schulden aan banken	11	10.436	9.312
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		37.573	40.033
3. Schulden aan groepsmaatschappijen		560	0
4. Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		6.333	0
5. Belastingen en premies sociale verzekeringen		21.236	20.625
6. Schulden terzake van pensioenen		9.185	8.591
7. Overige schulden		105.771	111.902
8. Overige passiva		189.081	174.772
		<u>380.175</u>	<u>365.235</u>
<b>H Totaal passiva</b>		<u>997.640</u>	<u>966.431</u>

### III.2 LUMC

#### Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

(x 1.000)

<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>	<b>Ref.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		€	€
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	12		
Zorgverzekeringswet		687.695	614.611
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies		1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg		98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		11.514	11.324
Opbrengsten Jeugdwet		22.910	20.574
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten</b>	13	202.519	190.594
<b>Netto omzet</b>		<u>1.089.241</u>	<u>994.710</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	14	189.867	185.547
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u><b>1.279.108</b></u>	<u><b>1.180.257</b></u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	22.290	24.642
Lonen en salarissen	16	594.395	553.190
Sociale lasten	16	63.817	58.928
Pensioenlasten	16	77.860	73.342
Afschrijvingen vaste activa	17	59.830	58.131
Overige bedrijfskosten	18	424.338	376.990
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u><b>1.242.530</b></u>	<u><b>1.145.223</b></u>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	19	334	1.795
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	3.079	3.599
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-2.972	-3.826
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u><b>37.019</b></u>	<u><b>36.602</b></u>
Belastingen		0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	20	-21.157	-10.860
<b>Resultaat boekjaar</b>		<u><b>15.862</b></u>	<u><b>25.742</b></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2025	2024
		€	€
Toevoeging/onttrekking:			
Algemene reserve aanvaardbare kosten		15.771	29.625
Algemene reserve		91	-3.883
		<u><b>15.862</b></u>	<u><b>25.742</b></u>

### III.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Voor de grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de enkelvoudige jaarrekening wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de geconsolideerde jaarrekening (II.4).

Afwijkingen in waarderingsgrondslagen enkelvoudige jaarrekening:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de instelling in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de instelling en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. Het resultaat deelnemingen is in de winst- en verliesrekening verantwoord onder het aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen.

### III.4 Toelichting op de enkelvoudige balans

#### 1. Immateriële vaste activa

(x 1.000)

*De specificatie is als volgt :*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom	2.976	0
Goodwill die van derden is verkregen	411	513
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	7.013	0
Totaal	<u>10.400</u>	<u>513</u>
	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	€	€
Boekwaarde per 1 januari	513	616
Bij: investeringen	10.202	0
Af: afschrijvingen	-315	-103
Boekwaarde per 31 december	<u>10.400</u>	<u>513</u>

Onder concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom zijn de kosten opgenomen in verband met de aanschaf en implementatie van HIX standaard content, een nieuw elektronisch patiënten dossier (EPD).

De goodwill die van derden is verkregen heeft betrekking op door LUMC betaalde goodwill bij de aanschaf van de aandelen Poli Apotheek LUMC B.V. Na integratie van de Poli Apotheek LUMC B.V. in het LUMC in 2025 is besloten de activering en afschrijving te continueren.

Het verloopoverzicht immateriële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

## 2. Materiële vaste activa

(x 1.000)

*De specificatie is als volgt :*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	306.842	314.223
Machines en installaties	25.148	23.548
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	105.583	102.148
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten	41.496	41.715
Totaal	<u>479.069</u>	<u>481.634</u>

*Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	481.634	477.932
Bij: investeringen	59.676	64.063
Af: afschrijvingen	-61.842	-60.217
Af: desinvesteringen	-399	-144
Boekwaarde per 31 december	<u>479.069</u>	<u>481.634</u>

Een gebouw (Onderzoekgebouw) dient als zekerheid voor een langlopende schuld. Zie de melding onder de specificatie van de langlopende schulden in III.7.

De overige activa zijn niet bezwaard met zakelijke of persoonlijke rechten. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt ultimo 2025 € 2,0 miljard.

Het verloopoverzicht materiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

### 3. Financiële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.606	5.656
Overige deelnemingen	6.003	3.653
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	13.332
Overige vorderingen	5.313	5.592
Totaal	<u>12.922</u>	<u>28.233</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	28.233	26.637
Bij: kapitaalstortingen	12.808	534
Af: desinvesteringen	-5.061	0
Mutatie resultaat deelnemingen	-9.372	476
Af: uitkering dividend	-75	0
Bij: verstrekte leningen	4.777	12.805
Af: omzetting leningen	-5.600	1500
Af: aflossing leningen	-356	-1.214
Af: voorziening leningen	-12.432	-12.505
Boekwaarde per 31 december	<u>12.922</u>	<u>28.233</u>

Deelnemingen

De specificatie is als volgt:

	Saldo per	Kapitaal	Desinves-	Resultaat	Uitkering	Saldo per
	01-01-2025	stortingen	teringen	deelneming	dividend	31-12-2025
	€	€		€		€
LUMC Participaties B.V.	108	0	0	903	0	1.011
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	215	75	0	11	-75	226
Poli Apotheek LUMC B.V.	5.061	0	-5.061	0	0	0
Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.	272	0	0	97	0	369
Necstgen B.V.	0	0	0	0	0	0
<i>Subtotaal deelnemingen in groepsmaatschappijen</i>	<u>5.656</u>	<u>75</u>	<u>-5.061</u>	<u>1.011</u>	<u>-75</u>	<u>1.606</u>
GenomeScan B.V.	1.212	0	0	96	0	1.308
Sleutelnet B.V.	117	0	0	17	0	134
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	12.733	0	-10.496	0	2.237
InnovationQuarter B.V.	927	0	0	0	0	927
OWM Centramed B.A.	1.397	0	0	0	0	1.397
<i>Subtotaal overige deelnemingen</i>	<u>3.653</u>	<u>12.733</u>	<u>0</u>	<u>-10.383</u>	<u>0</u>	<u>6.003</u>
Totaal	<u>9.309</u>	<u>12.808</u>	<u>-5.061</u>	<u>-9.372</u>	<u>-75</u>	<u>7.609</u>

In 2025 is van Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. een dividenduitkering ontvangen. Daarnaast zijn voor hetzelfde bedrag aandelen aangekocht waardoor de kapitaaldeelname is verhoogd van 60% naar 75%.

De desinvestering in de Poli Apotheek LUMC B.V. vloeit voort uit de integratie in het LUMC per 01-01-2025.

De deelneming in Necstgen B.V. is ultimo 2022 op basis van een negatief eigen vermogen afgewaardeerd naar nihil. Het aandeel in de negatieve nettovermogenswaarde bedraagt ultimo 2025 € 41,7 miljoen (2024: € 24,8 miljoen). Onder het resultaat deelneming is de voorziening voor het negatieve eigen vermogen niet verantwoord. Deze is verantwoord onder de voorziening leningen.

In 2025 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in Holland Particle Therapy Center B.V. die gedeeltelijk is verrekend door omzetting van langlopende leningen. De totale kapitaaldeelname bedraagt daarmee € 25,5 miljoen. Op basis van de aanvullende kapitaalstorting en het aandeel in het resultaat 2025 bedraagt het aandeel in het eigen vermogen eind 2025 € 2,2 miljoen.

## Vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 01-01-2025	Verstrekte leningen	Omzetting leningen	Aflossing leningen	Voorziening leningen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€
Necstgen B.V.	13.332	3.600	0	0	-16.932	0
<i>Subtotaal vorderingen op groepsmaatschappijen</i>	<u>13.332</u>	<u>3.600</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-16.932</u>	<u>0</u>
Start- en sloopkosten	3.068	0	0	-284	0	2.784
St. Biopartner Academisch Bedrijven Centrum	2.219	0	0	-72	0	2.147
OWM Centramed B.A.	105	77	0	0	0	182
Stichting Bio Science Park Foundation	0	0	0	0	0	0
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	1.100	-5.600	0	4.500	0
NIHM B.V.	200	0	0	0	0	200
<i>Subtotaal overige vorderingen</i>	<u>5.592</u>	<u>1.177</u>	<u>-5.600</u>	<u>-356</u>	<u>4.500</u>	<u>5.313</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>18.924</u></b>	<b><u>4.777</u></b>	<b><u>-5.600</u></b>	<b><u>-356</u></b>	<b><u>-12.432</u></b>	<b><u>5.313</u></b>

Begin 2025 bedroeg de vordering op Necstgen B.V. € 38,1 miljoen waarvan € 24,8 miljoen was voorzien. In 2025 is een nieuwe lening verstrekt ter hoogte van € 3,6 miljoen. Mede ten gevolge van het negatieve eigen vermogen ultimo 2025 is een aanvullende voorziening gevormd van € 16,9 miljoen. De vordering bedraagt ultimo 2025 € 41,7 miljoen en deze is volledig voorzien.

De vordering start- en sloopkosten heeft betrekking op de uitwerking van de overgangsregeling kapitaallasten in verband met de introductie van prestatiebekostiging in 2011. Op grond van beleidsregel Nza/CU-2002 is met de Nederlandse Zorgautoriteit een vergoeding overeengekomen voor de resterende boekwaarde van de immateriële vaste activa (start- en sloopkosten) ultimo 2010. Aangezien deze activa voor 75% via het WMG-budget worden gefinancierd is dit gedeelte van de boekwaarde in 2010 versneld afgeschreven. De waarde van de start- en sloopkosten ultimo 2025 vormt een vordering op het Ministerie van OC en W.

De vordering op Stichting Biopartner ABC heeft betrekking op een totaal aan leningen van € 2,8 miljoen, waarop jaarlijks conform de overeenkomst wordt afgelost.

De vordering op de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. heeft betrekking op het aandeel in het waarborgkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A.

Op basis van de actuele financiële positie van Stichting Bio Science Park Foundation is in 2021 besloten een voorziening te vormen voor de volledige vordering van € 550.000. Deze voorziening is in 2025 gehandhaafd.

Begin 2025 bedroeg de vordering op Holland Particle Therapy Centre B.V. € 4,5 miljoen en deze was volledig voorzien. In 2025 is een aanvullende lening verstrekt van € 1,1 miljoen en vervolgens is de volledige vordering ad € 5,6 miljoen omgezet in aandelenkapitaal. De reeds bestaande voorziening ad € 4,5 miljoen is dientengevolge vrijgevallen. Ultimo 2025 is de vordering derhalve nihil.

In 2022 is een converteerbare lening verstrekt aan NIHM B.V. De lening is in 2025 nog niet omgezet in aandelenkapitaal.

Het verloopoverzicht financiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

#### 4. Voorraden (x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Centraal magazijn	427	442
Apotheek	8.844	7.412
Centrale sterilisatiedienst	282	266
Implantaten en OK voorraden	2.678	2.690
Bloedprodukten	138	109
Totaal	<u>12.369</u>	<u>10.919</u>

De geactiveerde voorraden zijn de voorraden die zijn opgeslagen in een aantal centrale magazijnen alsmede enkele decentrale voorraden. Voorraden zien toe op gereedproduct en handelsgoederen. Er zijn geen grond- en hulpstoffen opgenomen onder de voorraden en er is geen voorziening voor incurante voorraden gevormd. De toename onder de apotheekvoorraad wordt veroorzaakt door de integratie van de poli apotheek, waardoor ook extramurale geneesmiddelen worden verstrekt en op voorraad worden gehouden.

#### 5. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten (x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	60.538	49.658
Af: ontvangen voorschotten onderhanden werk	-42.848	-39.181
Totaal	<u>17.690</u>	<u>10.477</u>

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten is bepaald door middel van de landelijke onderhanden-werkgrouper. De ontvangen voorschotten op het onderhanden werk worden hierop in mindering gebracht.

#### 6. Vorderingen (x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Debiteuren	57.221	58.830
Vorderingen op groepsmaatschappijen	102	2.567
Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	952	0
Nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's *	120.214	111.014
Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen *	24.122	89.823
Vooruitbetaalde bedragen	7.464	7.289
Nog te ontvangen bedragen	34.117	34.490
Totaal	<u>244.192</u>	<u>304.013</u>

\* De vergelijkende cijfers binnen deze rubrieken zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Onder debiteuren zijn opgenomen de vorderingen op zorgverzekeraars, patiënten en overige relaties. Op de vorderingen op debiteuren en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen is de voorziening dubieuze debiteuren van € 2,5 miljoen (2024: € 2,0 miljoen) in mindering gebracht.

Van de debiteuren heeft een bedrag ad € 3,8 miljoen (2024: € 2,6 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's is opgenomen het nog te factureren bedrag wegens DBC-zorgproducten en overige verrichtingen. Het betreft bedragen die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar.

De nog te factureren overige omzet en overige vorderingen heeft betrekking op overige bedrijfsopbrengsten die

na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar, vorderingen in relatie tot subsidies en rekening-courantverhoudingen. In 2024 zijn hieronder 2 deposito's verantwoord (€ 70 miljoen), die in 2025 zijn vrijgevallen naar de liquide middelen. Daarnaast is in 2025 een hogere vordering Opleidingssubsidie VWS opgenomen van € 9,4 miljoen (2024: € 2,6 miljoen).

De vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op facturen die ultimo boekjaar zijn afgewikkeld maar (deels) ten laste komen van volgende perioden.

Onder de nog te ontvangen bedragen is opgenomen het debetsaldo van de onderhanden projecten € 29,3 miljoen (2024: € 28,8 miljoen).

### 7. Liquide middelen

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Bankrekeningen	220.998	130.642
Totaal	<u>220.998</u>	<u>130.642</u>

De banksaldi zijn vrij beschikbaar. In 2024 zijn 2 deposito's afgesloten die in 2025 zijn vrijgevallen (€ 70 miljoen), die zijn opgenomen onder de Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen.

### 8. Eigen vermogen

(x 1.000)

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0
Overige reserves	392.879	377.017
Totaal eigen vermogen	<u>392.879</u>	<u>377.017</u>

#### Gestort en opgevraagd kapitaal

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per 1-jan-2025</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2025</b>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Overige reserves

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per 1-jan-2025</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2025</b>
	€	€	€	€
Algemene reserve	72.688	91	0	72.779
Algemene reserve aanvaardbare kosten	304.329	15.771	0	320.100
Totaal overige reserves	<u>377.017</u>	<u>15.862</u>	<u>0</u>	<u>392.879</u>

De mutatie in het eigen vermogen betreft het resultaat boekjaar 2025. Er hebben geen overige mutaties plaatsgevonden.

(x 1.000)

**Gestort en opgevraagd kapitaal**

	<b>Saldo per 1-jan-2024</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2024</b>
	€	€	€	€
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>				
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Overige reserves**

	<b>Saldo per 1-jan-2024</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2024</b>
	€	€	€	€
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>				
Algemene reserves	76.571	-3.883	0	72.688
Reserve aanvaardbare kosten	274.704	29.625	0	304.329
Totaal overige reserves	<u>351.275</u>	<u>25.742</u>	<u>0</u>	<u>377.017</u>

**Specificatie aansluiting groepsvermogen - resultaat  
31 december 2025 en resultaat over 2025**

(x 1.000)

	<b>Eigen vermogen</b>	<b>Resultaat</b>
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	392.879	15.862
Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.	12.149	616
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	75	17
Totaal geconsolideerd groepsvermogen en resultaat	<u>405.103</u>	<u>16.495</u>

In de aansluiting worden de vermogens en resultaten van groepsmaatschappijen opgenomen die staan vermeld in de algemene toelichting (II.4). Het vermogen en resultaat van de 100% deelnemingen zijn hier buiten beschouwing gelaten aangezien deze posten in de geconsolideerde jaarrekening zijn geëlimineerd als 100% deelneming. De vermelde resultaten kunnen afwijken omdat in het resultaat 2025 eventuele correcties op resultaten uit voorgaande jaren zijn meegenomen.

Het vermogen van Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. is opgenomen onder aftrek van de netto-vermogenswaarde waaronder zij staat opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening LUMC. Het resultaat van deze deelneming is gecorrigeerd voor het procentuele aandeel LUMC dat in het enkelvoudige resultaat is verantwoord.

**9. Voorzieningen****(x 1.000)**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2025</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-2025</b>
	€	€	€	€	€
Arbeidsongeschiktheidsuitkeringen	23.131	4.204	2.546	914	23.875
Werkloosheidsuitkeringen	2.885	3.547	3.409	0	3.023
Jubileumuitkeringen	6.018	1.251	837	0	6.432
Transitievergoedingen	3.978	1.983	1.812	0	4.149
Generatieregeling	7.414	1.502	2.035	474	6.407
Zware beroepen	3.180	2.434	2.313	0	3.301
Medische claims	3.319	1.740	440	0	4.619
Voorziening garantstellingen	9.300	12.500	0	9.300	12.500
<b>Totaal</b>	<b>59.225</b>	<b>29.161</b>	<b>13.392</b>	<b>10.688</b>	<b>64.306</b>

*Toelichting in welke mate de overige voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>31-dec-2025</b>
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	14.406
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	49.900
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	19.626

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is toegenomen. Dit is voornamelijk het gevolg van een stijging onder de voorziening voor salarisgaranties bij gedeeltelijke arbeidsongeschiktheid. De vrijval is het gevolg van een lagere doorstroom WIA/WGA.

De afname onder de voorziening generatieregelingen is het gevolg van een bijstelling van de verwachte toekomstige instroom op basis van opgebouwde ervaringscijfers. De vrijval is het gevolg van de afloop van oude generatieregelingen waarop geen instroom meer plaatsvindt.

De voorziening medische claims is toegenomen als gevolg van een hoger eigen risico op de verzekeringspolis gebaseerd op het schadeoverzicht van de verzekeraar.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de te verwachten aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen. De in 2024 gevormde voorziening voor de garantstelling voor leningen van een van de deelnemingen is in 2025 vrijgevallen. Er is een nieuwe voorziening gevormd voor garantstelling voor huurverplichtingen van een van de deelnemingen.

**10. Langlopende schulden****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	147.028	149.090
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	13.252	15.864
Totaal	<u>160.280</u>	<u>164.954</u>

*Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt weer te geven:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stand per 1 januari	158.402	149.153
Bij: nieuwe leningen	7.500	35.000
Af: aflossingen	8.438	25.751
Stand per 31 december	<u>157.464</u>	<u>158.402</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	10.436	9.312
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>147.028</u>	<u>149.090</u>

*Het verloop van de overige schulden en vooruitontvangen bedragen is als volgt weer te geven:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stand per 1 januari	15.864	18.481
Af: onttrekkingen	-2.612	-2.617
Stand per 31 december	<u>13.252</u>	<u>15.864</u>

*Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichting	10.436	9.312
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	160.280	164.954
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	117.994	123.567

Het aflossingsbedrag voor 2026 ad € 10.436.000 (2025: € 9.312.000) is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De reële waarde van de langlopende schulden aan kredietinstellingen wijkt sterk af van de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 157,5 miljoen en de reële waarde bedraagt € 121,0 miljoen.

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op:

A fonds perdu financiering op de registratie van de door het Ministerie van OC en W, via de à fonds perdu financiering die gold tot 1 januari 1988, beschikbaar gestelde middelen voor de aanschaf van vaste activa, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen op deze activa. Over deze beschikbaar gestelde middelen is geen rente verschuldigd. In 2025 is hieraan € 2,2 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 5,9 miljoen.

Vooruitontvangen kapitaalslasten nieuwbouw, sloop- en startkosten van het Ministerie van OC en W. Dit heeft betrekking op vooruitontvangen bedragen inzake afschrijving nieuwbouw, sloop- en startkosten. Jaarlijks wordt het verschil tussen 25% van de afschrijvingskosten van de projectkosten die ten laste van de winst- en verliesrekening zijn gebracht en de vergoeding hiervoor van het Ministerie van OC en W ten gunste of ten laste van deze post gebracht. In 2025 is hieraan € 0,4 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 7,3 miljoen.

Een overzicht van de onderhandse en hypothecaire leningen staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

## 11. Kortlopende schulden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Schulden aan banken	10.436	9.312
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	37.573	40.033
Schulden aan groepsmaatschappijen	560	0
Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	6.333	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.236	20.625
Schulden terzake van pensioenen	9.185	8.591
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars	34.732	47.357
Vakantiegeld	22.725	21.566
Vakantiedagen	48.314	42.979
Nog te betalen kosten	24.234	27.409
Vooruitontvangen opbrengsten	164.847	147.363
Totaal	<u>380.175</u>	<u>365.235</u>

Onder schulden aan leveranciers en handelskredieten heeft een bedrag ad - € 0,1 miljoen (2024: - € 0,3 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen heeft betrekking op een nog te betalen bedrag aan Holland Particle Therapy Center B.V.

Onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars zijn opgenomen de voorzieningen voor overschrijding declaratieplafonds van schadelastjaren 2025 (€13,8 miljoen), 2024 (€14,5 miljoen) en oudere jaren (€5,0 miljoen). Daarnaast is onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars een voorlopig bedrag voor Horizontaal Toezicht en afrekening DGM-margeregeling opgenomen. De daling ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de definitieve afhandeling van de CB-regelingen over de schadelastjaren 2022 - 2023.

Onder de vooruitontvangen opbrengsten is opgenomen het creditsaldo van de onderhanden projecten € 126,2 miljoen (2024: € 121,5 miljoen).

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Macrobeheersingsinstrument:

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader Zorg terug te vorderen bij instellingen. De minister heeft voor verschillende subsectoren in de zorg een MBI ingesteld, waarvan de volgende omzetplafonds voor 2025 relevant zijn voor het LUMC:

- MBI-omzetplafond medisch specialistische zorg 2025 (TB/REG-25648-01)
- MBI-omzetplafond geneeskundige geestelijke gezondheidszorg 2025 (TB/REG-25646-01)

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in de realisatie van het macro-omzetplafond over 2025 en de nog niet afgewikkelde voorgaande jaren. Hierdoor is nog onduidelijk of er daadwerkelijk sprake zal zijn van het inzetten van het macrobeheersinstrument. Het LUMC is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025.

### Kredietovereenkomsten:

Het LUMC heeft op 30 november 2021 een kredietovereenkomst met een omvang van € 150 miljoen afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V. bestaande uit een vaste geldlening faciliteit van maximaal € 50 miljoen en een vijftal leningen met uitgestelde storting voor een bedrag van € 100 miljoen. In 2025 is de vijfde geldlening van € 7,5 miljoen opgenomen. De vaste geldlening faciliteit is ultimo 2025 voor € 20 miljoen getrokken. In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 20%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 5,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2025 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Het LUMC is per 31 maart 2021 een rekening-courant faciliteit van € 50 miljoen bij de Deutsche Bank overeengekomen. De faciliteit is m.i.v. 2023 gecommiteerd voor 3 jaar. De faciliteit is ultimo 2025 niet aangesproken. Op deze faciliteit zijn dezelfde ratio's van toepassing.

### Garantstellingen:

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een borgstelling verstrekt aan ABN Amro bank. De borgstelling heeft voor LUMC een maximale omvang van € 5,0 miljoen. Daarnaast kennen de leningen die door LUMC, Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft aan Holland Particle Therapy Centre B.V. zijn verstrekt een achterstelling ten opzichte van de door ABN Amro aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekte lening.

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg. Onderdeel van deze garantieverklaring is het voldoen aan de convenanten (Solvency ratio, Debt Service Cover ratio, Leverage Ratio) zoals gedefinieerd in de leningsovereenkomst EIB – HollandPTC. Ultimo 2025 is de garantstelling van het LUMC in totaal € 19,3 miljoen.

In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto Rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 12%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 7,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2025 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Bij een aantal deelnemingen en groepsmaatschappijen is sprake van een (semi)fiscale eenheid BTW met LUMC. Alle deelnemers van deze fiscale eenheid voeren hun eigen BTW-verplichtingen uit maar zijn hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden Omzetbelasting.

Lease- en huurverplichtingen:

LUMC heeft huur- en leasecontracten afgesloten voor panden en apparatuur. In deze huur- en leasecontracten zitten in enkele gevallen tevens de onderhoudsverplichtingen besloten. Het meest omvangrijke contract betreft de huur van het Mirai House voor 15 jaar en deze loopt nog tot en met 2035. De resterende verplichting hiervan bedraagt het eerste jaar € 0,9 miljoen, tussen 1 jaar en 5 jaar € 3,5 miljoen en langer dan 5 jaar € 3,9 miljoen. De totale verplichting is € 8,3 miljoen. Ultimo 2025 zijn de volledige huur- en leaseverplichtingen als volgt te specificeren: < 1 jaar - € 1,8 miljoen; 1-5 jaar - € 6,2 miljoen; > 5 jaar - € 5,2 miljoen.

Verder zijn er verplichtingen aangegaan voor de verbouwing en renovatie van diverse afdelingen ter hoogte van € 14,5 miljoen. Deze verplichtingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

**Verloopoverzicht investeringsruimte vooruitontvangen kapitaalslasten DHAZ**

(x 1.000)

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Nog niet bestede investeringsruimte per 1 januari	67.939	64.074
Bij: investeringsruimte verslagjaar	5.051	11.577
Af: investeringen verslagjaar	-5.301	-7.712
	<u>67.689</u>	<u>67.939</u>

De totale investeringsruimte ultimo 2025 bedroeg € 67,7 miljoen. Het investeringsbudget van het LUMC in 2025 bedroeg € 5,1 miljoen (2024: € 11,6 miljoen). In 2025 is een correctie op de investeringsruimte 2024 doorgevoerd van € 3,4 miljoen waardoor deze per saldo lager uitvalt. Dit betreft alleen het bouwdeel van de investeringsruimte.

**Resultaatbestemming**

Van het resultaat ad € 15.862.000 is € 15.771.000 gedoteerd aan het collectief gefinancierd gebonden vermogen en € 91.000 gedoteerd aan het niet-collectief gefinancierd vrij vermogen.

### III.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

#### 12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Zorgverzekeringswet	687.695	614.611
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.514	11.324
Opbrengsten Jeugdwet	22.910	20.574
Totaal	<u>886.722</u>	<u>804.116</u>

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-ons voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk. Voorts wordt bij de omzetbepaling gecorrigeerd voor plafondoverschrijdingen en nuanceringen, alsmede correcties uit oudere schadelastjaren. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door hogere omzet uit DBC-zorgproducten (toename geleverde zorg en stijging in gewogen prijsindex).

Onder Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies is in 2025 de subsidie Strategisch Opleiden Medisch Specialistische Zorg (SO-MSZ) verantwoord. Deze regeling vervangt de vergoeding inzake de Kwaliteitsimpuls Personeel Ziekenhuiszorg (KiPZ) welke hieronder in 2024 is verantwoord. Aangezien de SO-MSZ andere verantwoordingsvereisten kent zijn de baten aanzienlijk afgenomen.

Onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn de bijdragen opgenomen voor medische (vervolg)opleidingen (€ 62,1 miljoen), voor Opleiden, Trainen en Oefenen – OTO (€ 1,1 miljoen), voor Coördinatie traumazorg en Regionaal Overleg Acute Zorg – ROAZ (€ 2,7 miljoen) en voor Post Mortem Orgaanuitname – PMO (€ 2,7 miljoen). De hogere baten zijn het gevolg van aanpassing van de subsidievoorwaarden en uitbreiding van het aantal gesubsidieerde opleidingen onder de ziekenhuisopleidingen. Daarnaast is het aantal gesubsidieerde AIO's gestegen en is de vergoeding per FTE geïndexeerd.

Onder de Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn de bijdragen opgenomen voor de Academische Component inclusief de kapitaallasten.

Onder de Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn opgenomen de baten uit dienstverlening voor andere zorgaanbieders.

Onder de Opbrengsten Jeugdwet zijn de zorgopbrengsten Jeugd-GGZ via de gemeenten verantwoord.

#### 13. Andere beroeps of bedrijfsmatige baten

(x 1.000)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	103.719	98.237
Universitaire bijdrage	97.821	91.471
Overige subsidies	979	886
Totaal	<u>202.519</u>	<u>190.594</u>

De hogere baten onder de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en de Universitaire bijdrage zijn voornamelijk het gevolg van loon- en prijsbijstellingen.

Onder de Overige subsidies is verantwoord de toegekende gemeentelijke onderzoekssubsidie Jeugd-GGZ.

**14. Overige bedrijfsopbrengsten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige dienstverlening	151.610	148.974
Overige opbrengsten	38.257	36.573
Totaal	<u>189.867</u>	<u>185.547</u>

Onder overige dienstverlening staan baten inzake onderzoeks- en onderwijsprojecten.

Onder de overige opbrengsten staan doorbelaste materiële en personele lasten. In 2025 is de opbrengst boekwinst uit verkoop gronden Curium ad € 2,2 miljoen hieronder verantwoord.

**15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	22.290	24.642
Totaal	<u>22.290</u>	<u>24.642</u>

De kosten voor de inhuur van personeel is over 2025 gedaald, dit geldt zowel voor de inhuur van personeel niet in loondienst als voor uitzendkrachten.

**16. Personeelskosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	594.395	553.190
Sociale lasten	63.817	58.928
Pensioenlasten	77.860	73.342
	<u>736.072</u>	<u>685.460</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Collectief gefinancierd	6.263	6.082
Niet-collectief gefinancierd	1.167	1.174
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>7.430</u>	<u>7.256</u>

De FTE's hebben betrekking op personeel in loondienst van het LUMC.

De hogere personeelskosten zijn het gevolg van de toename in FTE's en de kostenstijging op basis van de CAO-UMC 2024-2025.

Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht staan vermeld onder de overige gegevens in IV.3.

**17. Afschrijvingen vaste activa****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	316	103
- materiële vaste activa	59.230	57.744
- financiële vaste activa	284	284
Totaal	<u>59.830</u>	<u>58.131</u>

*Aansluiting balansmutatie afschrijvingen vaste activa*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	316	103
Afschrijvingen materiële vaste activa	61.842	60.217
Afschrijvingen financiële vaste activa	284	284
Ottrekking à fonds perdu financiering	-2.243	-2.458
Dotatie/onttrekking vooruitontvangen bedragen	-369	-159
Correctie desinvestering	0	144

Totaal mutatie in de balans

<u>59.830</u>	<u>58.131</u>
---------------	---------------

Verantwoord in de exploitatie:

Afschrijvingen vaste activa

<u>59.830</u>	<u>58.131</u>
---------------	---------------

**18. Overige bedrijfskosten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	24.514	22.058
Algemene kosten	71.755	75.037
Overige personeelskosten	28.379	21.586
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	269.933	231.758
Onderhoud en energiekosten	26.010	23.852
Huur en leasing	3.255	3.017
Dotatie/onttrekking voorzieningen	492	-318
Totaal	<u>424.338</u>	<u>376.990</u>

Onder de algemene kosten zorgen kantoorautomatisering en softwarelicenties voor een toename van de lasten. Dat de lasten per saldo zijn afgenomen is te wijten aan een incidentele dotatie aan de voorziening garantstellingen van € 9,3 miljoen in 2024.

Onder de overige personeelskosten is met name een stijging zichtbaar onder de reiskostenvergoeding woon-werkverkeer als uitwerking van de afspraken in de CAO-UMC 2024-2025.

De hogere patiënt- en onderzoeksgebonden kosten worden veroorzaakt door hogere kosten voor dure geneesmiddelen (zowel in volume als in prijs). Daarnaast zorgt de integratie van de Poli Apotheek LUMC B.V. voor een kostenstijging.

Toegenomen onderhoudskosten, waaronder een incidenteel onderhoudsproject van € 1,1 miljoen, zorgen voor een stijging binnen de rubriek onderhoud en energiekosten.

De dotatie voorzieningen is toegenomen. In 2024 is een incidentele vrijval geboekt inzake de Trombosedienst Leiden (- € 0,5 miljoen).

**Honoraria accountant****(x 1.000)**

De honoraria van de accountant zijn als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	419	441
2 Overige controlewerkzaamheden	395	500
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	0
Totaal	<u>814</u>	<u>941</u>

De honoraria zijn toegerekend aan moment van levering van de prestatie en zijn inclusief btw.

**19. Financiële baten en lasten****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	334	1.795
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.079	3.599
Rentelasten en soortgelijk kosten	-2.972	-3.826
Totaal	<u>441</u>	<u>1.568</u>

De mutatie onder de financiële baten en lasten is veroorzaakt door een lagere rentevergoeding op uitstaande geldleningen in combinatie met een afname van de omvang, alsmede lagere rentevergoeding op banktegoeden/ deposito's. Daarnaast zijn de rentelasten langlopende schulden afgenomen door in 2024 betaalde agio op vervroegd afgeloste leningen.

**20. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen****(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
LUMC Participaties B.V.	903	0
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	11	18
Poli Apotheek LUMC B.V.	0	1.127
GenomeScan B.V.	97	-150
Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.	96	-366
Necstgen B.V.	-16.932	-11.005
Sleutelnet B.V.	17	23
Holland Particle Therapy Center B.V.	-5.349	-507
Totaal	<u>-21.157</u>	<u>-10.860</u>

Het resultaat deelnemingen wijkt € 11,8 miljoen af van de mutatie onder de financiële vaste activa in verband met een dotatie aan de voorziening op de vorderingen Necstgen B.V. van € 16,9 miljoen en een vrijval van de voorziening op vorderingen Holland Particle Therapy Centre B.V. van € 5,1 miljoen via deze rubriek.

**Gebeurtenissen na balansdatum:**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op de financiële situatie per 31-12-2025.

## WNT-verantwoording 2025 Leids Universitair Medisch Centrum

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op het LUMC. Het voor het LUMC toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000, klasse V van het beloningsmaximum zorg en jeugdhulp.

Tabel 1a: Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2025 bedragen x € 1	prof.dr. D.H. Biesma	prof.dr. M.J. Schalijs	prof.dr. M.E.J. Reinders	drs. G.J.M. van den Maagdenberg	prof.dr. H.J. Guchelaar	dsr. Y.S. Fokma
<b>functiegegevens</b>	voorzitter Raad van Bestuur <sup>1)</sup>	lid Raad van Bestuur <sup>2)</sup>	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur <sup>3)</sup>	lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/03	1/6-31/12	1/4-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	222.632	195.586	222.631	54.815	130.529	167815
Beloningen betaalbaar op termijn	23.366	1.211	23.366	5.841	13.699	17525
<i>subtotaal</i>	245.998	196.797	245.997	60.656	144.228	185.340
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	196.800	246.000	60.658	144.230	185.342
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	245.998	196.797	245.997	60.656	144.228	185.340
Reden waarom de overschrijding als dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>						
<b>bedragen x € 1</b>	prof.dr. D.H. Biesma	prof.dr. M.J. Schalijs	prof.dr. M.E.J. Reinders	drs. G.J.M. van den Maagdenberg	prof.dr. H.J. Guchelaar	
<b>functiegegevens</b>	voorzitter Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	01/10-31/12	1/1-31/12	1/1-31/5	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	1,0	1,0	0,8	
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	
<b>Bezoldiging</b>						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.632	167.706	52.726	209.632	67.689	
Beloningen betaalbaar op termijn	23.368	18.694	5.842	23.368	7.573	
<i>subtotaal</i>	233.000	186.400	58.568	233.000	75.262	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	186.400	58.568	233.000	75.262	
Bezoldiging	233.000	186.400	58.568	233.000	75.262	

Toelichting bezoldiging en/of ontslaguitkering topfunctionarissen.

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op het LUMC van toepassing zijnde regelgeving: Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp (Regeling Zorg 2025).

Het bezoldigingsmaximum voor het LUMC bedraagt op grond van de totaalscore van 15 punten en de daaruit volgende klasseindeling V € 246.000 op jaarbasis. Dit maximum geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

<sup>1)</sup> wordt aangemerkt als topfunctionaris tot uiterlijk 30 juni 2029 in verband met eerdere functie als voorzitter RvB tot en met 30 juni 2025. Vanaf 1 juli 2025 heeft de functionaris werkzaamheden uitgevoerd als hoogleraar Data-Driven Health Care Improvement

<sup>2)</sup> lid RvB voor 80% en medisch specialist voor 20%. Vanaf 1 juli 2025 voorzitter RvB.

<sup>3)</sup> lid RvB voor 1 fte en aanvullend als ziekenhuisapotheker voor 0,11 fte

Tabel 1c: Bezoldiging toezichhoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	drs. J.W. van den Broek	drs.C.E. Mur	drs. J.P. Duijvestijn	prof. dr. M.L.A. Decramer	drs. M.M.G. Pubben
<b>functiegegevens</b>	voorzitter	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>					
bedragen x € 1	drs. J.W. van den Broek	drs.C.E. Mur	drs. J.P. Duijvestijn	prof. dr. M.L.A. Decramer	drs. M.M.G. Pubben
<b>functiegegevens</b>	voorzitter	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	1/7-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Totale bezoldiging	34.950	23.300	11.714	23.300	23.300
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	11.714	23.300	23.300

Tabel 3: Bezoldiging niet-topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	Hoogleraar weten- schappelijk staflid	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar weten- schappelijk staflid	Hoogleraar afdelingshoofd
<b>functiegegevens</b>				
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31 /12	1/1-31 /12	1/1-31 /10	1/1-31 /12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	0,11	1
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	238.656	237.372	31.257	239.589
Beloningen betaalbaar op termijn	23.426	23.172	2.203	23.430
Totale bezoldiging	262.082	260.544	33.460	263.019
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	246.000	246.000	27.330	246.000
verplichte motivering van de overschrijding van het individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	hoogleraar afdelingshoofd	hoogleraar afdelingshoofd	arbeidsmarkt-toelage	uitvindingsloon
<b>Gegevens 2024</b>				
bedragen x € 1	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar weten- schappelijk staflid	
<b>functiegegevens</b>				
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31 /12	1/1-31 /12	1/1-31 /12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	0,11	
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	235.286	228.881	35.169	
Beloningen betaalbaar op termijn	23.453	23.456	2.640	
Totale bezoldiging	258.739	252.337	37.809	

Toelichting bezoldiging en/of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen.

Het gemiddelde belastbaar loon is in lijn met zorginstellingen van vergelijkbare omvang en complexiteit. De medisch specialisten hebben allen een aanstelling bij het LUMC. Voor niet-topfunctionarissen geldt de klasseindeling met de norm voor topfunctionarissen conform de Regeling zorg 2025 niet. Wel is publicatie van de functies die de bezoldigingsnorm van € 246.000 bruto overschrijden verplicht, uitgezonderd de functie van medisch specialist BIG-geregistreerd.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instellingen als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

Tabellen 1b, 1d, 1e, 1f en 2 zijn niet van toepassing.

### III.6 Enkelvoudige gesegmenteerde winst- en verliesrekening

#### LUMC

Enkelvoudige winst- en verliesrekening *collectief gefinancierd* over 2025

(x 1.000)

<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>		
Zorgverzekeringswet	687.695	614.611
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	1.627	5.162
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	64.890	61.057
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	98.086	91.388
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.514	11.324
Opbrengsten Jeugdwet	22.910	20.574
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten</b>	<b>202.519</b>	<b>190.594</b>
<b>Netto omzet</b>	<b>1.089.241</b>	<b>994.710</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	56.367	54.975
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.145.608</b>	<b>1.049.685</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	20.690	22.224
Lonen en salarissen	517.246	477.909
Sociale lasten	54.105	49.561
Pensioenlasten	68.531	64.360
Afschrijvingen vaste activa	59.830	58.131
Overige bedrijfskosten	388.719	338.583
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>1.109.121</b>	<b>1.010.768</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>36.487</b>	<b>38.917</b>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	334	1.795
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.079	3.599
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.972	-3.826
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>36.928</b>	<b>40.485</b>
Belastingen	0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-21.157	-10.860
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>15.771</b>	<b>29.625</b>

## LUMC

### Enkelvoudige winst- en verliesrekening *niet-collectief gefinancierd* over 2025

(x 1.000)

#### BEDRIJFSOPBRENGSTEN:

##### Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Zorgverzekeringswet	0	0
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	0	0
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	0	0
Opbrengsten Jeugdwet	0	0

##### Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten

0 0

##### Netto omzet

**0 0**

Overige bedrijfsopbrengsten

133.500 130.572

##### Som der bedrijfsopbrengsten

**133.500 130.572**

#### BEDRIJFSLASTEN:

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

1.600 2.418

Lonen en salarissen

77.149 75.281

Sociale lasten

9.712 9.367

Pensioenlasten

9.329 8.982

Afschrijvingen vaste activa

0 0

Overige bedrijfskosten

35.619 38.407

##### Som der bedrijfslasten

**133.409 134.455**

#### BEDRIJFSRESULTAAT

91 -3.883

Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa

0 0

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

0 0

Rentelasten en soortgelijke kosten

0 0

##### Resultaat voor belastingen

**91 -3.883**

Belastingen

0 0

Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

0 0

##### Resultaat boekjaar

**91 -3.883**

### III.7 Aanvullende gegevens en specificaties bij de enkelvoudige jaarrekening

#### Enkelvoudig verloopoverzicht immateriële vaste activa

(x 1.000)

	Concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom	Goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>				
- aanschafwaarde	0	1.027	0	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	0	514	0	514
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>	<u>513</u>	<u>0</u>	<u>513</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
- investeringen	3.189	0	7.013	10.202
- afschrijvingen	213	102	0	315
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>				
- aanschafwaarde	3.189	1.027	7.013	11.229
- cumulatieve afschrijvingen	213	616	0	829
Boekwaarde 31 december 2025	<u>2.976</u>	<u>411</u>	<u>7.013</u>	<u>10.400</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	20%	10%	0%	

Enkelvoudig verloopoverzicht materiële vaste activa

(x 1.000)

	Gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>					
- aanschafwaarde	751.657	46.412	218.532	41.715	1.058.316
- cumulatieve afschrijvingen	437.434	22.864	116.384	0	576.682
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>314.223</u>	<u>23.548</u>	<u>102.148</u>	<u>41.715</u>	<u>481.634</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	7.956	1.727	20.193	29.800	59.676
- gereedgekomen werk	17.495	3.439	9.085	-30.019	0
- afschrijvingen	32.433	3.566	25.843	0	61.842
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	11.852	7.162	18.131	0	37.145
cumulatieve afschrijvingen	11.852	7.162	18.131	0	37.145
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	399	0	0	0	399
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
per saldo	<u>399</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>399</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-7.381</u>	<u>1.600</u>	<u>3.435</u>	<u>-219</u>	<u>-2.565</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>					
- aanschafwaarde	764.857	44.416	229.679	41.496	1.080.448
- cumulatieve afschrijvingen	458.015	19.268	124.096	0	601.379
Boekwaarde 31 december 2025	<u>306.842</u>	<u>25.148</u>	<u>105.583</u>	<u>41.496</u>	<u>479.069</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%-10%	5%-10%	10%-20%	0%	

Enkelvoudig verloopoverzicht financiële vaste activa

(x 1.000)

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	5.656	3.653	13.332	5.592	28.233
Kapitaalstortingen	75	12.733	0	0	12.808
Desinvesteringen	-5.061	0	0	0	-5.061
Resultaat deelnemingen	1.011	-10.383	0	0	-9.372
Uitkering dividend	-75	0	0	0	-75
Verstrekke leningen	0	0	3.600	1.177	4.777
Omzetting leningen	0	0	0	-5.600	-5.600
Aflossing leningen	0	0	0	-356	-356
Voorziening leningen	0	0	-16.932	4.500	-12.432
<b>Boekwaarde 31 december 2025</b>	<b>1.606</b>	<b>6.003</b>	<b>0</b>	<b>5.313</b>	<b>12.922</b>

Enkelvoudig overzicht van onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2025

(x 1.000)

Lening-gever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings-wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€				€	€	€	€	€			€	
B.N.G.	15-11-2005	72.600	30	onderhandse	3,76%	26.620	0	2.420	24.200	12.100	10	lineair	2.420	pos./neg.*
N.W.B. **	20-12-2005	26.206	30	onderhandse	2,81%	9.606	0	0	9.606	4.362	10	lineair	1.748	rijksgarantie
N.W.B.	02-10-2009	11.345	20	onderhandse	0,91%	2.837	0	567	2.270	0	4	lineair	567	rijksgarantie
N.W.B.	15-04-2011	11.345	20	onderhandse	1,01%	3.970	0	567	3.403	568	6	lineair	567	rijksgarantie
G.S.	24-12-2012	22.689	20	onderhandse	2,70%	9.078	0	1.134	7.944	2.274	7	lineair	1.134	rijksgarantie
N.W.B.	09-12-2021	45.000	30	onderhandse	0,84%	40.500	0	1.500	39.000	31.500	26	lineair	1.500	geen
N.W.B.	01-03-2022	18.750	30	onderhandse	0,86%	17.500	0	625	16.875	13.750	27	lineair	625	geen
N.W.B.	01-03-2023	13.750	30	onderhandse	0,92%	13.291	0	458	12.833	10.543	28	lineair	458	geen
N.W.B.	01-03-2024	15.000	30	onderhandse	0,96%	15.000	0	500	14.500	12.000	29	lineair	500	geen
N.W.B.	16-12-2024	20.000	30	onderhandse	2,84%	20.000	0	667	19.333	15.998	29	lineair	667	geen
N.W.B.	03-03-2025	7.500	30	onderhandse	0,98%	0	7.500	0	7.500	6.250	30	lineair	250	geen
<b>Totaal</b>						<b>158.402</b>	<b>7.500</b>	<b>8.438</b>	<b>157.464</b>	<b>109.345</b>			<b>10.436</b>	

\* een positieve en negatieve hypotheekverklaring en het recht van eerste hypotheek. Deze lening is direct opeisbaar indien de ratio Eigen Vermogen / Som der bedrijfsopbrengsten daalt onder de 3%.

\*\* De rente op deze lening is per 20-12-2025 herzien (was 1,03%). De aflossing 2025 is vertraagd en heeft in januari 2026 plaatsgevonden.

Van de totale restschuld van de onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2025 ad € 157.464.000 is € 147.028.000 verantwoord onder de schulden op lange termijn en € 10.436.000 onder de schulden op korte termijn.

### III.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

#### Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het LUMC verklaart hierbij dat de jaarrekening 2025 van de LUMC-groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen vermeld onder de Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening, zoals deze in 2025 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2025 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 5 mei 2026.

Leiden, 5 mei 2026

<i>w.g.</i> <i>prof. dr. M.J. Schalij</i> <i>voorzitter</i>	<i>w.g.</i> <i>prof. dr. M.E.J. Reinders</i> <i>decaan</i>	<i>w.g.</i> <i>drs. Y.S. Fokma</i> <i>lid</i>	<i>w.g.</i> <i>prof. dr. H.J. Guchelaar</i> <i>lid</i>
---	--	---	--

#### Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2025 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van het LUMC in zijn vergadering van 27 mei 2026. De Raad heeft deze goedkeuring in zijn rol als Raad van Toezicht van het LUMC, mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren.

Leiden, 27 mei 2026

<i>w.g.</i> <i>drs. J.W. van den Broek</i> <i>voorzitter</i>	<i>w.g.</i> <i>prof. dr. M.L.A. Decramer</i> <i>lid</i>	<i>w.g.</i> <i>drs. J.P. Duijvestijn</i> <i>lid</i>
--	---	---

<i>w.g.</i> <i>drs. C.E. Mur</i> <i>lid</i>	<i>w.g.</i> <i>drs. M.M.G. Pubben</i> <i>lid</i>
---	--

**LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM**

**JAARREKENING 2025**

**IV OVERIGE GEGEVENS**

## IV.1 Kwantitatieve gegevens inzake de besteding Rijksbijdrage

De Rijksbijdrage wordt aan het LUMC beschikbaar gesteld ten behoeve van de meerkosten patiëntenzorg samenhangend met onderwijs en onderzoek.

Bij de berekening van de hoogte van de Rijksbijdrage is uitgegaan van de volgende productieparameters:

Basisvoorziening infrastructuur					
- aantal nuttige m <sup>2</sup> :	102.189				
Werkplaatsfunctie voor onderwijs					
- aantal eerste jaars studenten geneeskunde 2025: <sup>1</sup>	320 <sup>2</sup>				
		2020	313	2023	319
		2021	318	2024	319
		2022	320	2025	319
- aantal artsdiploma's 2025:	244 <sup>3</sup>				
		2020	252	2023	261
		2021	242	2024	283
		2022	228	2025	276
Werkplaatsfunctie voor onderzoek					
- aantal promoties 2025:	193 <sup>3</sup>				
		2020	162	2023	228
		2021	156	2024	204
		2022	194	2025	251
Overige afspraken inzake de besteding van de Rijksbijdrage 2025:					
Co-assistentenplaatsen:					
	LUMC		181		
	Suriname		16		
	Affiliatiepartners		359		
Opleidingsplaatsen:					
- Huisartsgeneeskunde			271		
- Verpleeghuisgeneeskunde			122		
- Specialisten-opleiding			527		

<sup>1</sup> Dit betreft het getelde aantal studenten. Dit aantal wijkt af van de Numerus Fixus.

<sup>2</sup> Voor de berekening wordt het gemiddelde van de jaren 2022 en 2023 gehanteerd.

<sup>3</sup> Voor de berekening wordt het gemiddelde van de jaren 2021 tot en met 2023 gehanteerd.

## IV.2 Financiële verantwoording besteding Rijksbijdrage 2025

De nacalculatie besteding Rijksbijdrage 2025 is opgesteld aan de hand van het zogenaamde "CapGemini model" waarover met het ministerie van OCW is afgesproken dat het voor de nacalculatie gebruikt kan worden. Het model is eind 2017 aangepast en besproken met de VSNU en het Ministerie van OC en W. Gelet op de nauwe verwevenheid van patiëntenzorg, onderzoek, opleiding en onderwijs binnen het LUMC, geeft het model in de visie van het LUMC een betere indicatie dan voorheen van de kosten die gemoeid zijn met onderwijs en onderzoek.

## KOSTENTOEREKENING WERKPLAATSFUNCTIE

	LUMC 2025		
	Grondslag	% WPF	WPF
<b>Kosten gebouwen en terreinen</b>	€ 102.298.298	25%	€ 25.574.575
Genormeerde rente en afschrijvingen cf. DHAZ (Bron: OCW)	€ 59.731.874	25%	€ 14.932.969
			€ 14.932.969
			€ -
Overige gebouwgebonden kosten	€ 35.472.020	25%	€ 8.868.005
Dotatie voorziening Groot onderhoud	€ -	25%	€ -
Indirecte kosten (20% van directe kosten)	€ 7.094.404	25%	€ 1.773.601
<b>Kosten medische en overige inventaris</b>	€ 55.962.571	25%	€ 13.990.643
Afschrijvingen	€ 26.032.218	25%	€ 6.508.055
Kosten van kapitaal	€ 1.301.611	25%	€ 325.403
Huur, Lease	€ 1.636.517	25%	€ 409.129
Verbruik, onderhoud en reparatie	€ 22.220.768	25%	€ 5.555.192
Indirecte kosten (20% van directe kosten)	€ 4.771.457	25%	€ 1.192.864
<b>Kosten personeel</b>	€ 201.803.580	24%	€ 48.927.537
Medisch specialisten & ondersteuning			
Salaris medisch specialisten	€ 51.681.038	36%	€ 18.625.268
Functiegebonden kosten med. specialisten	€ 1.731.791	36%	€ 624.118
Salaris niet-wetenschappelijk personeel tbv med. specialisten	€ 10.682.566	20%	€ 2.136.513
Indirecte kosten (20% van directe kosten)	€ 12.819.079	20%	€ 2.563.816
<b>Overige wetenschappelijke staf &amp; ondersteuning</b>			
Salaris wetenschappelijke staf	€ 74.338.754	20%	€ 14.867.751
Salaris niet-wetenschappelijk personeel tbv wetensch. staf	€ 29.735.502	20%	€ 5.947.100
Indirecte kosten (20% van directe kosten)	€ 20.814.851	20%	€ 4.162.970
<b>Totale verdragingskosten</b>	€ 192.767.499	10%	€ 19.276.750
<i>Waarvan intern</i>	€ 189.322.395	8%	€ 15.831.646
<i>Waarvan extern (affiliatie)</i>	€ 3.445.104	100%	€ 3.445.104
<b>Relevante zorgproductie A-segment</b>	€ 192.767.499	10%	€ 19.276.750
Affiliatie	€ 3.445.104	100%	€ 3.445.104
<i>Affiliatievergoedingen</i>	€ 3.131.913		
<i>Indirecte kosten (10% van directe kosten)</i>	€ 313.191		
<b>Overige kosten</b>	€ 2.476.938	100%	€ 2.476.938
Wachtgeld	€ 2.476.938	100%	€ 2.476.938
<b>TOTAAL BEREKEND</b>			€ 110.246.442
<b>RIJKSBIJDRAGE WERKPLAATSFUNCTIE 2025</b>			€ 103.718.821
<b>VERSCHIL</b>			€ 6.527.621

106%

## IV.3 Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht ultimo 2025

### Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur LUMC

#### prof. dr. D.H. Biesma, voorzitter (tot 01-07-2025)

- Lid Raad van Toezicht GGz Centraal
- Hoogleraar Universiteit Leiden - Data-gedreven verbetering van de zorg
- Hoogleraar Universiteit Utrecht- Interne Geneeskunde
- Lid Bestuur Stichting Trombosedienst Leiden e.o.\*
- Lid Nederlandse Federatie van universitair medische centra Voorzittersoverleg
- Lid Bestuur Stichting Biotech Training Facility Leiden
- Penningmeester LUMC Vrienden Stichting

#### drs. Y.S. Fokma, lid (vanaf 01-04-2025)

- Lid Raad van Toezicht Basalt Revalidatie
- Lid Raad van Toezicht Level (tot 15-05-2025)
- Lid Toezicht en Adviescommissie van NautaDutilh (vanaf 01-06-2025)

#### drs. G.J.M. van den Maagdenberg, lid (tot 01-04-2025)

- Lid Raad van Commissarissen van de Nederlandse Waterschapsbank
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter van de auditcommissie Nederlandse Loterij
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht NIVEL
- Lid van de Centrale Plancommissie, de begeleidingscommissie van het Centraal Planbureau
- Voorzitter Raad van Toezicht BioPartner
- Lid LUMC Vrienden Stichting
- Lid Raad van Advies Koninklijke Luchtmacht

#### prof. dr. M.E.J. Reinders, lid en decaan

- Lid Raad van Toezicht Medical Delta
- Bestuurslid LUMC Foundation
- Lid Bestuur Leiden Bio Science Park (LBSP)
- Lid SC Eurolife
- Lid reNEW Governance Committee
- Lid Raad van Toezicht RegMed
- Lid Stuurgroep Onco Accelerator
- Lid UMCNL

#### prof. dr. M.J. Schali, vicevoorzitter (vanaf 01-07-2025 voorzitter)

- Voorzitter Regionaal Overleg Acute Zorg (ROAZ)
- Lid College Geneeskundig Specialisten
- Lid Raad van Toezicht Taskforce QRS Leiden
- Lid Algemeen Bestuur Capaciteitsorgaan
- Lid Raad van Toezicht Stichting MICU Zuidwest Nederland
- Vicevoorzitter Landelijk Netwerk Acute Zorg (LNAZ)
- Lid Algemeen Bestuur Transmuralis
- Lid bestuur (voorzittersoverleg) UMCNL
- Bestuurder Stichting LPZ
- IZA Netwerkvorming, concentratie en spreiding, vaatchirurgie ZIN/UMCNL

\* ex officio

## Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur LUMC (vervolg)

### prof. dr. H.J. Guchelaar, vicevoorzitter (vanaf 01-06-2025)

- Lid Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen (KHMW)
- Voorzitter Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis- Opleidings- en Onderwijs Centrum (NFKOOC)\*
- Lid Bestuur Douwe D. Breimer Research Fund (LUF), Leiden
- Lid Bestuur Stichting Farmaceutisch Erfgoed
- Lid Academia Europaea
- Lid UMCNL

\* ex officio

## Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht LUMC

### drs. J.W. van den Broek

- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van CM.com
- Voorzitter van het Nederlands Comité voor Ondernemerschap
- Voorzitter Raad van Commissarissen Intergamma bouwmarkten
- Lid Raad van Bestuur Total Care

### prof. dr. M.L.A. Decramer

- Zaakvoerder Mind over Matter Consulting B.V.
- Lid Raad van Bestuur Amma verzekeringen
- Lid Raad van Bestuur E-17 ziekenhuisnetwerk
- Lid Raad van Bestuur IMEC

### drs. J.P. Duijvestijn

- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Leiden
- Lid Raad van Commissarissen WoningNet
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Woon ZorgCentra Haaglanden
- Lid College van Deskundigen Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland

### drs. C.E. Mur

- Bestuurslid Autoriteit Persoonsgegevens
- Coach bij Intercoach
- Lid Governancecommissie Scheidsgerecht Gezondheidszorg

### drs. M.M.G. Pubben

- Lid Raad van Commissarissen, Merck Sharp & Dohme B.V. Nederland
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen NRG PALLAS, lid commissie HR & Governance, voorzitter Product en Innovatie commissie
- Lid Raad van Bestuur, Leiden Biotech Training Facility
- Vicevoorzitter van de Stichting Schuurman Schimmel-van Outeren

## Rooster van aan- en aftreden leden Raad van Toezicht

2025

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
drs. J.W. van den Broek	01-09-2022	01-09-2026	01-09-2030
prof. dr. M.L.A. Decramer	01-09-2018	01-09-2022 (herbenoemd)	01-09-2026
drs. J.P. Duijvestijn RC	01-07-2024	01-07-2028	01-07-2032
drs. C.E. Mur	01-02-2021	01-02-2025 (herbenoemd)	01-02-2029
drs. M.M.G. Pubben	01-07-2021	01-07-2025 (herbenoemd)	01-07-2029

#### **IV.4 Statutaire resultaatbestemming**

Het LUMC heeft als publiekrechtelijk rechtspersoon geen statuten. De positie van het LUMC is geregeld in de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek (WHW). In deze wet staan bepalingen die vergelijkbaar zijn met bepalingen die in de statuten van privaatrechtelijke rechtspersonen zijn opgenomen.

#### **IV.5 Legitimering Beschikbaarheidsbijdrage Academische Zorg**

De zeven universitair medische centra (UMC's) en het AvL in Nederland onderscheiden zich allen van algemene ziekenhuizen door hun publieke functie en hun samenwerking met de medische faculteit van de universiteit. Binnen de publieke functie voeren de UMC's en het AvL publieke taken uit waaronder het leveren van topreferente zorg, het uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek en het realiseren van innovatie op basis van wetenschappelijke bevindingen. Om deze taken te kunnen uitvoeren houden UMC's en het AvL permanent voorzieningen aan, in mensen en infrastructuur. Om deze voorzieningen te kunnen aanhouden ontvangen UMC's en het AvL een beschikbaarheidsbijdrage academische zorg (BBAZ) die is bedoeld om die kosten te vergoeden. In 2025 ontving het LUMC € 98,1 miljoen aan BBAZ.

De BBAZ is verdeeld in een geormerkt deel voor het Nationaal Referentie Centrum (NRC) voor Histocompatibiliteitsonderzoek, een variabel (TRF) deel en een vast (O&I) deel. Vanaf 2012 is de financiering van het Nationaal Referentie Centrum (NRC) voor Histocompatibiliteitsonderzoek opgenomen in de BBAZ van het LUMC. In 2025 is € 586.000 van de BBAZ geormerkt als budget voor het Nationaal Referentie Centrum voor Histocompatibiliteitsonderzoek. Dit Nationaal Referentie Centrum speelt een cruciale rol bij nieuwe ontwikkelingen en kwaliteitscontroles op het gebied van voor transplantatie gerelateerd immunologisch onderzoek. Het variabele deel is bedoeld voor de zorg aan academische patiënten en varieert mee met de scores op de zeven patiëntgebonden labels. Het vaste deel is bedoeld voor de infrastructuur, de kenniscomponent en de ontwikkeling & innovatie die nodig zijn voor het behandelen van een academische patiënt. De legitimering van een vaste voet is gelegen in het feit dat een deel van het voorzieningenniveau (in mensen en infrastructuur) op 24/7 basis beschikbaar moet zijn ongeacht het daadwerkelijk aantal behandelde academische patiënten.

## IV.6 Verantwoording DHAZ-middelen

(x 1.000)

Decentralisatie Huisvesting Academische Ziekenhuizen	OC en W	Zorgdeel *	Totaal
	€	€	€
Toegekende middelen 2025	8.437	25.311	33.748
Saldo oude jaren	67.939	240.000	307.939
Correctie toegekende middelen 2024	-3.386	-10.158	-13.544
Indexering oude jaren over zorgdeel	0	6.895	6.895
<b>Totaal DHAZ middelen</b>	<b>72.990</b>	<b>262.048</b>	<b>335.038</b>
<b>Bestedingen 2025</b>			
DHAZ-nieuwbouw	0	0	0
DHAZ-renovaties	0	0	0
DHAZ-verbouwprojecten	4.082	12.246	16.328
DHAZ-kleine werken	1.018	3.052	4.070
DHAZ-lange termijn onderhoud	402	1.207	1.609
DHAZ-onderhanden werk **	-244	-731	-975
DHAZ-huur	43	130	173
<b>Totaal DHAZ-bestedingen</b>	<b>5.301</b>	<b>15.904</b>	<b>21.205</b>
<b>Saldo DHAZ-middelen ultimo 2025</b>	<b>67.689</b>	<b>246.144</b>	<b>313.833</b>

\* Het zorgdeel is bepaald op basis van de historische verdeling OCW deel (25%) en VWS deel (75%). Het LUMC baseert het zorgdeel (inclusief indexering) op het DHAZ protocol dat van toepassing was gedurende de nacalculatie systematiek. Aan dit zorgdeel van de toekenning kunnen door LUMC geen rechten worden ontleend.

\*\* Het onderhanden werk heeft betrekking op lopende projecten. Bij afronding van deze projecten wordt het bestede bedrag onder de relevante bestedingsrubriek verantwoord.

### Toelichting bij saldo DHAZ-middelen 2025

De mutatie in het saldo wordt hieronder op hoofdlijnen toegelicht.

Het saldo bedraagt € 314 miljoen en is toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename wordt deels toegeschreven aan de voorbereidingsfase van grootschalige projecten. De financiële afwikkeling van grote projecten binnen het LTHP beslaat doorgaans meerdere kalenderjaren. Gemiddeld bedraagt de doorlooptijd van een project twee tot drie budgetjaren.

De in 2025 gerealiseerde DHAZ-verbouwprojecten betreffen met name de volgende (deel)projecten:

- OK-centrum: ultimo 2025 is de realisatie van de eerste zes OK's voortgezet. De oplevering van fase 1 wordt voorzien begin 2026. Voor de vervolgfases (onder andere het centraal magazijn) zijn voorbereidingen getroffen voor start in 2026, met realisatie tot en met 2032.
- Radiologie: de realisatie is verder gevorderd. Medio 2025 is fase 4 (ECHO en Mammo) gestart, met een geplande oplevering in 2026. De laatste fase (Plaza) is in voorbereiding; uitvoering start in 2026. Afronding van de Radiologie-deelprojecten wordt voorzien medio 2027.
- Verpleegvloeren: de bouwvolgorde is vastgesteld. De eerste verpleegafdelingen bevinden zich in de afrondende fase van het opstellen van het vlekkenplan.
- Onderwijsvoorzieningen: de collegezalen in gebouw 1 zijn in voorbereiding voor modernisering in de periode 2026–2027. Het definitief ontwerp van het Onderwijsgebouw is afgerond; de uitvoering staat gepland voor eind 2026.
- Kleine werken (treintje 16): de realisatie van een poliklinisch en onderzoekscentrum gericht op de behandeling van diabetes type 1 is gefaseerd in gebruik genomen en loopt door tot begin 2026. Daarnaast is een nieuwe onderwijsvoorziening gerealiseerd ten behoeve van practica voor zorgopleidingen en de bedrijfshulpverlening.
- Lange termijn onderhoud (treintje 17): diverse projecten zijn afgerond, waaronder de vervanging van noodstroomaggregaten en hoogspanningsschakelaars.

## **IV.7 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de raad van toezicht en de raad van bestuur van Leids Universitair Medisch Centrum

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening**

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Leids Universitair Medisch Centrum (of hierna 'LUMC') te Leiden (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Leids Universitair Medisch Centrum per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Leids Universitair Medisch Centrum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### ***Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd***

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om LUMC te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van LUMC.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van LUMC;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of LUMC haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat LUMC haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 28 mei 2026

KPMG Accountants N.V.

M.W.J. van de Luur RA