

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

JAARREKENING 2024

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

JAARREKENING 2024

Inhoudsopgave	Pagina
I ALGEMEEN	
I.1 Samenstelling Raad van Toezicht, Raad van Bestuur en overige personalia	3
II GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
II.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024 en 2023	7
II.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024 en 2023	9
II.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024 en 2023	10
II.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
II.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	24
II.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	34
II.7 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening over 2024 en 2023	38
II.8 Aanvullende gegevens en specificaties bij de geconsolideerde jaarrekening	40
III ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
III.1 Enkelvoudige balans LUMC per 31 december 2024 en 2023	45
III.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening LUMC over 2024 en 2023	47
III.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de enkelvoudige jaarrekening	48
III.4 Toelichting op de enkelvoudige balans	48
III.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	60
III.6 Enkelvoudige gesegmenteerde winst- en verliesrekening over 2024 en 2023	66
III.7 Aanvullende gegevens en specificaties bij de enkelvoudige jaarrekening	68
III.8 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	72
IV OVERIGE GEGEVENS	
IV.1 Kwantitatieve gegevens inzake de besteding Rijksbijdrage	74
IV.2 Financiële verantwoording besteding Rijksbijdrage 2024	74
IV.3 Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht	76
IV.4 Statutaire resultaatbestemming	79
IV.5 Legitimering Beschikbaarheidsbijdrage Academische Zorg	79
IV.6 Verantwoording DHAZ-middelen	80
IV.7 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	81

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

JAARREKENING 2024

I ALGEMEEN

I.1 PERSONALIA *

RAAD VAN TOEZICHT

dhr. drs. J.W. van den Broek, voorzitter (vanaf 01-09-2022)
mw. drs. M.M.G. Pubben (vanaf 01-07-2021)
dhr. prof. dr. M.L.A. Decramer (vanaf 01-09-2018)
dhr. drs. J.P. Duijvestijn RC (vanaf 01-07-2024)
mw. drs. C.E. Mur (vanaf 01-02-2021)
dhr. drs. D.G. Vierstra (vanaf 01-07-2016 tot 01-07-2024)
mw. A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris a.i. (tot 01-09)
mw. A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris (vanaf 01-09)

RAAD VAN BESTUUR

dhr. prof. dr. D.H. Biesma, voorzitter
dhr. prof. dr. M.J. Schalijs, vicevoorzitter
dhr. prof. dr. H.J. Guchelaar, lid a.i. (tot 01-06) en decaan a.i. (tot 01-10)
dhr. prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, lid (tot 01-03)
mw. drs. G.J.M. van den Maagdenberg, lid
mw. prof. dr. M.E.J. Reinders, lid en decaan (vanaf 01-10)
mw. A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris a.i. (tot 01-09)
mw. A.C.M.H. van der Lande MSc, secretaris (vanaf 01-09)

DIRECTEUREN

dhr. drs. R.L. van den Bos, onderwijs en opleidingen
mw. D. Cardozo, communicatie
dhr. L.F. Been RC, facilitair bedrijf
dhr. J. Bos, bouwzaken (vanaf 01-10)
mw. drs. G.M. Bronner, kwaliteit en patiëntveiligheid (vanaf 01-04)
dhr. drs. D.J.M. Engbersen, luris
mw. drs. L.E.W. van Groningen, bouwzaken (tot 01-10)
mw. A.C.M.H. van der Lande MSc, bestuursstaf en juridische zaken (vanaf 01-09)
mr. A.E. Hoeksema, bestuurlijke en juridische zaken (tot 24-04)
mw. drs. A.C. Kroezen, HRM
dhr. drs. J.C.M. van Rooden, informatie technologie & digitale innovatie
mw. dr. I. Steneker, kwaliteit en patiëntveiligheid (tot 31-01)
mw. ir. J. Ton, research beleid
mw. C.F. van de Voorde RA, financiën

* status per 31-12-2024

BESTUUR DIVISIE 1

dhr. prof. dr. E. de Jonge, voorzitter a.i. (vanaf 03-04)
mw. prof. dr. E.Y. Sarton, voorzitter (tot 03-04)
mw. mr. drs. J.A. Boerman MBA, manager bedrijfsvoering
dhr. prof. dr. J.A. van der Hage, lid en portefeuillehouder onderwijs
mw. drs. R.M. van Haastert, manager zorg a.i. (vanaf 01-08)
dhr. B.C. Nijman, manager zorg (tot 01-08)

BESTUUR DIVISIE 2

dhr. prof. dr. T.J.W. Huizinga, voorzitter
dhr. drs. W.J. Dannenberg, manager zorg
dhr. prof. dr. F.A. Klok, lid en portefeuillehouder onderwijs (vanaf 01-09)
mw. dr. A.M.J. Langers, lid en portefeuillehouder onderwijs (tot 01-09)
dhr. H.B.M. Onstein, manager bedrijfsvoering
mw. C.H. Vrijenhoek MSc, manager zorg (vanaf 01-05)

BESTUUR DIVISIE 3

dhr. prof. dr. P.P.G. van Benthem, voorzitter a.i.
mw. K.G. Freriks-Bauritius, manager bedrijfsvoering
mw. E.N.M.B. ten Horn MSc, manager zorg a.i.
dhr. prof. dr. M.H. Vermeer, lid en portefeuillehouder onderwijs

BESTUUR DIVISIE 4

dhr. prof. dr. H.J. Guchelaar, voorzitter (vanaf 01-06)
dhr. prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, voorzitter a.i. (tot 01-06)
mw. drs. M.D. Behrendt, manager bedrijfsvoering
dhr. prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, lid en portefeuillehouder onderwijs

AFDELINGSHOOFDEN

dhr. prof. dr. P.P.G. van Benthem, keel-, neus- en oorheelkunde
dhr. prof. dr. P.P.G. van Benthem, oogheelkunde a.i. (tot 01-07)
mw. prof. dr. J.G. van der Bom, klinische epidemiologie (vanaf 05-10)
dhr. prof. dr. M.A. van Buchem, radiologie (tot 01-09)
dhr. dr. M. Burgmans, radiologie a.i. (vanaf 01-09)
mw. prof. dr. C.M. Cobbaert, klinische chemie en laboratoriumgeneeskunde
mw. drs. M.M. Cohen, SEH
dhr. drs. D.C.C. Cornelisse, manager OK-centrum

dhr. prof. dr. N. Geijzen, anatomie en embryologie
 dhr. prof. dr. A.J. Gelderblom, medische oncologie,
 dhr. prof. dr. H.J. Guchelaar, klinische farmacie en
 toxicologie (vanaf 01-06)
 dhr. prof. dr. J.F. Hamming, heilkunde
 dhr. prof. dr. A.M. van Hemert, psychiatrie (tot 01-05)
 mw. prof. dr. J.E. van Hooft MBA, maag-, darm- en leverziekten
 dhr. prof. dr. T.J.W. Huizinga, reumatologie
 dhr. prof. dr. M.V. Huisman, obstetrie en gynaecologie a.i. (tot 01-10)
 dhr. prof. dr. E. de Jonge, intensive care
 dhr. prof. dr. J.W. Jukema, hartziekten
 mw. prof. dr. R. Kalmann, oogheilkunde (vanaf 01-07)
 mw. prof. dr. J.G. Keyser-Borst, immunologie (tot 31-12)
 dhr. prof. dr. R.J.M. Klautz, thoraxchirurgie
 mw. dr. M.T.M. Kummeling, urologie
 dhr. prof. dr. ir. S.M. van der Maarel, humane genetica (vanaf 01-06)
 dhr. prof. dr. J.J.C. Neefjes, cel en chemische immunologie
 dhr. prof. dr. R.G.H.H. Nelissen, orthopedie
 mw. drs. S.L. Noter, anesthesiologie a.i. (vanaf 20-10)
 dhr. prof. dr. M.E. Numans, public health en eerstelijns geneeskunde (tot 08-11)
 dhr. prof. dr. W.C. Peul, neurochirurgie
 dhr. prof. dr. A.J. Rabelink, interne geneeskunde
 dhr. prof. dr. C.R.N. Rasch, radiotherapie
 dhr. dr. A.A.W. Roest, WA kindziekenhuis a.i.
 dhr. prof. dr. F.R. Rosendaal, klinische epidemiologie (tot 04-10)
 dhr. dr. G.W.E. Santen, klinische genetica
 mw. prof. dr. E.Y. Sarton, anesthesiologie (tot 20-10)
 mw. dr. K.J.M. Schimmel, klinische farmacie en toxicologie a.i. (tot 01-06)
 mw. prof. dr. P. Slagboom, biomedical data sciences (vanaf 01-06)
 dhr. prof. dr. E.F. Smit, longziekten
 dhr. prof. dr. V.T.H.B.M. Smit, pathologie
 dhr. prof. dr. E.W. Steyerberg, biomedical data sciences (tot 01-06)
 dhr. prof. dr. M. Tijsterman, humane genetica a.i. (tot 01-06)
 dhr. prof. dr. J.H. Veelken, hematologie
 mw. drs. M.B. Veenhof, obstetrie en gynaecologie a.i. (vanaf 01-10)
 dhr. prof. dr. M.H. Vermeer, huidziekten
 dhr. prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, psychiatrie (vanaf 01-05)
 dhr. prof. dr. R.R.J.M. Vermeiren, kinder- en jeugdpsychiatrie (tot 01-05)
 dhr. prof. dr. J.J.G.M. Verschuuren, neurologie

mw. dr. H.M.M. Vos, public health en eerstelijns geneeskunde (vanaf 09-11)
 mw. prof. dr. M. Yazdanbakhsh, Leiden University Center of Infectious Diseases

(DIENST)HOOFDEN

mw. C.J.J. Coenen-de Roo MSc, proefdiercentrum (tot 01-11)
 mw. dr. ir. A.C. van der Eijk, centrale sterilisatiedienst
 mw. drs. H.C. Pasterkamp, dienst geestelijke verzorging
 mw. H.J. Hollander, dienst diëtetiek, maatschappelijk werk en patiëntenservice
 mw. dr. P. Meij, center for cell and gene therapy
 dhr. dr. T. Tak, flowcytometrie core faciliteit
 dhr. dr. ir. M.G.R. ter Veld PhD, proefdiercentrum (vanaf 01-11)
 dhr. dr. H.M. Vermeulen, fysiotherapie
 dhr. prof. dr. M. Wuhler, center for proteomics & metabolomics

ONDERNEMINGSRAAD

mw. drs. H.C. Pasterkamp, voorzitter
 dhr. drs. R.R. Schaad MSc, vicevoorzitter (tot 01-11)
 dhr. dr. M.R. Bladergroen, secretaris
 mw. ing. R van Aarsen
 dhr. drs. P.M. Bloemendaal
 dhr. M. Boonekamp
 dhr. dr. W.E. Corver
 mw. S.J. van Duijvenvoorde (tot 9-10)
 mw. A. Joulali
 mw. G. Labadie
 dhr. drs. F. Muradin
 mw. A.M. Roggeveen (vanaf 01-02)
 mw. B.A. Romsom (vanaf 01-02)
 dhr. M.L.M. Schuivens (tot 01-11)
 dhr. M.A.J. Strolenberg
 dhr. ing. R.J.M. Zeijl
 mw. M.I. Kluit, ambtelijk secretaris a.i. (tot 01-02)
 mw. drs. Y.E.G.M.M. Schul, ambtelijk secretaris
 mw. S.J. van Duijvenvoorde, management assistent

STUDENT ASSESSOR 2024-2025

mw. C.L. van Akkooi (vanaf 01-09)
 dhr. M. Demorest (tot 01-09)

STUDENTENRAAD 2024-2025

mw. I.D. Kollen, voorzitter
 dhr. K.F.H. Mulder, lid
 mw. J.A.C. Mensink, vicevoorzitter
 dhr. A. Sönmezdağ, secretaris
 dhr. M.L.C. Willemsen, lid

CLIENTENRAAD

mw. drs. M.R.S.M. Gerrits, voorzitter
dhr. drs. B.A.J. van der Ploeg, vicevoorzitter
mw. ing. E. Blaauw
mw. C.E.P.M. den Houting-Stevens (tot 01-11)
mw. Y. van Iperen (tot 01-08)
mw. F.M.E. Kaal MSc
mw. S.Y. Sanchez
mw. Y.S. Sloodweg
mw. M. van Starckenburg MSc
dhr. drs. F. Voncken
mw. C. de Vogel ambtelijk secretaris a.i. (tot 01-02)
mw. mr. E.C.H.G.M. Schuurmans, ambtelijk secretaris
(vanaf 01-02)

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM ¹

JAARREKENING 2024

II GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

¹ Zijnde de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden, h.o.d.n. LUMC

II.1 LUMC-GROEP

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(na resultaatbestemming)

(x 1.000)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Immateriële vaste activa	1		
1. Goodwill		513	616
		<u>513</u>	<u>616</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen		328.189	324.450
2. Machines en installaties		25.489	24.156
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		102.751	112.981
4. Vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten		41.786	31.838
		<u>498.215</u>	<u>493.425</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. Vordering start- en sloopkosten		3.068	3.353
2. Overige deelnemingen		4.643	4.143
3. Overige vorderingen		3.000	2.739
		<u>10.711</u>	<u>10.235</u>
B Vlottende activa			
I Voorraden	4		
1. Gereed product en handelsgoederen		11.765	10.199
		<u>11.765</u>	<u>10.199</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5		
		10.477	10.092
		<u>10.477</u>	<u>10.092</u>
III Vorderingen	6		
1. Op handelsdebiteuren		61.359	47.471
2. Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		0	0
3. Overige vorderingen		201.062	132.667
4. Overlopende activa		42.298	43.922
		<u>304.719</u>	<u>224.060</u>
IV Liquide middelen	7		
		148.734	185.399
		<u>148.734</u>	<u>185.399</u>
C Totaal activa		<u>985.134</u>	<u>934.026</u>

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(na resultaatbestemming)

(x 1.000)

PASSIVA

D Groepsvermogen

- I Overige reserves
- II Aandeel derden in groepsvermogen

Ref.	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
8	387.779	361.181
	143	131
	<u>387.922</u>	<u>361.312</u>

E Voorzieningen

- 1. Overige voorzieningen

9	59.225	55.421
	<u>59.225</u>	<u>55.421</u>

F Langlopende schulden

- 1. Schulden aan banken
- 2. Overige schulden

10	149.090	138.963
	17.164	19.881
	<u>166.254</u>	<u>158.844</u>

G Kortlopende schulden

- 1. Schulden aan banken
- 2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten
- 3. Belastingen en premies sociale verzekeringen
- 4. Schulden terzake van pensioenen
- 5. Overige schulden
- 6. Overige passiva

11	9.412	10.290
	42.188	37.559
	20.718	18.806
	8.591	8.419
	113.336	122.531
	177.488	160.844
	<u>371.733</u>	<u>358.449</u>

H Totaal passiva

	<u>985.134</u>	<u>934.026</u>
--	----------------	----------------

II.2 LUMC-GROEP

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	Ref.	2024	2023
		€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12		
Zorgverzekeringswet		635.156	581.154
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies		5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg		91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		11.245	11.184
Opbrengsten Jeugdwet		20.574	17.929
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	13	190.900	183.080
Netto omzet		1.015.482	953.715
Overige bedrijfsopbrengsten	14	185.306	175.644
Som der bedrijfsopbrengsten		1.200.788	1.129.359
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	27.956	27.996
Lonen en salarissen	16	555.645	532.585
Sociale lasten	16	59.331	52.364
Pensioenlasten	16	73.661	71.911
Afschrijvingen vaste activa	17	59.951	60.751
Overige bedrijfskosten	18	396.963	355.348
Som der bedrijfslasten		1.173.507	1.100.955
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	19	536	463
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	3.689	1.015
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-3.884	-3.510
Resultaat voor belastingen		27.622	26.372
Belastingen	20	-378	-2.489
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	21	-634	-5.379
Resultaat boekjaar		26.610	18.504
Aandeel derden in groepsresultaat		-12	3
Resultaat LUMC-groep		26.598	18.507
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2024	2023
		€	€
Toevoeging/onttrekking:			
Algemene reserve aanvaardbare kosten		29.506	13.044
Algemene reserve		-2.908	5.463
		26.598	18.507
Overzicht van het totaalresultaat		2024	2023
		€	€
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		26.598	18.507
Totaalresultaat van de rechtspersoon		26.598	18.507

II.3 LUMC-GROEP

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

(x 1.000)

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			27.281		28.404
Aanpassingen voor :					
- afschrijvingen	17	59.808		60.752	
- mutaties eigen vermogen	8	0		-70	
- mutaties voorzieningen	9	3.804		9.675	
			63.612		70.357
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	4	-1.566		1.820	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC Zorgproducten	5	-385		122	
- overige vorderingen	6	-79.608		-21.006	
- overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinst. en aflossingen)	11	13.150		7.827	
			-68.409		-11.237
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			22.484		87.524
Ontvangen interest	19	3.174		1.478	
Betaalde interest	19	-3.884		-3.510	
			-710		-2.032
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			21.774		85.492
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1,2	-66.827		-58.926	
Uitgegeven leningen u/g	3	0		-1.500	
Aflossing leningen u/g	3	72		136	
Investerings in financiële vaste activa	3	-833		-529	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-67.588		-60.819
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	10	35.000		13.750	
Aflossing langlopende schulden	10	-25.851		-9.731	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			9.149		4.019
Mutatie geldmiddelen			-36.665		28.692
Stand geldmiddelen per 1 januari			185.399		156.707
Stand geldmiddelen per 31 december			148.734		185.399
Mutatie geldmiddelen			-36.665		28.692

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het bedrijfsresultaat is de som van de bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten. In 2024 zijn geldmiddelen uitgezet op deposito's die onder de Overige vorderingen zijn gerubriceerd. Er zijn 2 nieuwe leningen opgenomen op basis van een financieringsovereenkomst met de Nederlandse Waterschapsbank N.V. en 2 bestaande leningen zijn vervroegd afgelost. Voor verdere informatie wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans (II.5)

II.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene identificatiegegevens

Naam verslagleggende rechtspersoon:	Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC)
Rechtsvorm:	Publiekrechtelijke rechtspersoon
Adres:	Albinusdreef 2
Postcode / Plaats:	2333 ZA Leiden
Telefoonnummer:	071-5269111
Nza-nummer:	Categorie 20, nummer 1400
Nummer Kamer van Koophandel:	27366422
E-mailadres:	informatie@lumc.nl
Internetpagina:	www.lumc.nl

Juridische status en samenwerkingsverbanden

Het Academisch Ziekenhuis Leiden (AZL) is een zelfstandig publiekrechtelijke rechtspersoon gevestigd te Leiden, handelend onder de naam Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC). De rechtspositie van de werknemers in dienst van het LUMC is geregeld in de CAO Universitair Medische Centra. Onderhandelingen over arbeidsvoorwaarden vinden plaats tussen de Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (NFU) en de centrales van overheidspersoneel in het Landelijk Overleg Academische Ziekenhuizen (LOAZ).

Het LUMC heeft een meerderheidsdeelneming in de volgende rechtspersonen:

- LUMC Participaties B.V. te Leiden (100%)
- Poli Apotheek LUMC B.V. te Leiden (100%)
- Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. te Leiden (100%)
- Netherlands center for the Clinical advancement of Stem cell & Gene Therapies B.V. te Leiden (100%)
- Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. te Voorschoten (60%)
- LUMC Services B.V. te Leiden (51%)

Het LUMC heeft minderheidsdeelnemingen in de volgende rechtspersonen:

- Holland Particle Therapy Centre B.V. te Delft (33%)
- GenomeScan B.V. te Leiden (33%)
- Sleutelnets B.V. te Leiden (25%)
- Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. te Zoetermeer (1%)
- Participatiemaatschappij Innovation Quarter B.V. te Delft (0,8%)

Het LUMC Leiden heeft een zeggenschapsbelang in de volgende instellingen:

- Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V. te Leiden
- Medipark B.V. te Leiden
- Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken te Leiden
- Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel en Opleidingscentrum

Het LUMC heeft een zeggenschapsbelang in de volgende steunstichtingen:

- Bontius Stichting te Leiden
- LUMC Vrienden Stichting te Leiden

Naast de relatie met bovengenoemde instellingen heeft het LUMC met diverse instellingen een vorm van samenwerking, zonder dat sprake is van formele beleidsbepalende zeggenschap.

Algemeen

Consolidatieplicht

In de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) is de plicht tot consolidatie voorgeschreven wanneer rechtspersonen

een groep vormen. Een groep is hierbij gedefinieerd als een economische eenheid waarin rechtspersonen en vennootschappen organisatorisch zijn verbonden. De verbondenheid kan tot uitdrukking komen door een kapitaal deelneming of een zeggenschapsbelang.

Tot de LUMC-groep behoren die (onderdelen van) instellingen waar het bestuur van het LUMC een doorslaggevende zeggenschap heeft in het financieel en zakelijk beleid danwel een kapitaalbelang. Steunstichtingen waarvan het belang van 'te verwaarlozen betekenis' is zijn hierbij buiten beschouwing gelaten. Dit is het geval voor zowel de Bontius Stichting als de LUMC Vrienden Stichting.

In de volgende rechtspersonen heeft het LUMC een doorslaggevende zeggenschap danwel een kapitaalbelang.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:					(x € 1.000)
Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Doorslaggevende zeggenschap	Eigen vermogen 31-12-2024	Resultaat bij 100% belang 2024
Zeggenschapsbelangen:					
Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V. <i>Leiden</i>	Waarborgen voorbestaan van Medipark B.V.	0	Ja	11.533	963
Medipark B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en exploiteren van registergoederen	0	Ja	11.533	963
Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken <i>Leiden</i>	Verzorgen van antistollingsbehandelingen	0	Ja	-770	-107
Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis-, Ontwikkel- en Opleidingscentrum <i>Leiden</i>	Kennis op het gebied van medicijnontwikkeling, -onderzoek en opleiding	0	Ja	0	0
Kapitaalbelangen (groepsmaatschappijen):			Kapitaalbelang (in %)		
LUMC Participaties B.V. <i>Leiden</i>	Uitvoering van LUMC activiteiten in aparte ondernemingen	18	100	108	0
Poli Apotheek LUMC B.V. <i>Leiden</i>	Exploiteren van een apotheek	18	100	5.061	1.127
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. <i>Voorschoten</i>	Exploiteren van een cardiologisch centrum	11	60	358	30
LUMC Services B.V. <i>Leiden</i>	Kwaliteits- en prijsniveau schoonmaakdienstverlening monitoren	0	51	0	0
Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. <i>Leiden</i>	Incubator voor onderzoeksprojecten in de regeneratieve geneeskunde	3.550	100	271	-366
Netherlands center for the Clinical advancement of Stem cell & Gene Therapies B.V. <i>Leiden</i>	Het exploiteren van een hoogwaardige GMP laboratorium-faciliteit	5.500	100	-24.811	-11.005

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen (vervolg):
(x € 1.000)

Naam, rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat bij 100% belang
Overige kapitaalbelangen:				31-12-2024	2024
GenomeScan B.V. <i>Leiden</i>	Levering van genetische analyses van de hoogst mogelijke kwaliteit	1.015	33	3.638	319
Sleutelnet B.V. <i>Leiden</i>	Ontwikkelen en beheren van programmatuur voor elektronische communicatie t.b.v. zorgpartijen in de regio Zuid-Holland	67	25	473	-46
Holland Particle Therapy Centre B.V. <i>Delft</i>	Opzetten van een behandelcentrum alsook het onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van protonentherapie	12.803	33	-419	-1.169
Participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. <i>Delft</i>	Investeringsfonds ROM Innovation-Quarter B.V.	927	2	P.M.	P.M.
Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. <i>Zoetermeer</i>	Verzekeraar van medische aansprakelijkheid	1.397	1	P.M.	P.M.
nTrans Series A Investors B.V. <i>Amsterdam</i>	Houdster- en financierings-activiteiten	253	7	P.M.	P.M.
Hybridize Pharma B.V. <i>Leiden</i>	Houdster- en onderzoeks-activiteiten	468	6	P.M.	P.M.
RougeTx B.V. <i>Naarden</i>	Biotechnologisch speur- en ontwikkelingswerk	220	34	P.M.	P.M.
XS Innovations Holding B.V. <i>Leiden</i>	Houdster- en onderzoeks-activiteiten	1	19	P.M.	P.M.

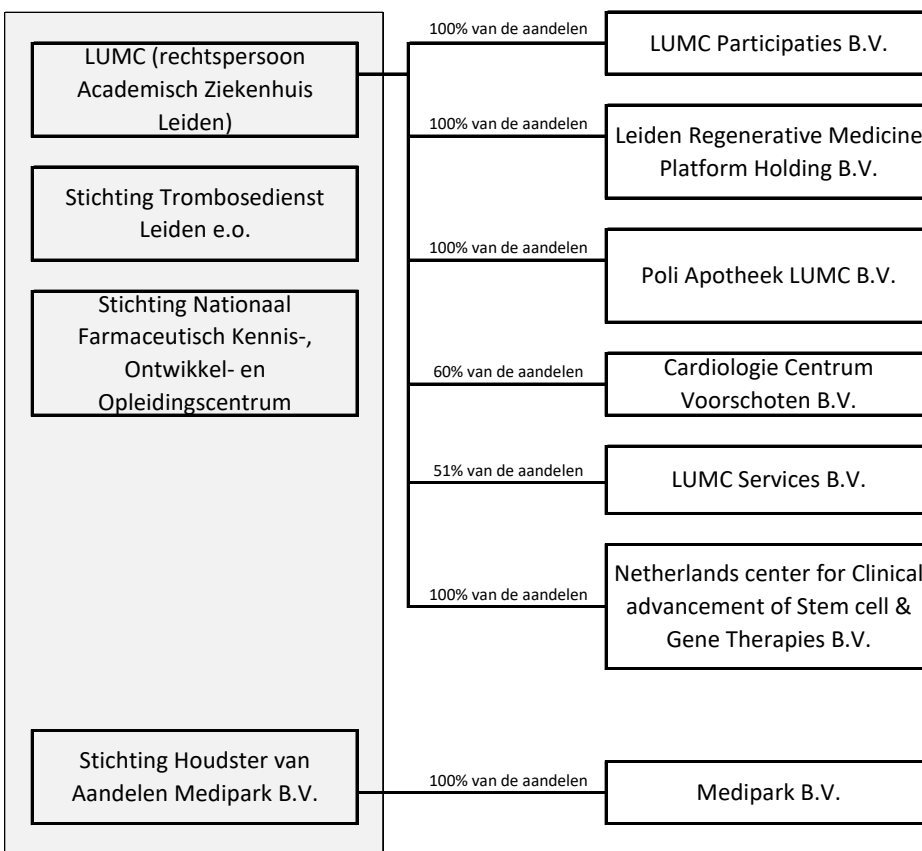
In 2024 is het kapitaalbelang van het LUMC in GenomeScan B.V. verhoogd van 25% naar 33%.

In 2024 heeft Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. een belang van 34% verkregen in RougeTx B.V. Daarnaast heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in Ntrans Series A Investors B.V.

In 2024 heeft LUMC Participaties B.V. een belang van 19% verkregen in XS Innovations Holding B.V.

De deelnemingen zijn verantwoord onder de financiële vaste activa.

In schemavorm kan de LUMC-consolidatiegroep als volgt worden weergegeven:



In bovenstaande figuur zijn de rechtspersonen opgenomen die deel uitmaken van de LUMC-consolidatiegroep. Binnen de groep is het LUMC aangemerkt als de rechtspersoon waar de consolidatie van de groep plaatsvindt. De enkelvoudige jaarrekening van de LUMC-groep bestaat dan ook uit de gegevens van het LUMC, waarin begrepen de activiteiten van de Medische Faculteit van de Universiteit Leiden. De financiële gegevens van de overige instellingen (niet rechtspersoon AZL) zijn alleen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Bij Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. en LUMC Services B.V. is een correctie (aandeel derden) toegepast voor de minderheidsaandeelhouder.

De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit het leveren van medisch specialistische zorg, het doen van onderzoek en het geven van onderwijs.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31-12-2024.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valuta omrekenverschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van het LUMC zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van het LUMC. Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon.

Continuïteitsveronderstelling

De financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw genomen, is er geen sprake van materiele onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen of het LUMC haar activiteiten voort kan zetten en derhalve is de jaarrekening 2024 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening zijn ongewijzigd ten opzicht van voorgaand jaar.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties tussen verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen LUMC, zijn deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling. De schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden. De belangrijkste schattingen hebben betrekking op de bepaling van de zorgomzet, de voorzieningen en impairment. Wij verwijzen naar de waarderingsgrondslagen van de betreffende posten.

Financieel risicobeheer

In de normale bedrijfsuitoefening wordt het LUMC blootgesteld aan financiële risico's.

Renterisico

Het renterisico doet zich vooral voor op de langlopende leningen. De leningen bestaan uit vastrentende leningen en uit variabel rentende leningen, waarvan de variabele rente met een renteswap is omgeruild naar een vaste rente. Het renterisico op de bestaande leningen is daarmee zeer beperkt. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de specificatie van de onderhandse en hypothecaire leningen onder de aanvullende gegevens.

Liquiditeitsrisico

Het LUMC heeft voldoende ruimte binnen de rekening-courant faciliteit met de banken om tijdelijke tekorten op te kunnen vangen. Voor de lange termijn financiering is een risico op herfinanciering van de bestaande leningen aanwezig. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de specificatie van de onderhandse en hypothecaire leningen onder de aanvullende gegevens.

Kredietrisico

Het kredietrisico doet zich voor als een tegenpartij zijn betalingsverplichting niet nakomt, waardoor vorderingen oninbaar worden. Dit risico concentreert zich met name rondom grote zorgverzekeraars. Met deze verzekeraars zijn voldoende betalingsregelingen getroffen, waardoor het kredietrisico beperkt blijft.

De in de jaarrekening gehanteerde waarderingsgrondslagen voor activa en passiva:

Algemene grondslagen voor activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het LUMC zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages en bijzondere waardeverminderingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages en bijzondere waardeverminderingen. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn afgeleid van de verwachte gebruiksduur van de betreffende activa en de afschrijving vangt aan als het actief klaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijvingspercentages zijn per categorie vermeld in het verloopoverzicht.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

Uitgaven ter zake van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven als gevolg van toepassing van de componentenbenadering. Inventaris en apparatuur, die worden gefinancierd vanuit projecten, worden ten laste van het resultaat verantwoord.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Wanneer het LUMC echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de instelling ten behoeve van de deelneming. Deelnemingen waarop geen invloed van

betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de instelling een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Het LUMC heeft ultimo 2024 een trigger analyse uitgevoerd en daarbij geen trigger voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd en derhalve geen verdere berekeningen uitgevoerd.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de First in First out methode of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden. Afdelingsvoorraden (behalve implantaten en OK voorraden) worden gezien het beperkte financiële belang niet opgevoerd als voorraden.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten wordt bepaald door de openstaande trajecten door de landelijke onderhanden werk grouper te laten afleiden tot voorlopige DBC-zorgproducten en deze vervolgens te waarderen tegen verkoopwaarde per zorgverzekeraar. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Vorderingen

Vorderingen dienen bij eerste verwerking te worden gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief eventuele transactiekosten. In een zakelijke transactie zal de reële waarde van een vordering op transactiedatum gelijk zijn aan de kostprijs. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op basis van ervaringscijfers in relatie tot lopende incassodossiers en specifieke vorderingen. Onder de vorderingen opgenomen niet-direct opeisbare deposito's zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Onderhanden werk uit hoofde van onderzoeksprojecten

Het onderhanden werk uit hoofde van projecten in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde directe materiaal- en arbeidskosten, direct toerekenbaar uitbesteed werk en overige externe kosten. Indirecte kosten worden aan projecten doorbelast op basis van de LUMC afdrachtregeling en daarmee betrokken in de waardering van onderzoeksprojecten. Op de post onderhanden projecten zijn de gedeclareerde termijnen en vooruit ontvangen betalingen in mindering gebracht. Projecten met een positief onderhanden werk saldo worden verantwoord als actiefpost onder de kortlopende activa en projecten met een negatief onderhanden werk saldo worden verantwoord als passiefpost onder de kortlopende schulden. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt op basis van Percentage of Completion zero profit en niet op basis van Percentage of Completion. Doel van LUMC is niet om winst te realiseren op onderzoeksprojecten en er is sprake van een stabiele stroom van (afrondding van) onderzoeksprojecten. Er wordt daarom tussentijds geen resultaat verantwoord op de onderzoeksprojecten. De projectopbrengsten worden slechts verwerkt in de winst-en-verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten. De projectkosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. De resultaten op projecten of deelprojecten worden verantwoord in het jaar van oplevering. Voorzieningen voor verwachte verliezen worden genomen in de periode waarin vast komt te staan dat sprake is van verliesgevendende projecten en worden in mindering gebracht op de post onderhanden projecten.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Het eigen vermogen is gesplitst in gestort en opgevraagd kapitaal en overige reserves. Binnen de overige reserves is een splitsing aangebracht tussen niet-collectief gefinancierd vermogen (algemene reserves) en collectief gefinancierd vermogen (algemene reserve aanvaardbare kosten).

Onder overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

De segmentering van het vermogen en de winst- en verliesrekening is gebaseerd op het onderscheid tussen collectief gefinancierde activiteiten, de zogenaamde 1e geldstroomactiviteiten, gefinancierd vanuit Beschikbaarheidsbijdragen, DBC-zorgproducten en Rijkssubsidies en niet-collectief gefinancierde activiteiten, de zogenaamde overige geldstromen, gefinancierd vanuit NWO, KNAW en EU subsidies, collectiebusfondsen en andere private geldstromen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De personele voorzieningen worden geïndexeerd voor een geschatte toekomstige salarisstijging van 4,6% per jaar en gediscoteerd tegen 3,2% per jaar. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarbinnen de uitgaven plaatsvinden maximaal een jaar is. De rentemutatie van voorzieningen tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening.

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is gevormd voor het doorbetalen van salaris voor per balansdatum arbeidsongeschikte medewerkers die naar verwachting langdurig ziek zullen zijn en voor het risico van WGA-lasten voor het totale personeelsbestand. De voorziening is bepaald door de waarde te berekenen van de som van de individuele rechten van de betrokken medewerkers met betrekking tot de WIA en de WGA alsmede

een inschatting van de kosten van de eerste twee ziektejaren van medewerkers die na hun ziekte niet meer terugkeren in het arbeidsproces. Het deel van de voorziening voor de salarisgarantie bij arbeidsongeschiktheidspercentage <35% en de WGA/WIA uitkeringen is gebaseerd op overzichten van de afdeling Pensioenen & Uitkeringen. Bij de salarisgarantie wordt geen rekening gehouden met uitstroom, bij de WIA lasten wordt rekening gehouden met een uitstroom van 25%. Het deel van de voorziening voor loonkosten bij ziekte (< 2 jaar) wordt gebaseerd op het werkelijk aantal FTE dat tussen 1 en 2 jaar ziek is tegen een waarde van 70% van een gemiddeld salaris. Het deel van de voorziening voor instroom WIA is gebaseerd op het gemiddelde van de WIA instroom 2020-2024 tegen de geschatte gemiddelde lasten van actuele deelnemers, rekening houdend met een gemiddelde uitstroom van 25% en berekend voor een periode van 10 jaar.

De voorziening werkloosheidsuitkeringen is gevormd voor per balansdatum werkloze voormalige medewerkers en de hiermee samenhangende verplichtingen in het kader van (bovenwettelijke) WW-uitkeringen. De voorziening is bepaald door sommatie van de individuele rechten van de betrokken medewerkers.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

De voorziening transitievergoedingen is gevormd voor de mogelijke verplichtingen in verband met uit te betalen transitievergoedingen. Als gevolg van de WNRA (Wet Normering Rechtspositie Ambtenaren) heeft met ingang van januari 2021 een LUMC medewerker recht op een transitievergoeding als op initiatief van de werkgever het dienstverband wordt beëindigd of niet voortgezet. De berekening van de voorziening is gebaseerd op een percentage van de berekende verplichtingen uit tijdelijke contracten met een aflooptdatum na balansdatum.

De voorziening generatieregeling is een voorziening in het kader van duurzame inzetbaarheid van oudere werknemers. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten 80% werken, 90% loon ontvangen en 100% pensioenopbouw behouden. In de voorziening is rekening gehouden met de medewerkers die reeds gebruik maken van de generatieregeling en er is een inschatting gemaakt van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling, rekening houdend met de afspraken in de CAO 2024-2025.

De voorziening zware beroepen is een voorziening voor medewerkers om vervroegd te kunnen stoppen met werken. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten een RVU-uitkering ontvangen. Het bedrag van deze uitkeringen is voorzien. In de voorziening is rekening gehouden met de reeds bekende deelnemers plus een inschatting van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling.

De voorziening voor medische claims is gevormd voor te verwachten uitkeringen in verband met schade als gevolg van medisch handelen door het LUMC. De voorziening is bepaald op basis van schade-overzicht van de verzekeraar.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de verwachte aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen in verband met leningen van een van de deelnemingen. De voorziening is bepaald op basis van de ontwikkeling van de financieringsbehoefte van de betreffende entiteit.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden, overige te betalen posten en derivaten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten ('embedded derivative'). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct

toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd (vorderingen als hierboven beschreven).

Saldering financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Reële waarde financiële instrumenten

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (Eonia) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico worden verzacht. De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. Voor de reële waarde van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' en de toelichting op de balans. Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, maar het financiële instrument niet wordt verkocht, wordt ook de hedge accounting beëindigd. De vervolgwaaardering van het financiële instrument is dan tegen kostprijs of lagere marktwaarde.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide instrumenten worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, tenzij hedge accounting onder het kostprijs hedge model wordt toegepast.

Indien kostprijs hedge accounting wordt toegepast, vindt eerste waardering plaats tegen reële waarde. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst- en verliesrekening, wordt de met het afgeleide instrument samenhangende winst of het met het afgeleide instrument samenhangende verlies in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, worden de afdekkingsrelaties beëindigd. De cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst- en verliesrekening was verwerkt, wordt als overlopende post in de balans opgenomen totdat de afgedekte transacties plaatsvinden. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De instelling documenteert de hedgerelaties in specifieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat geen sprake is van overhedges.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, aflopen of worden verkocht of wanneer de instelling niet langer kiest voor hedge accounting wordt hedge accounting beëindigd.

Het LUMC past kostprijs hedge accounting toe op de verwerking van de renteswaps ter afdekking van het renterisico op de variabel rentende leningen.

Investeringsubsidies

De investeringsubsidies bestaan vooral uit de egalisatierekening à fonds perdu gefinancierde activa. Dit betreft door het Rijk à fonds perdu ter beschikking gestelde middelen ten behoeve van financiering van tot 1 januari 1988 aangeschafte materiële vaste activa, is per 1 januari 2008 aangemerkt als investeringsubsidie en als afzonderlijke post opgenomen onder de langlopende schulden. De investeringsubsidie valt onder de post afschrijvingen vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijvingen van het desbetreffende activa.

Leasing

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Operationele leases

Als de instelling optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van resultaatbepaling:

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten (en het leveren van goederen) worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Zorgprestaties

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-on's voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk.

Subsidies

De subsidies betreffen de vastgestelde Rijkssubsidies van het Ministerie van OC en W (Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en medische faculteit), het Ministerie van VWS (beschikbaarheidsbijdragen voor opleidingen) en subsidies van gemeenten inzake Jeugdhulp. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten zijn gebaseerd op aan derden gefactureerde of doorberekende bedragen voor geleverde goederen en diensten, onder aftrek van eventuele omzetbelasting en kortingen. Onder de overige dienstverlening staan mede opgenomen baten inzake onderwijs- en onderzoeksprojecten inclusief de mutatie op het onderhanden werk. Zie verder de grondslagen onder het Onderhanden werk uit hoofde van onderzoeksprojecten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten kosten voor personeel niet in loondienst. De kosten die qua aard zowel onder andere externe kosten als overige bedrijfskosten zouden kunnen vallen zijn gepresenteerd onder de overige bedrijfskosten in lijn met voorgaande jaren.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling. Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Het LUMC heeft voor zijn werknemers een toegezegde pensioenregeling bij het pensioenfonds ABP. De verschuldigde werkgeverspremies, welke voortvloeien uit deze regeling, zijn tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

Pensioenen

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. Het LUMC betaalt hiervoor premies waarvan ongeveer 70% door de werkgever wordt betaald en 30% door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf maandelijks berekende dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2024 bedroeg de dekkingsgraad 111,9%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125,8%.

Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar (gerekend vanaf eind 2020) hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Het LUMC heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het LUMC heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. In de consolidatie worden baten en lasten uit transacties met groepsmaatschappijen geëlimineerd.

Aandeel in winst of verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Hieronder is opgenomen het aandeel in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen dan wel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, direct opeisbare deposito's en zeer courante financiële activa die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van een groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in een groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

II.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

1. Immateriële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	513	616
Totaal	<u>513</u>	<u>616</u>
<i>Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	616	719
Bij: investeringen	0	0
Af: afschrijvingen	-103	-103
Boekwaarde per 31 december	<u>513</u>	<u>616</u>

De immateriële vaste activa hebben betrekking op door LUMC betaalde goodwill bij de aanschaf van de aandelen Poli Apotheek LUMC B.V.

Het verloopoverzicht immateriële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

2. Materiële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	328.189	324.450
Machines en installaties	25.489	24.156
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	102.751	112.981
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten	41.786	31.838
Totaal	<u>498.215</u>	<u>493.425</u>
<i>Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :</i>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	493.425	496.669
Bij: investeringen	66.971	60.855
Af: afschrijvingen	-62.037	-62.170
Af: desinvesteringen	-144	-1.929
Boekwaarde per 31 december	<u>498.215</u>	<u>493.425</u>

Een gebouw (Onderzoekgebouw) dient als zekerheid voor een langlopende schuld. Zie de melding onder de specificatie van de langlopende schulden in II.8.

Het verloopoverzicht materiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

3. Financiële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vordering start- en sloopkosten	3.068	3.353
Deelnemingen	4.643	4.143
Overige vorderingen	2.524	2.491
Latente belastingvorderingen	476	248
Totaal	10.711	10.235

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	10.235	14.308
Af: afschrijvingsvergoedingen	-285	-284
Bij: kapitaalstortingen	833	997
Af: desinvesteringen	0	0
Af: resultaat deelnemingen	-333	-385
Bij: wijziging consolidatiekring	0	0
Bij: verstrekte leningen	105	1500
Bij: omzetting leningen	1.500	-504
Af: aflossing leningen	-72	-136
Af: Mutatie voorziening leningen	-1.500	-3000
Bij: Mutatie latente belastingvordering	228	-2261
Boekwaarde per 31 december	10.711	10.235

Vordering start- en sloopkosten:

Als uitwerking van de overgangsregeling kapitaallasten in verband met de introductie van prestatiebekostiging in 2011, is op grond van beleidsregel Nza/CU-2002 met de Nederlandse Zorgautoriteiten een vergoeding overeengekomen voor de resterende boekwaarde van de immateriële vaste activa (start- en sloopkosten) ultimo 2010. Aangezien deze activa voor 75% via het WMG-budget worden gefinancierd is dit gedeelte van de boekwaarde in 2010 versneld afgeschreven. De waarde van de start- en sloopkosten ultimo 2024 betreft een vordering op het Ministerie van OC&W.

Deelnemingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 01-01-2024	Kapitaal stortingen	Desinves- teringen	Resultaat deelneming	Wijziging cons. kring	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€
Sleutelnet B.V.	94	0	0	23	0	117
Holland Particle Therapy Centre B.V.	176	0	0	-176	0	0
InnovationQuarter B.V.	926	1	0	0	0	927
OWM Centramed B.A.	1.397	0	0	0	0	1.397
Genomescan B.V.	829	533	0	-150	0	1.212
nTrans Series A Investors B.V.	253	48	0	0	0	301
Hybridize Pharma B.V.	468	0	0	0	0	468
Rouge Tx B.V.	0	250	0	-30	0	220
XS Innovations Holding B.V.	0	1	0	0	0	1
Totaal	4.143	833	0	-333	0	4.643

De deelneming in Holland Particle Therapy Center B.V. is ultimo 2024 op basis van een negatief eigen vermogen afgewaardeerd naar nihil. Het aandeel in de negatieve nettovermogenswaarde bedraagt ultimo 2024 € 140.000 (2023: € 0).

In 2024 heeft een kapitaalstorting plaatsgevonden in InnovationQuarter B.V. Dit betreft een aanvulling op het volstorten van bestaande aandelen tegen nominale waarde (€ 927.000).

In 2024 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in GenomeScan B.V. Het kapitaalbelang is verhoogd van 25% naar 33%.

In 2024 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in nTrans Series A Investors B.V. Dit betreft een deelneming van Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.

In 2024 heeft Leiden Regenerative Medicine Platform Holding B.V. een belang van 34% verkregen in RougeTx B.V.

In 2024 heeft LUMC Participaties B.V. een belang van 19% verkregen in XS Innovations Holding B.V. (€ 675).

Overige vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 01-01-2024	Verstrekte leningen	Omzetting leningen	Aflossing leningen	Voorziening leningen	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€
St. Biopartner Academisch Bedrijven Centrum	2.291	0	0	-72	0	2.219
OWM Centramed B.A.	0	105	0	0	0	105
Stichting Bio Science Park Foundation	0	0	0	0	0	0
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	0	1.500	0	-1.500	0
NIHM B.V.	200	0	0	0	0	200
Totaal	2.491	105	1.500	-72	-1.500	2.524

De vordering op de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. heeft betrekking op het aandeel in het waarborgkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A.

Op basis van de actuele financiële positie van stichting Bio Science Park Foundation is in 2021 besloten een voorziening te vormen voor de volledige vordering van € 550.000. Deze voorziening is in 2024 gehandhaafd.

In 2022 heeft het LUMC een achtergestelde lening aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekt van € 1,5 miljoen. In 2023 is er een nieuwe lening verstrekt van € 1,5 miljoen. In 2024 is de overbruggingsfinanciering (kortlopende vordering) van € 1,5 miljoen, als gevolg van de aanpassing van de looptijd, geherrubriceerd naar de Financiële Vaste Activa, evenals de onder de vorderingen gevormde voorziening van € 1,5 miljoen. De totale lening bedraagt ultimo 2024 € 4,5 miljoen en deze is ultimo 2024 volledig voorzien.

In 2022 is een converteerbare lening verstrekt aan NIHM B.V. De lening is in 2024 nog niet omgezet in aandelenkapitaal.

De latente belastingvordering heeft betrekking op Medipark B.V. Naar verwachting zal ca. € 173.000 verrekenbaar zijn binnen 1 jaar.

Het verloopoverzicht financiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

4. Voorraden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Centraal magazijn	632	689
Apotheek	8.068	6.374
Centrale sterilisatiedienst	266	267
Implantaten en OK voorraden	2.690	2.746
Bloedprodukten	109	123
Totaal	11.765	10.199

De geactiveerde voorraden zijn de voorraden die zijn opgeslagen in een aantal centrale magazijnen alsmede enkele decentrale voorraden. Voorraden zien toe op gereed product en handelsgoederen. Er zijn geen grond- en hulpstoffen opgenomen onder de voorraden en er is geen voorziening voor incurante voorraden gevormd.

De stijging onder de apotheekvoorraad is voornamelijk het gevolg van het aanhouden van een grotere voorraad in verband met leveringsproblemen en de aanschaf van duurdere vervangende artikelen.

5. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	49.658	47.782
Af: ontvangen voorschotten onderhanden werk	-39.181	-37.690
Totaal	10.477	10.092

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten is bepaald door middel van de landelijke onderhanden werk grouper. De ontvangen voorschotten onderhanden werk worden hierop in mindering gebracht.

6. Vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Debiteuren	61.359	47.471
Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	0	0
Nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's	122.578	121.985
Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen	78.484	10.682
Vooruitbetaalde bedragen	7.401	6.851
Nog te ontvangen bedragen	34.897	37.071
Totaal	304.719	224.060

Onder debiteuren zijn opgenomen de vorderingen op zorgverzekeraars, patiënten en overige relaties. Op de vorderingen op debiteuren en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen is de voorziening dubieuze debiteuren van € 2,0 miljoen (2023: € 2,2 miljoen) in mindering gebracht. Het hogere debiteurensaldo is het gevolg van hogere facturatie patiëntenzorgbaten in december 2024.

Van de debiteuren heeft een bedrag ad € 2,6 miljoen (2023: € 1,5 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's is opgenomen het nog te factureren bedrag wegens DBC-zorgproducten en overige verrichtingen. Het betreft bedragen die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar.

De nog te factureren overige omzet en overige vorderingen heeft betrekking op overige bedrijfsopbrengsten die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar, vorderingen in relatie tot subsidies en rekening-courant verhoudingen. In 2024 zijn hieronder 2 deposito's verantwoord (€ 70 miljoen), die in 2025 zullen vrijvallen naar de liquide middelen.

De vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op facturen die ultimo boekjaar zijn afgewikkeld maar (deels) ten laste komen van volgende perioden.

Onder de nog te ontvangen bedragen is opgenomen het debetsaldo van de onderhanden projecten € 28,8 miljoen (2023: € 25,7 miljoen).

7. Liquide middelen**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	148.734	185.399
Totaal	<u>148.734</u>	<u>185.399</u>

De banksaldi zijn vrij beschikbaar. In 2024 zijn 2 deposito's afgesloten die in 2025 vrijvallen (€ 70 miljoen), die zijn opgenomen onder de Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen.

8. Eigen vermogen**(x 1.000)***Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0
Overige reserves	387.779	361.181
Totaal eigen vermogen	<u>387.779</u>	<u>361.181</u>
Aandeel derden in groepsvermogen	143	131
Totaal groepsvermogen	<u>387.922</u>	<u>361.312</u>

Gestort en opgevraagd kapitaal*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Algemene reserve	87.264	-2.908	0	84.356
Algemene reserve aanvaardbare kosten	273.917	29.506	0	303.423
Totaal overige reserves	<u>361.181</u>	<u>26.598</u>	<u>0</u>	<u>387.779</u>
Totaal eigen vermogen	361.181	26.598	0	387.779
Aandeel derden in groepsvermogen	131	12	0	143
Totaal groepsvermogen	<u>361.312</u>	<u>26.610</u>	<u>0</u>	<u>387.922</u>

Het aandeel derden in het groepsvermogen wordt gevormd door een minderheidsbelang (40%) van Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.

Het resultaat boekjaar sluit aan op de resultaatbestemming binnen het eigen vermogen.

(x 1.000)

Gestort en opgevraagd kapitaal

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Algemene reserve	81.801	5.463	0	87.264
Algemene reserve aanvaardbare kosten	260.873	13.044	0	273.917
Totaal overige reserves	<u>342.674</u>	<u>18.507</u>	<u>0</u>	<u>361.181</u>
Totaal eigen vermogen	342.674	18.507	0	361.181
Aandeel derden in groepsvermogen	204	-3	-70	131
Totaal groepsvermogen	<u>342.878</u>	<u>18.504</u>	<u>-70</u>	<u>361.312</u>

9. Voorzieningen

(x 1.000)

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€	€
Arbeidsongeschiktheidsuitkeringen	25.485	8.845	2.934	8.265	23.131
Werkloosheidsuitkeringen	3.222	2.165	2.502	0	2.885
Jubileumuitkeringen	5.886	783	651	0	6.018
Transitievergoedingen	3.646	2.177	1.845	0	3.978
Generatieregelingen	9.826	0	1.269	1.143	7.414
Zware beroepen regeling	3.631	796	1.247	0	3.180
Medische claims	3.725	127	533	0	3.319
Voorziening garantstellingen	0	9.300	0	0	9.300
Totaal	<u>55.421</u>	<u>24.193</u>	<u>10.981</u>	<u>9.408</u>	<u>59.225</u>

Toelichting in welke mate de overige voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2024
	€
Kortlopend deel van de overige voorzieningen (< 1 jr.)	14.888
Langlopend deel van de overige voorzieningen (> 1 jr.)	44.337
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	12.860

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is licht afgenomen. Dit is voornamelijk het gevolg van een daling onder de voorziening voor doorstroom WGA, waarbij het maximum premieloon is vervangen door de gemiddelde lasten van actuele deelnemers.

De generatieregelingen zijn na een pilot over de periode 2020 tot 2023 in 2022 breder beschikbaar gemaakt voor alle medewerkers die binnen 5 jaar na aanvang van de regeling de AOW leeftijd bereiken. De regelingen houden in dat medewerkers die de regelingen benutten 80% werken en 90% loon en 100% pensioenopbouw behouden. Op basis van de afspraken in de CAO 2024-2025 heeft in tegenstelling tot 2023 geen extrapolatie van de lasten

plaatsgevonden maar zijn de geschatte lasten van toekomstige deelnemers bepaald op basis van het actuele personeelsbestand, hetgeen heeft geresulteerd in een vrijval.

Bij de bepaling van de benodigde voorziening voor zware beroepen is inschatting gemaakt van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling, rekening houdend met de afspraken in de CAO 2024-2025. De regeling houdt in dat medewerkers die vervroegd stoppen met werken RVU-uitkering ontvangen.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de te verwachten aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen in verband met leningen van een van de deelnemingen.

10. Langlopende schulden

(x 1.000)

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	149.090	138.963
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	17.164	19.881
Totaal	<u>166.254</u>	<u>158.844</u>

Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Stand per 1 januari	149.153	145.134
Bij: nieuwe leningen	35.000	13.750
Af: aflossingen	25.751	9.731
Stand per 31 december	<u>158.402</u>	<u>149.153</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	9.312	10.190
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>149.090</u>	<u>138.963</u>

Het verloop van de overige schulden en vooruitontvangen bedragen is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Stand per 1 januari	19.881	21.786
Af: aflossingen	-100	-100
Af: onttrekkingen	-2.617	-1.805
Stand per 31 december	<u>17.164</u>	<u>19.881</u>

Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichting	9.412	10.290
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.), (balanspost)	166.254	158.444
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	124.467	111.257

Het aflossingsbedrag voor 2025 ad € 9.312.000 (2024: € 10.190.000) is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Een tweetal leningen is in december 2024 vervroegd afgelost.

De reële waarde van de langlopende schulden aan kredietinstellingen wijkt sterk af van de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 158,4 miljoen en de reële waarde bedraagt € 114,8 miljoen.

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op:

A fonds perdu financiering op de registratie van de door het Ministerie van OC en W, via de à fonds perdu

financiering die gold tot 1 januari 1988, beschikbaar gestelde middelen voor de aanschaf van vaste activa, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen op deze activa. Over deze beschikbaar gestelde middelen is geen rente verschuldigd. In 2024 is hieraan € 2,5 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2024 bedraagt € 8,1 miljoen.

Vooruitontvangen kapitaalslasten nieuwbouw, sloop- en startkosten van het Ministerie van OC en W. Dit heeft betrekking op vooruitontvangen bedragen inzake afschrijving nieuwbouw, sloop- en startkosten. Jaarlijks wordt het verschil tussen 25% van de afschrijvingskosten van de projectkosten die ten laste van de winst- en verliesrekening zijn gebracht en de vergoeding hiervoor van het Ministerie van OC en W ten gunste of ten laste van deze post gebracht. In 2024 is hieraan € 0,2 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2024 bedraagt € 7,7 miljoen.

Op 8 december 2021 heeft Necstgen B.V. een langlopende lening afgesloten bij Libertatis Ergo Holding B.V. te Leiden (100% dochter van de Universiteit Leiden) van € 1,6 miljoen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar met een lineaire aflossing. Het rentepercentage bedraagt 3,5% per jaar. De boekwaarde ultimo 2024 bedraagt € 1,3 miljoen. Voor deze lening zijn geen zekerheden verstrekt.

Een overzicht van de onderhandse en hypothecaire leningen staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in II.8.

11. Kortlopende schulden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken	9.412	10.290
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.188	37.559
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.718	18.806
Schulden terzake pensioenen	8.591	8.419
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars	47.357	58.324
Vakantiegeld	21.678	19.768
Vakantiedagen	43.069	44.027
Overige schulden	1.232	412
Nog te betalen kosten	28.724	25.833
Vooruitontvangen opbrengsten	148.764	135.011
Totaal	371.733	358.449

Onder schulden aan leveranciers en handelskredieten heeft een bedrag ad. - € 0,3 miljoen (2023: - € 0,3 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars zijn opgenomen de voorzieningen voor overschrijding declaratieplafonds van schadelastjaren 2024 (€13,2 miljoen), 2023 (€10,3 miljoen) en oudere jaren (€19,6 miljoen). Daarnaast is onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars een voorlopig bedrag voor Horizontaal Toezicht en afrekening DGM-margeregeling opgenomen. De daling ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de definitieve afhandeling van de CB-regelingen over de schadelastjaren 2020 - 2021.

Onder de vooruitontvangen opbrengsten is opgenomen het creditsaldo van de onderhanden projecten € 121,5 miljoen (2023 € 116,9 miljoen). Hiervan heeft € 0,7 miljoen betrekking op een door te storten bedrag.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Macrobeheersingsinstrument:

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen. De minister heeft voor verschillende subsectoren in de zorg een MBI ingesteld, waarvan de volgende omzetplafonds voor 2024 relevant zijn voor het LUMC:

- MBI-omzetplafond medisch specialistische zorg 2024 (TB/REG-24649-01)
- MBI-omzetplafond geneeskundige geestelijke gezondheidszorg 2024 (TB/REG-24643-01)

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in de realisatie van het macro-omzetplafond over 2024 en de nog niet afgewikkelde voorgaande jaren. Hierdoor is nog onduidelijk of er daadwerkelijk sprake zal zijn van het inzetten van het macrobeheersinstrument. Het LUMC is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2024.

Kredietovereenkomsten:

Het LUMC heeft op 30 november 2021 een kredietovereenkomst met een omvang van € 150 miljoen afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V. bestaande uit een vaste geldlening faciliteit van maximaal € 50 miljoen en een vijftal leningen met uitgestelde storting voor een bedrag van € 100 miljoen. In 2024 is de vierde geldlening van € 15 miljoen opgenomen. De vaste geldlening faciliteit is ultimo 2024 voor € 20 miljoen getrokken. In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 20%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 5,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2024 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Het LUMC is per 31 maart 2021 een rekening-courant faciliteit van € 50 miljoen bij de Deutsche Bank overeengekomen. De faciliteit is m.i.v. 2023 gecommiteerd voor 3 jaar. De faciliteit is ultimo 2024 niet aangesproken. Op deze faciliteit zijn dezelfde ratio's van toepassing.

Derivaten:

Het LUMC heeft in 2012 een renteswap afgesloten gekoppeld aan een langlopende lening van € 25 miljoen. De renteswap heeft een gefixeerde rente van 2,37% voor de volledige looptijd van de 20-jarige lening. De rente op deze lening bedraagt 6-maands euribor met een opslag van 0,12%. De opslag wordt na 3 jaar opnieuw vastgesteld voor een nader overeen te komen periode. Per 10 december 2024 is de langlopende lening van € 25 miljoen vervroegd afgelost. Per 24 maart 2025 is de renteswap beëindigd. Ultimo 2024 was de reële waarde van deze swap nihil. Bij een negatieve reële waarde van de swap zijn margin calls niet van toepassing.

Garantstellingen:

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een borgstelling verstrekt aan ABN Amro bank. De borgstelling heeft voor LUMC een maximale omvang van € 5,0 miljoen. Daarnaast kennen de leningen die door LUMC, Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft aan Holland Particle Therapy Centre B.V. zijn verstrekt een achterstelling ten opzichte van de door ABN Amro aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekte lening.

Het LUMC heeft een continuïteitsverklaring afgegeven waarin zij garant staat voor eventuele liquiditeitsproblemen van Holland Particle Therapy Centre B.V. gedurende de eerste 12 maanden na dagtekening van de jaarrekening 2024 van Holland Particle Therapy Centre B.V. Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg. Onderdeel van deze garantieverklaring is het voldoen aan de convenanten (Solvency ratio, Debt Service Cover ratio, Leverage Ratio) zoals gedefinieerd in de leningsovereenkomst EIB – HollandPTC. Ultimo 2024 is de garantstelling van het LUMC in totaal € 21,5 miljoen.

In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto Rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 12%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 7,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2024 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Bij een aantal deelnemingen en groepsmaatschappijen is sprake van een (semi)fiscale eenheid BTW met LUMC. Alle deelnemers van deze fiscale eenheid voeren hun eigen BTW-verplichtingen uit maar zijn hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden Omzetbelasting.

Lease- en huurverplichtingen:

LUMC heeft huur- en leasecontracten afgesloten voor panden en apparatuur. In deze huur- en leasecontracten zitten in enkele gevallen tevens de onderhoudsverplichtingen besloten. Het meest omvangrijke contract betreft de huur van het Mirai House voor 15 jaar en deze loopt nog tot en met 2035. De resterende verplichting hiervan bedraagt het eerste jaar € 0,8 miljoen, tussen 1 jaar en 5 jaar € 3,3 miljoen en langer dan 5 jaar € 4,6 miljoen. De totale verplichting is € 8,7 miljoen. Ultimo 2024 zijn de volledige huur- en leaseverplichtingen als volgt te specificeren: < 1 jaar - € 1,2 miljoen; 1-5 jaar - € 4,1 miljoen; > 5 jaar - € 4,7 miljoen.

Verder zijn er verplichtingen aangegaan voor de verbouwing en renovatie van diverse afdelingen ter hoogte van € 14,1 miljoen. Deze verplichtingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

II.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Zorgverzekeringswet	635.156	581.154
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.245	11.184
Opbrengsten Jeugdwet	20.574	17.929
Totaal	824.582	770.635

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-on's voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk. Voorts wordt bij de omzetbepaling gecorrigeerd voor plafondoverschrijdingen en nuancerings, alsmede correcties uit oudere schadelastjaren. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door hogere omzet uit DBC-zorgproducten (toename geleverde zorg en stijging in gewogen prijsindex).

Onder Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies was in 2023 mede verantwoord de ontvangen vergoeding voor opschaling curatieve zorg (€ 7,6 miljoen). In 2024 is hieronder alleen de vergoeding inzake de kwaliteitsimpuls personeel ziekenhuiszorg – KiPZ verantwoord (2023 € 5,0 miljoen).

Onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn de bijdragen opgenomen voor medische vervolgoopleidingen (€ 54,7 miljoen), voor Opleiden, Trainen en Oefenen – OTO (€ 1,0 miljoen), voor Coördinatie traumazorg en Regionaal Overleg Acute Zorg – ROAZ (€ 2,8 miljoen) en voor Post Mortem Orgaanuitname – PMO (€ 2,5 miljoen).

Onder de Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn de bijdragen opgenomen voor de Academische Component inclusief de kapitaallasten.

Onder de Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn opgenomen de baten uit dienstverlening voor andere zorgaanbieders.

Onder de Opbrengsten Jeugdwet staan verantwoord de zorgopbrengsten Jeugd-GGZ via de gemeenten.

13. Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	98.237	95.443
Universitaire bijdrage	91.471	86.124
Overige subsidies	1.192	1.513
Totaal	190.900	183.080

De hogere baten onder de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en de Universitaire bijdrage zijn voornamelijk het gevolg van loon- en prijsbijstellingen.

Onder de Overige subsidies is verantwoord de toegekende gemeentelijke onderzoekssubsidie Jeugd-GGZ.

14. Overige bedrijfsopbrengsten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Overige dienstverlening	148.958	141.867
Overige opbrengsten	36.348	33.777
Totaal	<u>185.306</u>	<u>175.644</u>

Onder overige dienstverlening staan baten inzake onderzoeks- en onderwijsprojecten. Onder de overige opbrengsten staan doorbelaste materiële en personele lasten.

De toename onder de overige dienstverlening is het gevolg van hogere onderzoeksubsidies en de mutatie van het onderhanden werk op onderzoeksprojecten.

15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	27.956	27.996
Totaal	<u>27.956</u>	<u>27.996</u>

De kosten voor de inhuur van personeel hebben betrekking op personeel niet in loondienst en uitzendkrachten.

16. Personeelskosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	555.645	532.585
Sociale lasten	59.331	52.364
Pensioenpremie	73.661	71.911
Totaal	<u>688.637</u>	<u>656.860</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Collectief gefinancierd	6.082	5.971
Niet-collectief gefinancierd	1.204	1.185
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>7.286</u>	<u>7.156</u>

De FTE's hebben betrekking op personeel in loondienst van het LUMC, de Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken, Poli Apotheek LUMC B.V. , Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. en Necstgen B.V.

De hogere personeelskosten zijn het gevolg van de toename in FTE's en de loonstijging op basis van de CAO-UMC 2024-2025.

Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht staan vermeld onder de overige gegevens in IV.3.

17. Afschrijvingen vaste activa**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	103	103
- materiële vaste activa	59.564	60.364
- financiële vaste activa	284	284
Totaal	<u>59.951</u>	<u>60.751</u>

	2024	2023
	€	€
Aansluiting balansmutatie afschrijvingen vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	103	103
Afschrijvingen materiële vaste activa	62.037	62.170
Afschrijvingen financiële vaste activa	284	284
Ottrekking à fonds perdu financiering	-2.458	-2.459
Dotatie/ottrekking vooruitontvangen bedragen	-159	653
Correctie desinvestering	144	0
Totaal mutatie in de balans	<u>59.951</u>	<u>60.751</u>
Verantwoord in de exploitatie:		
Afschrijvingen vaste activa	<u>59.951</u>	<u>60.751</u>

18. Overige bedrijfskosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	22.640	21.405
Algemene kosten	75.692	59.849
Overige personeelskosten	21.654	19.628
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	248.082	228.412
Onderhoud en energiekosten	25.417	21.936
Huur en leasing	3.796	3.978
Dotatie/ottrekking voorzieningen	-318	140
Totaal	<u>396.963</u>	<u>355.348</u>

De hogere algemene kosten worden veroorzaakt door een toename van automatiseringsprojecten, hogere advies- en juridische kosten en gestegen kosten voor zakelijke dienstreizen. Daarnaast is hieronder de dotatie aan de voorziening voor garantstellingen geboekt (€ 9,3 miljoen).

Onder de overige personeelskosten is met name een stijging zichtbaar onder de reiskostenvergoeding woon-werkverkeer als uitwerking van de afspraken in de CAO-UMC 2024-2025.

De hogere patiënt- en onderzoeksgebonden kosten worden veroorzaakt door een veelheid aan factoren, waaronder: toename van de dure geneesmiddelen, meer onderzoek door derden en aanschaf en onderhoud van apparatuur.

De gestegen tarieven voor elektriciteit en gas veroorzaken een stijging binnen de rubriek onderhoud en energiekosten.

Onder dotaties voorzieningen is een vrijval geboekt in verband met een incidentele verlaging van de voorziening op facturen van de Trombosedienst Leiden (- € 0,5 miljoen).

19. Financiële baten en lasten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	536	463
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.689	1.015
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.884	-3.510
Totaal	<u>341</u>	<u>-2.032</u>

De mutatie onder de financiële baten en lasten wordt veroorzaakt door een hogere rentevergoeding op uitstaande geldleningen en hogere rentevergoeding op banktegoeden als gevolg van het afsluiten van deposito's.

20. Belastingen**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Vennootschapsbelasting	-378	-2.489
Totaal	<u>-378</u>	<u>-2.489</u>

De vennootschapsbelasting 2024 heeft betrekking op de Poli Apotheek LUMC B.V. en Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. In 2023 heeft Necstgen B.V. een eerder gevormde latente belastingvordering afgeboekt.

21. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Resultaat uit niet geconsolideerde deelnemingen	-634	-5.379
Totaal	<u>-634</u>	<u>-5.379</u>

Het resultaat deelnemingen wijkt af van de mutatie onder de financiële vaste activa van - € 0,3 miljoen in verband met de vorming van een aanvullende voorziening onder de vorderingen op Holland Particle Therapy Centre B.V. van € 0,3 miljoen ten laste van deze rubriek.

Gebeurtenissen na balansdatum:

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op de financiële situatie per 31-12-2024.

Per 01-01-2025 zijn de activiteiten van de Poli Apotheek LUMC B.V. onderdeel van de afdeling KFT van het LUMC. Poli Apotheek LUMC B.V. zal in 2025 formeel worden opgeheven. De activiteiten van Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken zijn per eind 2024 overgedragen. De stichting zal in 2025 formeel worden geliquideerd.

II.7 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening

LUMC-GROEP

Winst- en verliesrekening collectief gefinancierd over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	2024	2023
	€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	635.156	581.154
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.245	11.184
Opbrengsten Jeugdwet	20.574	17.929
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	190.594	182.856
Netto omzet	1.015.176	953.491
Overige bedrijfsopbrengsten	57.743	52.739
Som der bedrijfsopbrengsten	1.072.919	1.006.230
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	26.424	24.690
Lonen en salarissen	478.053	465.601
Sociale lasten	49.587	43.210
Pensioenlasten	64.372	62.819
Afschrijvingen vaste activa	58.319	59.222
Overige bedrijfskosten	356.861	320.460
Som der bedrijfslasten	1.033.616	976.002
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	1.795	1.073
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.491	1.086
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.833	-3.405
Resultaat voor belastingen	40.756	28.982
Belastingen	-378	-9
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-10.860	-15.932
Resultaat boekjaar	29.518	13.041
Aandeel derden in groepsresultaat	-12	3
Resultaat LUMC-groep	29.506	13.044

LUMC-GROEP

Winst- en verliesrekening niet-collectief gefinancierd over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	2024	2023
	€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	0	0
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	0	0
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	0	0
Opbrengsten Jeugdwet	0	0
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	306	224
Netto omzet	306	224
Overige bedrijfsopbrengsten	127.563	122.905
Som der bedrijfsopbrengsten	127.869	123.129
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.532	3.306
Lonen en salarissen	77.592	66.984
Sociale lasten	9.744	9.154
Pensioenlasten	9.289	9.092
Afschrijvingen vaste activa	1.632	1.529
Overige bedrijfskosten	40.102	34.888
Som der bedrijfslasten	139.891	124.953
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	-1.259	-610
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	198	-71
Rentelasten en soortgelijke kosten	-51	-105
Resultaat voor belastingen	-13.134	-2.610
Belastingen	0	-2.480
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	10.226	10.553
Resultaat LUMC-groep	-2.908	5.463

II.8 Aanvullende gegevens en specificaties bij de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerd verloopoverzicht immateriële vaste activa

(x 1.000)

	Kosten van ontwikkeling	Kosten van Goodwill	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024			
- aanschafwaarde	0	1.027	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	0	411	411
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>0</u>	<u>616</u>	<u>616</u>
Mutaties in het boekjaar			
- investeringen	0	0	0
- afschrijvingen	0	103	103
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>			
aanschafwaarde	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>			
aanschafwaarde	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>-103</u>	<u>-103</u>
Stand per 31 december 2024			
- aanschafwaarde	0	1.027	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	0	514	514
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>0</u>	<u>513</u>	<u>513</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5%-10%	10,0%	

Geconsolideerd verloopoverzicht materiële vaste activa

(x 1.000)

	Gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
- aanschafwaarde	756.493	47.828	212.265	31.838	1.048.424
- cumulatieve afschrijvingen	432.043	23.672	99.284	0	554.999
Boekwaarde per 1 januari 2024	324.450	24.156	112.981	31.838	493.425
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	16.129	1.465	14.859	34.518	66.971
- gereedgekomen werk	20.761	3.809	0	-24.570	0
- afschrijvingen	33.151	3.941	24.945	0	62.037
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	17.330	4.148	11.603	0	33.081
cumulatieve afschrijvingen	17.330	4.148	11.603	0	33.081
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	721	0	721
cumulatieve afschrijvingen	0	0	577	0	577
per saldo	0	0	144	0	144
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	3.739	1.333	-10.230	9.948	4.790
Stand per 31 december 2024					
- aanschafwaarde	776.053	48.954	214.800	41.786	1.081.593
- cumulatieve afschrijvingen	447.864	23.465	112.049	0	583.378
Boekwaarde per 31 december 2024	328.189	25.489	102.751	41.786	498.215
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%-10%	5%-10%	10%-20%	0%	

Geconsolideerd verloopoverzicht financiële vaste activa

(x 1.000)

	Vordering start- en sloopkosten OCW-deel	Deelnemingen	Overige vorderingen	Latente belasting vorderingen	Totaal financiële vaste activa
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	3.353	4.143	2.491	248	10.235
Afschrijvingsvergoedingen	-285	0	0	0	-285
Kapitaalstortingen	0	833	0	0	833
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	-333	0	0	-333
Wijziging consolidatiekring	0	0	0	0	0
Verstrekke leningen	0	0	105	0	105
Omzetting leningen	0	0	1.500	0	1.500
Aflossing leningen	0	0	-72	0	-72
Voorziening leningen	0	0	-1.500	0	-1.500
Mutatie belastinglatentie	0	0	0	228	228
Boekwaarde per 31 december 2024	3.068	4.643	2.524	476	10.711

Geconsolideerd overzicht van onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2024

(x 1.000)

Lening-gever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werke-lijke-rente	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflos-sings-wijze	Aflos-sing 2025	Gestelde zekerheden
		€				€	€	€	€	€			€	
B.N.G.	18-12-2001	23.823	30	onderhandse	5,14%	6.354	0	6.354	0	0	0	lineair	0	rijksгарantie
B.N.G.	15-11-2005	72.600	30	onderhandse	3,76%	29.040	0	2.420	26.620	14.520	11	lineair	2.420	pos./neg.*
N.W.B.	20-12-2005	26.206	30	onderhandse	1,03%	10.480	0	874	9.606	5.236	11	lineair	874	rijksгарantie
N.W.B.	02-10-2009	11.345	20	onderhandse	0,91%	3.404	0	567	2.837	0	5	lineair	567	rijksгарantie
N.W.B.	15-04-2011	11.345	20	onderhandse	1,01%	4.537	0	567	3.970	1.135	7	lineair	567	rijksгарantie
B.N.G.	16-07-2012	25.000	20	onderhandse	**	11.250	0	11.250	0	0	0	lineair	0	Wfz ***
G.S.	24-12-2012	22.689	20	onderhandse	2,70%	10.213	0	1.135	9.078	3.403	8	lineair	1.134	rijksгарantie
N.W.B.	09-12-2021	45.000	30	onderhandse	0,84%	42.000	0	1.500	40.500	33.000	27	lineair	1.500	geen
N.W.B.	01-03-2022	18.750	30	onderhandse	0,86%	18.125	0	625	17.500	14.375	28	lineair	625	geen
N.W.B.	01-03-2023	13.750	30	onderhandse	0,92%	13.750	0	459	13.291	10.999	29	lineair	458	geen
N.W.B.	01-03-2024	15.000	30	onderhandse	0,96%	0	15.000	0	15.000	12.500	30	lineair	500	geen
N.W.B.	16-12-2024	20.000	30	onderhandse	2,84%	0	20.000	0	20.000	16.667	30	lineair	667	geen
Totaal						149.153	35.000	25.751	158.402	111.835			9.312	

* een positieve en negatieve hypotheekverklaring en het recht van eerste hypotheek. Deze lening is direct opeisbaar indien de ratio Eigen Vermogen / Som der bedrijfsopbrengsten daalt onder de 3%.

** het rentepercentage is 0,12% boven 6 maands Euribor waarbij een renteswap is afgesloten met een gefixeerde rente van 2,37% voor de volledige looptijd. Per 10 december 2024 is de lening vervroegd afgelost. Afwikkeling van de renteswap heeft per 24 maart 2025 plaatsgevonden.

*** borgstelling door Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector

Een tweetal leningen is in december 2024 vervroegd afgelost. Voor de lening d.d. 16-07-2012 is een boeterente betaald van € 0,7 miljoen.

Van de totale restschuld van de onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2024 ad € 158.402.000 is € 149.090.000 verantwoord onder de schulden op lange termijn en € 9.312.000 onder de schulden op korte termijn.

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM ²

JAARREKENING 2024

III ENKELVOUDIGE JAARREKENING

² Zijnde de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden, h.o.d.n. LUMC

III.1 LUMC

Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

(x 1.000)

	Ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Immateriële vaste activa	1		
1. Goodwill		513	616
		<u>513</u>	<u>616</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen		314.223	311.660
2. Machines en installaties		23.548	22.154
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		102.148	112.333
4. Vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten		41.715	31.785
		<u>481.634</u>	<u>477.932</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. Vordering start- en sloopkosten		3.068	3.353
2. Deelnemingen in groepsmaatschappijen		5.656	4.877
3. Overige deelnemingen		3.653	3.422
4. Vorderingen op groepsmaatschappijen		13.332	12.494
5. Overige vorderingen		2.524	2.491
		<u>28.233</u>	<u>26.637</u>
B Vlottende activa			
I Voorraden	4		
1. Gereed product en handelsgoederen		10.919	9.400
		<u>10.919</u>	<u>9.400</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5		
		10.477	10.092
		<u>10.477</u>	<u>10.092</u>
III Vorderingen	6		
1. Op handelsdebiteuren		58.830	44.621
2. Op groepsmaatschappijen		2.567	1.142
3. Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		0	0
3. Overige vorderingen		200.837	132.408
4. Overlopende activa		41.779	43.310
		<u>304.013</u>	<u>221.481</u>
IV Liquide middelen	7		
		130.642	167.005
		<u>130.642</u>	<u>167.005</u>
C Totaal activa		<u>966.431</u>	<u>913.163</u>

Enkelvoudige balans per 31 december 2024
(na resultaatbestemming)

(x 1.000)

PASSIVA

D Eigen vermogen

I Overige reserves

Ref.	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
8	377.017	351.275
	<u>377.017</u>	<u>351.275</u>

E Voorzieningen

1. Overige voorzieningen

9	59.225	55.421
	<u>59.225</u>	<u>55.421</u>

F Langlopende schulden

1. Schulden aan banken
2. Schulden aan groepsmaatschappijen
3. Overige schulden

10	149.090	138.963
	0	0
	15.864	18.481
	<u>164.954</u>	<u>157.444</u>

G Kortlopende schulden

1. Schulden aan banken
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten
3. Schulden aan groepsmaatschappijen
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen
5. Schulden terzake van pensioenen
6. Overige schulden
7. Overige passiva

11	9.312	10.190
	40.033	34.193
	0	2
	20.625	18.572
	8.591	8.418
	111.902	121.900
	174.772	155.748
	<u>365.235</u>	<u>349.023</u>

H Totaal passiva

	<u>966.431</u>	<u>913.163</u>
--	----------------	----------------

III.2 LUMC

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	Ref.	2024	2023
		€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12		
Zorgverzekeringswet		614.611	562.537
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies		5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg		91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		11.324	11.184
Opbrengsten Jeugdwet		20.574	17.929
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	13	190.594	182.856
Netto omzet		<u>994.710</u>	<u>934.874</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	14	185.547	176.096
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>1.180.257</u>	<u>1.110.970</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	24.642	26.483
Lonen en salarissen	16	553.190	530.240
Sociale lasten	16	58.928	52.009
Pensioenlasten	16	73.342	71.600
Afschrijvingen vaste activa	17	58.131	59.145
Overige bedrijfskosten	18	376.990	336.492
Som der bedrijfslasten		<u>1.145.223</u>	<u>1.075.969</u>
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	19	1.795	1.073
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	3.599	1.150
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-3.826	-3.405
Resultaat voor belastingen		<u>36.602</u>	<u>33.819</u>
Belastingen		0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	20	-10.860	-15.932
Resultaat boekjaar		<u>25.742</u>	<u>17.887</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2024</u>	<u>2023</u>
		€	€
Toevoeging/onttrekking:			
Algemene reserve aanvaardbare kosten		29.625	13.129
Algemene reserve		-3.883	4.758
		<u>25.742</u>	<u>17.887</u>

III.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Voor de grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de enkelvoudige jaarrekening wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling bij de geconsolideerde jaarrekening (II.4).

Afwijkingen in waarderingsgrondslagen enkelvoudige jaarrekening:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de instelling in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de instelling en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. Het resultaat deelnemingen is in de winst- en verliesrekening verantwoord onder het aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen.

III.4 Toelichting op de enkelvoudige balans

1. Immateriële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	513	616
Totaal	<u>513</u>	<u>616</u>

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	616	719
Bij: investeringen	0	0
Af: afschrijvingen	-103	-103
Boekwaarde per 31 december	<u>513</u>	<u>616</u>

De immateriële vaste activa hebben betrekking op betaalde goodwill bij de aanschaf van de aandelen Poli Apotheek LUMC B.V.

Het verloopoverzicht immateriële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

2. Materiële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	314.223	311.660
Machines en installaties	23.548	22.154
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	102.148	112.333
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, onderhanden projecten	41.715	31.785
Totaal	<u>481.634</u>	<u>477.932</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	477.932	479.363
Bij: investeringen	64.063	59.133
Af: afschrijvingen	-60.217	-60.564
Af: desinvesteringen	-144	0
Boekwaarde per 31 december	<u>481.634</u>	<u>477.932</u>

Een gebouw (Onderzoeksgebouw) dient als zekerheid voor een langlopende schuld. Zie de melding onder de specificatie van de langlopende schulden in III.7.

De overige activa zijn niet bezwaard met zakelijke of persoonlijke rechten. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt ultimo 2024 € 2,0 miljard.

Het verloopoverzicht materiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

3. Financiële vaste activa

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vordering start- en sloopkosten	3.068	3.353
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	5.656	4.877
Overige deelnemingen	3.653	3.422
Vorderingen op groepsmaatschappijen	13.332	12.494
Overige vorderingen	2.524	2.491
Totaal	28.233	26.637

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	26.637	29.874
Af: afschrijvingsvergoedingen	-285	-284
Bij: kapitaalstortingen	534	426
Af: desinvesteringen	0	0
Mutatie resultaat deelnemingen	476	28
Af: uitkering dividend	0	-105
Bij: verstrekte leningen	12.805	10.800
Af: omzetting leningen	1.500	0
Af: aflossing leningen	-929	-136
Af: voorziening leningen	-12.505	-13.966
Boekwaarde per 31 december	28.233	26.637

Vordering start- en sloopkosten:

Als uitwerking van de overgangsregeling kapitaallasten in verband met de introductie van prestatiebekostiging in 2011, is op grond van beleidsregel Nza/CU-2002 met de Nederlandse Zorgautoriteiten een vergoeding overeengekomen voor de resterende boekwaarde van de immateriële vaste activa (start- en sloopkosten) ultimo 2010. Aangezien deze activa voor 75% via het WMG-budget worden gefinancierd is dit gedeelte van de boekwaarde in 2010 versneld afgeschreven. De waarde van de start- en sloopkosten ultimo 2024 betreft een vordering op het Ministerie van OC&W.

Deelnemingen

De specificatie is als volgt:

	Saldo per	Kapitaal	Desinves-	Resultaat	Uitkering	(x 1.000)
	01-01-2024	stortingen	teringen	deelneming	dividend	Saldo per
	€	€		€		31-12-2024
LUMC Participaties B.V.	108	0	0	0	0	108
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	197	0	0	18	0	215
Poli Apotheek LUMC B.V.	3.934	0	0	1.127	0	5.061
Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.	638	0	0	-366	0	272
Necstgen B.V.	0	0	0	0	0	0
<i>Subtotaal deelnemingen in groepsmaatschappijen</i>	<i>4.877</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>779</i>	<i>0</i>	<i>5.656</i>
GenomeScan B.V.	829	533	0	-150	0	1.212
Sleutelnet B.V.	94	0	0	23	0	117
Holland Particle Therapy Centre B.V.	176	0	0	-176	0	0
InnovationQuarter B.V.	926	1	0	0	0	927
OWM Centramed B.A.	1.397	0	0	0	0	1.397
<i>Subtotaal overige deelnemingen</i>	<i>3.422</i>	<i>534</i>	<i>0</i>	<i>-303</i>	<i>0</i>	<i>3.653</i>
Totaal	8.299	534	0	476	0	9.309

De Poli Apotheek LUMC B.V. wordt per 01-01-2025 geïntegreerd in het LUMC.

De deelneming in Necstgen B.V. is ultimo 2022 op basis van een negatief eigen vermogen afgewaardeerd naar nihil. Het aandeel in de negatieve nettovermogenswaarde bedraagt ultimo 2024 € 24,8 miljoen (2023: € 13,8 miljoen).

Onder het resultaat deelneming is niet verantwoord de voorziening voor het negatieve eigen vermogen. Deze is verantwoord onder de voorziening leningen.

In 2024 heeft een aanvullende kapitaalstorting plaatsgevonden in GenomeScan B.V. Het kapitaalbelang is verhoogd van 25% naar 33%.

De deelneming in Holland Particle Therapy Center B.V. is ultimo 2024 op basis van een negatief eigen vermogen afgewaardeerd naar nihil. Het aandeel in de negatieve nettovermogenswaarde bedraagt ultimo 2024 € 140.000 (2023: € 0).

In 2024 heeft een kapitaalstorting plaatsgevonden in InnovationQuarter B.V. Dit betreft een aanvulling op het volstorten van bestaande aandelen tegen nominale waarde (€ 927.000).

Vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 01-01-2024	Verstrekte leningen	Omzetting leningen	Aflossing leningen	Voorziening leningen	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€
Necstgen B.V.	12.494	12.700	0	-857	-11.005	13.332
<i>Subtotaal vorderingen op groepsmaatschappijen</i>	<u>12.494</u>	<u>12.700</u>	<u>0</u>	<u>-857</u>	<u>-11.005</u>	<u>13.332</u>
St. Biopartner Academisch Bedrijven Centrum	2.291	0	0	-72	0	2.219
OWM Centramed B.A.	0	105	0	0	0	105
Stichting Bio Science Park Foundation	0	0	0	0	0	0
Holland Particle Therapy Centre B.V.	0	0	1.500	0	-1.500	0
NIHM B.V.	200	0	0	0	0	200
<i>Subtotaal overige vorderingen</i>	<u>2.491</u>	<u>105</u>	<u>1.500</u>	<u>-72</u>	<u>-1.500</u>	<u>2.524</u>
Totaal	<u>14.985</u>	<u>12.805</u>	<u>1.500</u>	<u>-929</u>	<u>-12.505</u>	<u>15.856</u>

Begin 2024 bedroeg de vordering op Necstgen B.V. € 26,3 miljoen waarvan € 13,8 miljoen was voorzien. In 2024 is een viertal nieuwe leningen verstrekt ter hoogte van € 12,7 miljoen. Als gevolg van het negatieve eigen vermogen ultimo 2024 is een aanvullende voorziening gevormd van € 11,0 miljoen. De vordering bedraagt ultimo 2024 € 38,1 miljoen waarvan € 24,8 miljoen is voorzien.

De vordering op de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. heeft betrekking op het aandeel in het waarborgkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A.

Op basis van de actuele financiële positie van stichting Bio Science Park Foundation is in 2021 besloten een voorziening te vormen voor de volledige vordering van € 550.000. Deze voorziening is in 2024 gehandhaafd.

In 2022 heeft het LUMC een achtergestelde lening aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekt van € 1,5 miljoen. In 2023 is er een nieuwe lening verstrekt van € 1,5 miljoen. In 2024 is de overbruggingsfinanciering (kortlopende vordering) van € 1,5 miljoen, als gevolg van de aanpassing van de looptijd, geherrubriceerd naar de Financiële Vaste Activa, evenals de onder de vorderingen gevormde voorziening van € 1,5 miljoen. De totale lening bedraagt ultimo 2024 € 4,5 miljoen en deze is ultimo 2024 volledig voorzien.

In 2022 is een converteerbare lening verstrekt aan NIHM B.V. De lening is in 2024 nog niet omgezet in aandelenkapitaal.

Het verloopoverzicht financiële vaste activa staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

4. Voorraden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Centraal magazijn	442	495
Apotheek	7.412	5.769
Centrale sterilisatiedienst	266	267
Implantaten en OK voorraden	2.690	2.746
Bloedprodukten	109	123
Totaal	<u>10.919</u>	<u>9.400</u>

De geactiveerde voorraden zijn de voorraden die zijn opgeslagen in een aantal centrale magazijnen alsmede enkele decentrale voorraden. Voorraden zien toe op gereed product en handelsgoederen. Er zijn geen grond- en hulpstoffen opgenomen onder de voorraden en er is geen voorziening voor incurante voorraden gevormd.

De stijging onder de apotheekvoorraad is voornamelijk het gevolg van het aanhouden van een grotere voorraad in verband met leveringsproblemen en de aanschaf van duurdere vervangende artikelen.

5. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	49.658	47.782
Af: ontvangen voorschotten onderhanden werk	-39.181	-37.690
Totaal	<u>10.477</u>	<u>10.092</u>

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten is bepaald door middel van de landelijke onderhanden werk grouper. De ontvangen voorschotten onderhanden werk worden hierop in mindering gebracht.

6. Vorderingen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Debiteuren	58.830	44.621
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.567	1.142
Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	0	0
Nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's	122.578	121.985
Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen	78.259	10.423
Vooruitbetaalde bedragen	7.289	6.723
Nog te ontvangen bedragen	34.490	36.587
Totaal	<u>304.013</u>	<u>221.481</u>

Onder debiteuren zijn opgenomen de vorderingen op zorgverzekeraars, patiënten en overige relaties. Op de vorderingen op debiteuren en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen is de voorziening dubieuze debiteuren van € 2,0 miljoen (2023: € 2,2 miljoen) in mindering gebracht. Het hogere debiteurensaldo is het gevolg van hogere facturatie patiëntenzorgbaten in december 2024.

Van de debiteuren heeft een bedrag ad € 2,6 miljoen (2023: € 1,5 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de nog te factureren omzet uit hoofde van DBC's is opgenomen het nog te factureren bedrag wegens DBC-zorgproducten en overige verrichtingen. Het betreft bedragen die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar.

De nog te factureren overige omzet en overige vorderingen heeft betrekking op overige bedrijfsopbrengsten die na afloop van het boekjaar in rekening zijn gebracht maar wel betrekking hebben op het afgesloten boekjaar,

vorderingen in relatie tot subsidies en rekening-courant verhoudingen. In 2024 zijn hieronder 2 deposito's verantwoord (€ 70 miljoen), die in 2025 zullen vrijvallen naar de liquide middelen.

De vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op facturen die ultimo boekjaar zijn afgewikkeld maar (deels) ten laste komende van volgende perioden.

Onder de nog te ontvangen bedragen is opgenomen het debetsaldo van de onderhanden projecten € 28,8 miljoen (2023: € 25,7 miljoen).

7. Liquide middelen

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Bankrekeningen	130.642	167.005
Totaal	<u>130.642</u>	<u>167.005</u>

De banksaldi zijn vrij beschikbaar. In 2024 zijn 2 deposito's afgesloten die in 2025 vrijvallen (€ 70 miljoen), die zijn opgenomen onder de Nog te factureren overige omzet en overige vorderingen.

8. Eigen vermogen

(x 1.000)

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0
Overige reserves	377.017	351.275
Totaal eigen vermogen	<u>377.017</u>	<u>351.275</u>

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2024</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2024</u>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2024</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2024</u>
	€	€	€	€
Algemene reserve	76.571	-3.883	0	72.688
Algemene reserve aanvaardbare kosten	274.704	29.625	0	304.329
Totaal overige reserves	<u>351.275</u>	<u>25.742</u>	<u>0</u>	<u>377.017</u>

De mutatie in het eigen vermogen betreft het resultaat boekjaar 2024. Er hebben geen overige mutaties plaatsgevonden.

(x 1.000)

Gestort en opgevraagd kapitaal*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Algemene reserves	71.813	4.758	0	76.571
Reserve aanvaardbare kosten	261.575	13.129	0	274.704
Totaal overige reserves	<u>333.388</u>	<u>17.887</u>	<u>0</u>	<u>351.275</u>

**Specificatie aansluiting groepsvermogen - resultaat
31 december 2024 en resultaat over 2024**

(x 1.000)

	Eigen vermogen	Resultaat
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	377.017	25.742
Stichting Houdster van Aandelen Medipark B.V.	11.533	963
Stichting Trombosedienst Leiden en omstreken	-771	-107
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	143	12
Totaal geconsolideerd groepsvermogen en resultaat	<u>387.922</u>	<u>26.610</u>

In de aansluiting worden de vermogens en resultaten van groepsmaatschappijen opgenomen die staan vermeld in de algemene toelichting (II.4). Het vermogen en resultaat van de 100% deelnemingen zijn hier buiten beschouwing gelaten aangezien deze posten in de geconsolideerde jaarrekening zijn geëlimineerd als 100% deelneming. De vermelde resultaten kunnen afwijken omdat in het resultaat 2024 eventuele correcties op resultaten uit voorgaande jaren zijn meegenomen.

Het vermogen van Cardiologie Centrum Voorschoten B.V. is opgenomen onder aftrek van de netto vermogenswaarde waaronder zij staat opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening LUMC. Het resultaat van deze deelneming is gecorrigeerd voor het procentuele aandeel LUMC dat in het enkelvoudige resultaat is verantwoord.

9. Voorzieningen**(x 1.000)**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€	€
Arbeidsongeschiktheidsuitkeringen	25.485	8.845	2.934	8.265	23.131
Werkloosheidsuitkeringen	3.222	2.165	2.502	0	2.885
Jubileumuitkeringen	5.886	783	651	0	6.018
Transitievergoedingen	3.646	2.177	1.845	0	3.978
Generatieregeling	9.826	0	1.269	1.143	7.414
Zware beroepen	3.631	796	1.247	0	3.180
Medische claims	3.725	127	533	0	3.319
Voorziening garantstellingen	0	9.300	0	0	9.300
Totaal	55.421	24.193	10.981	9.408	59.225

Toelichting in welke mate de overige voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2024
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	14.888
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	44.337
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	12.860

De voorziening arbeidsongeschiktheidsuitkeringen is licht afgenomen. Dit is voornamelijk het gevolg van een daling onder de voorziening voor doorstroom WGA, waarbij het maximum premieloon is vervangen door de gemiddelde lasten van actuele deelnemers.

De generatieregelingen zijn na een pilot over de periode 2020 tot 2023 in 2022 breder beschikbaar gemaakt voor alle medewerkers die binnen 5 jaar na aanvang van de regeling de AOW leeftijd bereiken. De regelingen houden in dat medewerkers die de regelingen benutten 80% werken, 90% loon ontvangen en 100% pensioenopbouw behouden. Op basis van de afspraken in de CAO 2024-2025 heeft in tegenstelling tot 2023 geen extrapolatie van de lasten plaatsgevonden maar zijn de geschatte lasten van toekomstige deelnemers bepaald op basis van het actuele personeelsbestand, hetgeen heeft geresulteerd in een vrijval.

Bij de bepaling van de benodigde voorziening voor zware beroepen is inschatting gemaakt van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling, rekening houdend met de afspraken in de CAO 2024-2025. De regeling houdt in dat medewerkers die vervroegd stoppen met werken RVU-uitkering ontvangen.

De voorziening voor garantstellingen is gevormd voor de te verwachten aanspraak op door LUMC verstrekte garantstellingen in verband met leningen van een van de deelnemingen.

10. Langlopende schulden**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	149.090	138.963
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	15.864	18.481
Totaal	<u>164.954</u>	<u>157.444</u>

Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	149.153	145.134
Bij: nieuwe leningen	35.000	13.750
Af: aflossingen	25.751	9.731
Stand per 31 december	<u>158.402</u>	<u>149.153</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	9.312	10.190
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>149.090</u>	<u>138.963</u>

Het verloop van de schulden aan groepsmaatschappijen is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	0	7.000
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	0	7.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Het verloop van de overige schulden en vooruitontvangen bedragen is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	18.481	20.286
Af: onttrekkingen	-2.617	-1.805
Stand per 31 december	<u>15.864</u>	<u>18.481</u>

Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichting	9.312	10.190
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	164.954	157.444
Hiervan langlopend (> 5 jr.)	123.567	110.257

Het aflossingsbedrag voor 2025 ad € 9.312.000 (2024: € 10.190.000) is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Een tweetal leningen is in december 2024 vervroegd afgelost.

De reële waarde van de langlopende schulden aan kredietinstellingen wijkt sterk af van de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 158,4 miljoen en de reële waarde bedraagt € 114,8 miljoen.

De schulden aan groepsmaatschappijen hebben betrekking op:

Op 8 december 2021 heeft het LUMC een langlopende lening afgesloten bij Medipark B.V. van € 7 miljoen. De lening is in 2023 volledig afgelost. In 2024 is geen nieuwe lening aangegaan.

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op:

A fonds perdu financiering op de registratie van de door het Ministerie van OC en W, via de à fonds perdu financiering die gold tot 1 januari 1988, beschikbaar gestelde middelen voor de aanschaf van vaste activa, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen op deze activa. Over deze beschikbaar gestelde middelen is geen rente verschuldigd. In 2024 is hieraan € 2,5 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2024 bedraagt € 8,1 miljoen.

Vooruitontvangen kapitaalslasten nieuwbouw, sloop- en startkosten van het Ministerie van OC en W. Dit heeft betrekking op vooruitontvangen bedragen inzake afschrijving nieuwbouw, sloop- en startkosten. Jaarlijks wordt het verschil tussen 25% van de afschrijvingskosten van de projectkosten die ten laste van de winst- en verliesrekening zijn gebracht en de vergoeding hiervoor van het Ministerie van OC en W ten gunste of ten laste van deze post gebracht. In 2024 is hieraan € 0,2 miljoen onttrokken. De boekwaarde ultimo 2024 bedraagt € 7,7 miljoen.

Een overzicht van de onderhandse en hypothecaire leningen staat vermeld onder de aanvullende gegevens en specificaties in III.7.

11. Kortlopende schulden

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken	9.312	10.190
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	40.033	34.193
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	2
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.625	18.572
Schulden terzake van pensioenen	8.591	8.418
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars	47.357	58.324
Vakantiegeld	21.566	19.682
Vakantiedagen	42.979	43.894
Nog te betalen kosten	27.409	22.485
Vooruitontvangen opbrengsten	147.363	133.263
Totaal	365.235	349.023

Onder schulden aan leveranciers en handelskredieten heeft een bedrag ad. - € 0,3 miljoen (2023: - € 0,3 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar.

Onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars zijn opgenomen de voorzieningen voor overschrijding declaratieplafonds van schadelastjaren 2024 (€13,2 miljoen), 2023 (€10,3 miljoen) en oudere jaren (€19,6 miljoen). Daarnaast is onder de terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars een voorlopig bedrag voor Horizontaal Toezicht en afrekening DGM-margeregeling opgenomen. De daling ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de definitieve afhandeling van de CB-regelingen over de schadelastjaren 2020 - 2021.

Onder de vooruitontvangen opbrengsten is opgenomen het creditsaldo van de onderhanden projecten € 121,5 miljoen (2023: € 116,9 miljoen). Hiervan heeft € 0,7 miljoen betrekking op een door te storten bedrag.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Macrobeheersingsinstrument:

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen. De minister heeft voor verschillende subsectoren in de zorg een MBI ingesteld, waarvan de volgende omzetplafonds voor 2024 relevant zijn voor het LUMC:

- MBI-omzetplafond medisch specialistische zorg 2024 (TB/REG-24649-01)
- MBI-omzetplafond geneeskundige geestelijke gezondheidszorg 2024 (TB/REG-24643-01)

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in de realisatie van het macro-omzetplafond over 2024 en de nog niet afgewikkelde voorgaande jaren. Hierdoor is nog onduidelijk of er daadwerkelijk sprake zal zijn van het inzetten van het macrobeheersinstrument. Het LUMC is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2024.

Kredietovereenkomsten:

Het LUMC heeft op 30 november 2021 een kredietovereenkomst met een omvang van € 150 miljoen afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V. bestaande uit een vaste geldlening faciliteit van maximaal € 50 miljoen en een vijftal leningen met uitgestelde storting voor een bedrag van € 100 miljoen. In 2024 is de vierde geldlening van € 15 miljoen opgenomen. De vaste geldlening faciliteit is ultimo 2024 voor € 20 miljoen getrokken. In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 20%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 5,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2024 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Het LUMC is per 31 maart 2021 een rekening-courant faciliteit van € 50 miljoen bij de Deutsche Bank overeengekomen. De faciliteit is m.i.v. 2023 gecommiteerd voor 3 jaar. De faciliteit is ultimo 2024 niet aangesproken. Op deze faciliteit zijn dezelfde ratio's van toepassing.

Derivaten:

Het LUMC heeft in 2012 een renteswap afgesloten gekoppeld aan een langlopende lening van € 25 miljoen. De renteswap heeft een gefixeerde rente van 2,37% voor de volledige looptijd van de 20-jarige lening. De rente op deze lening bedraagt 6-maands euribor met een opslag van 0,12%. De opslag wordt na 3 jaar opnieuw vastgesteld voor een nader overeen te komen periode. Per 10 december 2024 is de langlopende lening van € 25 miljoen vervroegd afgelost. Per 24 maart 2025 is de renteswap beëindigd. Ultimo 2024 was de reële waarde van deze swap nihil. Bij een negatieve reële waarde van de swap zijn margin calls niet van toepassing.

Garantstellingen:

Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een borgstelling verstrekt aan ABN Amro bank. De borgstelling heeft voor LUMC een maximale omvang van € 5,0 miljoen. Daarnaast kennen de leningen die door LUMC, Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft aan Holland Particle Therapy Centre B.V. zijn verstrekt een achterstelling ten opzichte van de door ABN Amro aan Holland Particle Therapy Centre B.V. verstrekte lening.

Het LUMC heeft een continuïteitsverklaring afgegeven waarin zij garant staat voor eventuele liquiditeitsproblemen van Holland Particle Therapy Centre B.V. gedurende de eerste 12 maanden na dagtekening van de jaarrekening 2024 van Holland Particle Therapy Centre B.V. Ten behoeve van een kredietfaciliteit van Holland Particle Therapy Centre B.V. heeft het LUMC tezamen met Erasmus MC en de Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg. Onderdeel van deze garantieverklaring is het voldoen aan de convenanten (Solvency ratio, Debt Service Cover ratio, Leverage Ratio) zoals gedefinieerd in de leningsovereenkomst EIB – HollandPTC. Ultimo 2024 is de garantstelling van het LUMC in totaal € 21,5 miljoen.

In de overeenkomst zijn de volgende ratioverplichtingen opgenomen:

- DSCR minimaal 1,3: EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto Rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar.
- Solvabiliteitsratio minimaal 12%: gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal.
- Leverage Ratio maximaal 7,00: Net Debt/EBITDA.

Het LUMC voldoet ultimo 2024 aan de gestelde ratioverplichtingen.

Bij een aantal deelnemingen en groepsmaatschappijen is sprake van een (semi)fiscale eenheid BTW met LUMC. Alle deelnemers van deze fiscale eenheid voeren hun eigen BTW-verplichtingen uit maar zijn hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden Omzetbelasting.

Lease- en huurverplichtingen:

LUMC heeft huur- en leasecontracten afgesloten voor panden en apparatuur. In deze huur- en leasecontracten zitten in enkele gevallen tevens de onderhoudsverplichtingen besloten. Het meest omvangrijke contract betreft de huur van het Mirai House voor 15 jaar en deze loopt nog tot en met 2035. De resterende verplichting hiervan bedraagt het eerste jaar € 0,8 miljoen, tussen 1 jaar en 5 jaar € 3,3 miljoen en langer dan 5 jaar € 4,6 miljoen. De totale verplichting is € 8,7 miljoen. Ultimo 2024 zijn de volledige huur- en leaseverplichtingen als volgt te specificeren: < 1 jaar - € 1,2 miljoen; 1-5 jaar - € 4,1 miljoen; > 5 jaar - € 4,7 miljoen.

Verder zijn er verplichtingen aangegaan voor de verbouwing en renovatie van diverse afdelingen ter hoogte van € 14,1 miljoen. Deze verplichtingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Verloopoverzicht investeringsruimte vooruitontvangen kapitaalslasten DHAZ

(x 1.000)

Het verloop is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Nog niet bestede investeringsruimte per 1 januari	64.074	55.229
Bij: investeringsruimte verslagjaar	11.577	15.495
Af: investeringen verslagjaar	-7.712	-6.650
Beschikbare investeringsruimte 31 december	<u>67.939</u>	<u>64.074</u>

De totale investeringsruimte ultimo 2024 bedroeg € 68,0 miljoen. Het investeringsbudget van het LUMC in 2024 bedroeg € 11,6 miljoen (2023: € 15,5 miljoen). Dit betreft alleen het bouwdeel van de investeringsruimte.

Resultaatbestemming

Van het resultaat ad. € 25.742.000 is € 29.625.000 gedoteerd aan het collectief gefinancierd gebonden vermogen en € 3.883.000 onttrokken aan het niet-collectief gefinancierd vrij vermogen.

III.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Zorgverzekeringswet	614.611	562.537
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.324	11.184
Opbrengsten Jeugdwet	20.574	17.929
Totaal	804.116	752.018

De opbrengsten Zorgverzekeringswet (ZvW) bestaan uit omzet uit DBC-zorgproducten en add-on's voor medische specialistische zorg, inclusief de volwassenen-GGZ. De opbrengsten zijn gebaseerd op gedeclareerde omzet, nog te factureren omzet en de mutatie onderhanden werk. Voorts wordt bij de omzetbepaling gecorrigeerd voor plafondoverschrijdingen en nuancerings, alsmede correcties uit oudere schadelastjaren. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door hogere omzet uit DBC-zorgproducten (toename geleverde zorg en stijging in gewogen prijsindex).

Onder Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies was in 2023 mede verantwoord de ontvangen vergoeding voor opschaling curatieve zorg (€ 7,6 miljoen). In 2024 is hieronder alleen de vergoeding inzake de kwaliteitsimpuls personeel ziekenhuiszorg – KiPZ verantwoord (2023 € 5,0 miljoen).

Onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn de bijdragen opgenomen voor medische vervolgoopleidingen (€ 54,7 miljoen), voor Opleiden, Trainen en Oefenen – OTO (€ 1,0 miljoen), voor Coördinatie traumazorg en Regionaal Overleg Acute Zorg – ROAZ (€ 2,8 miljoen) en voor Post Morten Orgaanuitname – PMO (€ 2,5 miljoen).

Onder de Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn de bijdragen opgenomen voor de Academische Component inclusief de kapitaallasten.

Onder de Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn opgenomen de baten uit dienstverlening voor andere zorgaanbieders.

Onder de Opbrengsten Jeugdwet staan verantwoord de zorgopbrengsten Jeugd-GGZ via de gemeenten.

13. Andere beroeps of bedrijfsmatige baten

(x 1.000)

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	98.237	95.071
Universitaire bijdrage	91.471	86.124
Overige subsidies	886	1.661
Totaal	190.594	182.856

De hogere baten onder de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie en de Universitaire bijdrage zijn voornamelijk het gevolg van loon- en prijsbijstellingen.

Onder de Overige subsidies is verantwoord de toegekende gemeentelijke onderzoekssubsidie Jeugd-GGZ.

14. Overige bedrijfsopbrengsten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Overige dienstverlening	148.974	141.883
Overige opbrengsten	36.573	34.213
Totaal	<u>185.547</u>	<u>176.096</u>

Onder overige dienstverlening staan baten inzake onderzoeks- en onderwijsprojecten. Onder de overige opbrengsten staan doorbelaste materiële en personele lasten.

De toename onder de overige dienstverlening is het gevolg van hogere onderzoeksubsidies en de mutatie van het onderhanden werk op onderzoeksprojecten.

15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	24.642	26.483
Totaal	<u>24.642</u>	<u>26.483</u>

De kosten voor de inhuur van personeel is over 2024 licht gedaald. Met name onder de inhuur van personeel niet in loondienst is een daling zichtbaar terwijl de inhuur van uitzendkrachten juist een stijging vertoont.

16. Personeelskosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	553.190	530.240
Sociale lasten	58.928	52.009
Pensioenlasten	73.342	71.600
	<u>685.460</u>	<u>653.849</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Collectief gefinancierd	6.082	5.971
Niet-collectief gefinancierd	1.174	1.155
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>7.256</u>	<u>7.126</u>

De FTE's hebben betrekking op personeel in loondienst van het LUMC.

De hogere personeelskosten zijn het gevolg van de toename in FTE's en de loonstijging op basis van de CAO-UMC 2024-2025.

Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht staan vermeld onder de overige gegevens in IV.3.

17. Afschrijvingen vaste activa**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	103	103
- materiële vaste activa	57.744	58.758
- financiële vaste activa	284	284
Totaal	<u>58.131</u>	<u>59.145</u>
	2024	2023
	€	€
<i>Aansluiting balansmutatie afschrijvingen vaste activa</i>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	103	103
Afschrijvingen materiële vaste activa	60.217	60.564
Afschrijvingen financiële vaste activa	284	284
Ottrekking à fonds perdu financiering	-2.458	-2.459
Dotatie/onttrekking vooruitontvangen bedragen	-159	653
Correctie desinvestering	144	0
Totaal mutatie in de balans	<u>58.131</u>	<u>59.145</u>
Verantwoord in de exploitatie:		
Afschrijvingen vaste activa	<u>58.131</u>	<u>59.145</u>

18. Overige bedrijfskosten**(x 1.000)***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	22.058	20.912
Algemene kosten	75.037	59.005
Overige personeelskosten	21.586	19.386
Patiënt- en onderzoeksgebonden kosten	231.758	213.548
Onderhoud en energiekosten	23.852	20.503
Huur en leasing	3.017	2.998
Dotatie/onttrekking voorzieningen	-318	140
Totaal	<u>376.990</u>	<u>336.492</u>

De hogere algemene kosten worden veroorzaakt door een toename van automatiseringsprojecten, hogere advies- en juridische kosten en gestegen kosten voor zakelijke dienstreizen. Daarnaast is hieronder de dotatie aan de voorziening voor garantstellingen geboekt (€ 9,3 miljoen).

Onder de overige personeelskosten is met name een stijging zichtbaar onder de reiskostenvergoeding woon-werkverkeer als uitwerking van de afspraken in de CAO-UMC 2024-2025.

De hogere patiënt- en onderzoeksgebonden kosten worden veroorzaakt door een veelheid aan factoren, waaronder: toename van de dure geneesmiddelen, meer onderzoek door derden en aanschaf en onderhoud van apparatuur.

De gestegen tarieven voor elektriciteit en gas veroorzaken een stijging binnen de rubriek onderhoud en energiekosten.

Onder dotaties voorzieningen is een vrijval geboekt in verband met een incidentele verlaging van de voorziening op facturen van de Trombosedienst Leiden (- € 0,5 miljoen).

Honoraria accountant**(x 1.000)**

De honoraria van de accountant zijn als volgt:

	2024	2023
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	441	439
2 Overige controlewerkzaamheden	500	281
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	0
Totaal	<u>941</u>	<u>720</u>

De honoraria zijn toegerekend aan moment van levering van de prestatie en zijn inclusief btw.

19. Financiële baten en lasten**(x 1.000)**

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	1.795	1.073
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.599	1.150
Rentelasten en soortgelijk kosten	-3.826	-3.405
Totaal	<u>1.568</u>	<u>-1.182</u>

De mutatie onder de financiële baten en lasten wordt veroorzaakt door een hogere rentevergoeding op uitstaande geldleningen en hogere rentevergoeding op banktegoeden als gevolg van het afsluiten van deposito's.

20. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**(x 1.000)**

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Cardiologie Centrum Voorschoten B.V.	18	-4
Poli Apotheek LUMC B.V.	1.127	887
GenomeScan B.V.	-150	268
Leiden Regenerative Medicine Platform B.V.	-366	-470
Necstgen B.V.	-11.005	-10.966
Sleutelnet B.V.	23	-24
Holland Particle Therapy Center B.V.	-507	-5.623
Totaal	<u>-10.860</u>	<u>-15.932</u>

Het resultaat deelnemingen wijkt € 11,3 miljoen af van de mutatie onder de financiële vaste activa in verband met de vorming van voorzieningen onder de vorderingen op Necstgen B.V. van € 11,0 miljoen en onder de vorderingen op Holland Particle Therapy Centre B.V. van € 0,3 miljoen ten laste van deze rubriek.

Gebeurtenissen na balansdatum:

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op de financiële situatie per 31-12-2024.

Per 01-01-2025 zijn de activiteiten van de Poli Apotheek LUMC B.V. onderdeel van de afdeling KFT van het LUMC. Poli Apotheek LUMC B.V. zal in 2025 formeel worden opgeheven. De activiteiten van Stichting Trombosedienst Leiden en Omstreken zijn per eind 2024 overgedragen. De stichting zal in 2025 formeel worden geliquideerd.

WNT-verantwoording 2024 Leids Universitair Medisch Centrum

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op het LUMC. Het voor het LUMC toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000, klasse V van het beloningsmaximum zorg en jeugdhulp.

Tabel 1a: Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	prof.dr. D.H. Biesma	prof.dr. M.J. Schalijs	prof.dr. P.C.W. Hogendoorn	drs. G.J.M. van den Maagdenberg	prof.dr. H.J. Guchelaar	prof.dr. M. Reinders
functiegegevens	voorzitter Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur ¹⁾	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur ²⁾	lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-28/2	1/1-31/12	1/1-31/5	1/10-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	1,0	1,0	0,8	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.632	167.706	26.269	209.632	67.689	52726
Beloningen betaalbaar op termijn	23.368	18.694	3.827	23.368	7.573	5842
<i>subtotaal</i>	233.000	186.400	30.096	233.000	75.262	58.568
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	186.400	37.560	233.000	75.262	58.568
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	233.000	186.400	30.096	233.000	75.262	58.568
Reden waarom de overschrijding als dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2023						
bedragen x € 1	prof.dr. D.H. Biesma	prof.dr. M.J. Schalijs	prof.dr. P.C.W. Hogendoorn	drs. G.J.M. van den Maagdenberg	prof.dr. H.J. Guchelaar	
functiegegevens	voorzitter Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur ¹⁾	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur	lid Raad van Bestuur ²⁾	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	14/11-31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	1,0	1,0	0,8	
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	200.395	160.318	200.326	200.422	20.516	
Beloningen betaalbaar op termijn	22.605	18.081	22.568	22.578	2.293	
<i>subtotaal</i>	223.000	178.399	222.894	223.000	22.809	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	223.000	178.400	223.000	223.000	22.809	
Bezoldiging	223.000	178.399	222.894	223.000	22.809	

Toelichting bezoldiging en/of ontslaguitkering topfunctionarissen.

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op het LUMC van toepassing zijnde regelgeving: Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp (Regeling Zorg 2024)

Het bezoldigingsmaximum voor het LUMC bedraagt op grond van de totaalscore van 15 punten en de daaruit volgende klasseindeling V € 233.000 op jaarbasis. Dit maximum geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

¹⁾ lid RvB voor 80% en medisch specialist voor 20%

²⁾ lid RvB voor 78% en ziekenhuisapotheker voor 22%

Tabel 1c: Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024 bedragen x € 1	drs. J.W. van den Broek	drs.C.E. Mur	drs. D.G. Vierstra	prof. dr. M.L.A. Decramer	drs. M.M.G. Pubben	drs. J.P. Duijvestijn
functiegegevens	voorzitter	lid	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-30/6	1/1-31/12	1/1-31/12	1/7-31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	34.950	23.300	11.586	23.300	23.300	11.714
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	11.586	23.300	23.300	11.714
/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2023						
bedragen x € 1	drs. J.W. van den Broek	drs.C.E. Mur	drs. D.G. Vierstra	prof. dr. M.L.A. Decramer	drs. M.M.G. Pubben	
functiegegevens	voorzitter	lid	lid	lid	lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	
Bezoldiging						
Totale bezoldiging	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300	

Tabel 3: Bezoldiging niet-topfunctionarissen

Gegevens 2024 bedragen x € 1	Hoogleraar weten- schappelijk staflid	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar weten- schappelijk staflid
functiegegevens			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31 /12	1/1-31 /12	1/1-31 /12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	0,1
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	235.286	228.881	35.169
Beloningen betaalbaar op termijn	23.453	23.456	2.640
Totale bezoldiging	258.739	252.337	37.809
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	233.000	25.630
verplichte motivering van de overschrijding van het individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	hoogleraar afdelingshoofd	hoogleraar afdelingshoofd	arbeidsmarkt- toelage
Gegevens 2023 bedragen x € 1	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar afdelingshoofd	Hoogleraar weten- schappelijk staflid
functiegegevens			
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31 /12	1/1-31 /12	1/1-31 /12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	0,1
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	225.573	220.042	33.784
Beloningen betaalbaar op termijn	22.663	22.675	2.551
Totale bezoldiging	248.236	242.717	36.335

Toelichting bezoldiging en/of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen.

Het gemiddelde belastbaar loon is in lijn met zorginstellingen van vergelijkbare omvang en complexiteit. De medisch specialisten hebben allen een aanstelling bij het LUMC. Voor niet-topfunctionarissen geldt de klasseindeling met de norm voor topfunctionarissen conform de Regeling zorg 2024 niet. Wel is publicaties van de functies die de bezoldigingsnorm van € 233.000 bruto overschrijden verplicht, uitgezonderd de functie van medisch specialist BIG-geregistreerd.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018)

Tabellen 1b, 1d, 1e, 1f en 2 zijn niet van toepassing.

III.6 Enkelvoudige gesegmenteerde winst- en verliesrekening

LUMC

Enkelvoudige winst- en verliesrekening *collectief gefinancierd* over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	2024	2023
	€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	614.611	562.537
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	5.162	12.627
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	61.057	59.328
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	91.388	88.413
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11.324	11.184
Opbrengsten Jeugdwet	20.574	17.929
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	190.594	182.856
Netto omzet	994.710	934.874
Overige bedrijfsopbrengsten	54.975	53.039
Som der bedrijfsopbrengsten	1.049.685	987.913
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22.224	24.274
Lonen en salarissen	477.909	464.015
Sociale lasten	49.561	43.186
Pensioenlasten	64.360	62.809
Afschrijvingen vaste activa	58.131	59.145
Overige bedrijfskosten	338.583	304.241
Som der bedrijfslasten	1.010.768	957.670
BEDRIJFSRESULTAAT	38.917	30.243
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	1.795	1.073
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.599	1.150
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.826	-3.405
Resultaat voor belastingen	40.485	29.061
Belastingen	0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-10.860	-15.932
Resultaat boekjaar	29.625	13.129

LUMC

Enkelvoudige winst- en verliesrekening *niet-collectief gefinancierd* over 2024

(x 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	2024	2023
	€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	0	0
Subsidies op grond van de kaderwet VWS-subsidies	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	0	0
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	0	0
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	0	0
Opbrengsten Jeugdwet	0	0
Andere beroeps- of bedrijfsmatige baten	0	0
Netto omzet	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	130.572	123.057
Som der bedrijfsopbrengsten	130.572	123.057
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2.418	2.209
Lonen en salarissen	75.281	66.225
Sociale lasten	9.367	8.823
Pensioenlasten	8.982	8.791
Afschrijvingen vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	38.407	32.251
Som der bedrijfslasten	134.455	118.299
BEDRIJFSRESULTAAT	-3.883	4.758
Opbrengsten van vorderingen onder de vaste activa	0	0
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	0
Resultaat voor belastingen	-3.883	4.758
Belastingen	0	0
Aandeel winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	0	0
Resultaat boekjaar	-3.883	4.758

III.7 Aanvullende gegevens en specificaties bij de enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudig verloopoverzicht immateriële vaste activa

(x 1.000)

	Kosten van Goodwill	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2024		
- aanschafwaarde	1.027	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	411	411
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>616</u>	<u>616</u>
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	0	0
- afschrijvingen	103	103
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>		
aanschafwaarde	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0
<i>- desinvesteringen</i>		
aanschafwaarde	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2024		
- aanschafwaarde	1.027	1.027
- cumulatieve afschrijvingen	514	514
Boekwaarde 31 december 2024	<u>513</u>	<u>513</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10,0%	

Enkelvoudig verloopoverzicht materiële vaste activa

(x 1.000)

	Gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
- aanschafwaarde	734.201	45.267	215.896	31.785	1.027.149
- cumulatieve afschrijvingen	422.541	23.113	103.563	0	549.217
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>311.660</u>	<u>22.154</u>	<u>112.333</u>	<u>31.785</u>	<u>477.932</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	13.690	1.185	14.688	34.500	64.063
- gereedgekomen werk	20.761	3.809	0	-24.570	0
- afschrijvingen	31.888	3.600	24.729	0	60.217
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	16.995	3.849	11.331	0	32.175
cumulatieve afschrijvingen	16.995	3.849	11.331	0	32.175
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	721	0	721
cumulatieve afschrijvingen	0	0	577	0	577
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>144</u>	<u>0</u>	<u>144</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>2.563</u>	<u>1.394</u>	<u>-10.185</u>	<u>9.930</u>	<u>3.702</u>
Stand per 31 december 2024					
- aanschafwaarde	751.657	46.412	218.532	41.715	1.058.316
- cumulatieve afschrijvingen	437.434	22.864	116.384	0	576.682
Boekwaarde 31 december 2024	<u>314.223</u>	<u>23.548</u>	<u>102.148</u>	<u>41.715</u>	<u>481.634</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%-10%	5%-10%	10%-20%	0%	

Enkelvoudig verloopoverzicht financiële vaste activa

(x 1.000)

	Vordering start- en sloopkosten OCW-deel	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groeps maatschappijen	Overige vorderingen	Totaal financiële vaste activa
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	3.353	4.877	3.422	12.494	2.491	26.637
Afschrijvingsvergoedingen	-285	0	0	0	0	-285
Kapitaalstortingen	0	0	534	0	0	534
Desinvesteringen	0	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	779	-303	0	0	476
Uitkering dividend	0	0	0	0	0	0
Verstrekke leningen	0	0	0	12.700	105	12.805
Omzetting leningen	0	0	0	0	1.500	1.500
Aflossing leningen	0	0	0	-857	-72	-929
Voorziening leningen	0	0	0	-11.005	-1.500	-12.505
Boekwaarde 31 december 2024	3.068	5.656	3.653	13.332	2.524	28.233

Enkelvoudig overzicht van onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2024

(x 1.000)

Lening-gever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werke-lijke-rente	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflos-sings-wijze	Aflos-sing 2025	Gestelde zekerheden
		€				€	€	€	€	€				€
B.N.G.	18-12-2001	23.823	30	onderhandse	5,14%	6.354	0	6.354	0	0	0	lineair	0	rijksgarantie
B.N.G.	15-11-2005	72.600	30	onderhandse	3,76%	29.040	0	2.420	26.620	14.520	11	lineair	2.420	pos./neg.*
N.W.B.	20-12-2005	26.206	30	onderhandse	1,03%	10.480	0	874	9.606	5.236	11	lineair	874	rijksgarantie
N.W.B.	02-10-2009	11.345	20	onderhandse	0,91%	3.404	0	567	2.837	0	5	lineair	567	rijksgarantie
N.W.B.	15-04-2011	11.345	20	onderhandse	1,01%	4.537	0	567	3.970	1.135	7	lineair	567	rijksgarantie
B.N.G.	16-07-2012	25.000	20	onderhandse	**	11.250	0	11.250	0	0	0	lineair	0	WfZ ***
G.S.	24-12-2012	22.689	20	onderhandse	2,70%	10.213	0	1.135	9.078	3.403	8	lineair	1.134	rijksgarantie
N.W.B.	09-12-2021	45.000	30	onderhandse	0,84%	42.000	0	1.500	40.500	33.000	27	lineair	1.500	geen
N.W.B.	01-03-2022	18.750	30	onderhandse	0,86%	18.125	0	625	17.500	14.375	28	lineair	625	geen
N.W.B.	01-03-2023	13.750	30	onderhandse	0,92%	13.750	0	459	13.291	10.999	29	lineair	458	geen
N.W.B.	01-03-2024	15.000	30	onderhandse	0,96%	0	15.000	0	15.000	12.500	30	lineair	500	geen
N.W.B.	16-12-2024	20.000	30	onderhandse	2,84%	0	20.000	0	20.000	16.667	30	lineair	667	geen
Totaal						149.153	35.000	25.751	158.402	111.835			9.312	

* een positieve en negatieve hypotheekverklaring en het recht van eerste hypotheek. Deze lening is direct opeisbaar indien de ratio Eigen Vermogen / Som der bedrijfsopbrengsten daalt onder de 3%.

** het rentepercentage is 0,12% boven 6 maands Euribor waarbij een renteswap is afgesloten met een gefixeerde rente van 2,37% voor de volledige looptijd. Per 10 december 2024 is de lening vervroegd afgelost. Afwijking van de renteswap heeft per 24 maart 2025 plaatsgevonden.

*** borgstelling door Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector

Een tweetal leningen is in december 2024 vervroegd afgelost. Voor de lening d.d. 16-07-2012 is een boeterente betaald van € 0,7 miljoen.

Van de totale restschuld van de onderhandse en hypothecaire leningen ultimo 2024 ad € 158.402.000 is € 149.090.000 verantwoord onder de schulden op lange termijn en € 9.312.000 onder de schulden op korte termijn.

III.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

Bestuursverklaring en vaststelling jaarrekening

De Raad van Bestuur van het LUMC verklaart hierbij dat de jaarrekening 2024 van de LUMC-groep naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen vermeld onder de Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening, zoals deze in 2024 van toepassing waren, is opgesteld. De jaarrekening 2024 is vastgesteld door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 20 mei 2025.

Leiden, 20 mei 2025

w.g.

prof. dr. D.H. Biesma
voorzitter

w.g.

prof. dr. M.E.J. Reinders
decaan

w.g.

prof. dr. M.J. Schalijs
lid

w.g.

drs. Y.S. Fokma
lid

Goedkeuring jaarrekening

De door de Raad van Bestuur vastgestelde jaarrekening 2024 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van het LUMC in zijn vergadering van 26 mei 2025. De Raad heeft deze goedkeuring, in zijn rol als Raad van Toezicht van het LUMC mede gebaseerd op de verklaring van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden dat in het verslagjaar voldaan is aan de taken op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Het toezicht door de Raad van Toezicht heeft zich gericht op het beleid en de gang van zaken bij de rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Leiden (h.o.d.n. LUMC) waartoe ook behoren de gebieden die tot de verantwoordelijkheid van andere in de jaarrekening genoemde rechtspersonen behoren.

Leiden, 26 mei 2025

w.g.

drs. J.W. van den Broek
voorzitter

w.g.

prof. dr. M.L.A. Decramer
lid

w.g.

drs. J.P. Duijvestijn
lid

w.g.

drs. C.E. Mur
lid

w.g.

drs. M.M.G. Pubben
lid

LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM

JAARREKENING 2024

IV OVERIGE GEGEVENS

IV.1 Kwantitatieve gegevens inzake de besteding Rijksbijdrage

De Rijksbijdrage wordt aan het LUMC beschikbaar gesteld ten behoeve van de meerkosten patiëntenzorg samenhangend met onderwijs en onderzoek.

Bij de berekening van de hoogte van de Rijksbijdrage is uitgegaan van de volgende productieparameters:

Basisvoorziening infrastructuur

- aantal nuttige m²: 102.189

Werkplaatsfunctie voor onderwijs

- aantal eerste jaars studenten geneeskunde 2024:¹ 319 ²

2019	314	2022	320
2020	313	2023	319
2021	318	2024	319

- aantal artsdiploma's 2024: 241 ³

2019	247	2022	228
2020	252	2023	261
2021	242	2024	283

Werkplaatsfunctie voor onderzoek

- aantal promoties 2024: 171 ³

2019	136	2022	194
2020	162	2023	228
2021	156	2024	204

Overige afspraken inzake de besteding van de Rijksbijdrage 2024:

Co-assistentenplaatsen:	LUMC	180
	Suriname	15
	Affiliatiepartners	363

Opleidingsplaatsen:

- Huisartsgeneeskunde	275
- Verpleeghuisgeneeskunde	128
- Specialisten-opleiding	519

¹ Dit betreft het getelde aantal studenten. Dit aantal wijkt af van de Numerus Fixus.

² Voor de berekening wordt het gemiddelde van de jaren 2021 en 2022 gehanteerd.

³ Voor de berekening wordt het gemiddelde van de jaren 2020 tot en met 2022 gehanteerd.

IV.2 Financiële verantwoording besteding Rijksbijdrage 2024

De nacalculatie besteding rijksbijdrage 2024 is opgesteld aan de hand van het zogenaamde "CapGemini model" waarover met het ministerie van OCW is afgesproken dat het voor de nacalculatie gebruikt kan worden. Het model is eind 2017 aangepast en besproken met de VSNU en het ministerie van OCW. Gelet op de nauwe verwevenheid van patiëntenzorg, onderzoek, opleiding en onderwijs binnen het LUMC geeft het model in de visie van het LUMC een betere indicatie dan voorheen van de kosten die gemoeid zijn met onderwijs en onderzoek. In 2024 zijn NPO Onderzoeksgelden besteed, deze zijn zodoende ook meegenomen in de verantwoording.

KOSTENTOEREKENING WERKPLAATSFUNCTIE

Kosten gebouwen en terreinen

Genormeerde rente en afschrijvingen cf. DHAZ (Bron: OCW)

Overige gebouwgebonden kosten

Dotatie voorziening Groot onderhoud

Indirecte kosten (20% van directe kosten)

Kosten medische en overige inventaris

Afschrijvingen

Kosten van kapitaal

Huur, Lease

Verbruik, onderhoud en reparatie

Indirecte kosten (20% van directe kosten)

Kosten personeel

Medisch specialisten & ondersteuning

Salaris medisch specialisten

Functiegebonden kosten med. specialisten

Salaris niet-wetenschappelijk personeel tbv med. specialisten

Indirecte kosten (20% van directe kosten)

Overige wetenschappelijke staf & ondersteuning

Salaris wetenschappelijke staf

Salaris niet-wetenschappelijk personeel tbv wetensch. staf

Indirecte kosten (20% van directe kosten)

Totale vertragskosten

Waarvan intern

Waarvan extern (affiliatie)

Relevante zorgproductie A-segment

Affiliatie

Affiliatievergoedingen

Indirecte kosten (10% van directe kosten)

Overige kosten

Wachtgeld

TOTAAL BEREKEND

RIJKSBIJDRAGE WERKPLAATSFUNCTIE 2024

VERSCHIL

LUMC 2024				
	Grondslag	% WPF	WPF	
€ 96.594.258	25%	€ 24.148.564		
€ 58.570.376	25%	€ 14.642.594		
		€ 14.642.594		
		€ -		
€ 31.686.568	25%	€ 7.921.642		
€ -	25%	€ -		
€ 6.337.314	25%	€ 1.584.328		
€ 58.097.066	25%	€ 14.524.267		
€ 24.698.761	25%	€ 6.174.690		
€ 1.234.938	25%	€ 308.735		
€ 1.443.910	25%	€ 360.977		
€ 25.358.896	25%	€ 6.339.724		
€ 5.360.561	25%	€ 1.340.140		
€ 190.588.042	24%	€ 45.789.033		
€ 48.841.266	35%	€ 17.183.409		
€ 1.687.966	35%	€ 593.863		
€ 10.105.846	20%	€ 2.021.169		
€ 12.127.016	20%	€ 2.425.403		
€ 70.134.492	20%	€ 14.026.898		
€ 28.053.797	20%	€ 5.610.759		
€ 19.637.658	20%	€ 3.927.532		
€ 192.767.499	10%	€ 19.276.750		
€ 189.354.320	8%	€ 15.863.571		
€ 3.413.179	100%	€ 3.413.179		
€ 192.767.499	10%	€ 19.276.750		
€ 3.413.179	100%	€ 3.413.179		
€ 3.102.890				
€ 310.289				
€ 2.904.529	100%	€ 2.904.529		
€ 2.904.529	100%	€ 2.904.529		
			€ 106.643.143	
			€ 98.236.971	
			€ 8.406.172	

109%

IV.3 Relevante (neven)functies van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht ultimo 2024

Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur LUMC

dhr. prof. dr. D.H. Biesma, voorzitter

- Lid Raad van Toezicht GGZ Centraal
- Hoogleraar Universiteit Leiden - Data-gedreven verbetering van de zorg
- Hoogleraar Universiteit Utrecht- Interne Geneeskunde
- Lid Bestuur stichting Trombosedienst Leiden e.o.*
- Lid Nederlandse Federatie van universitair medische centra Voorzittersoverleg
- Lid Bestuur Stichting Biotech Training Facility Leiden
- Penningmeester LUMC Vrienden Stichting

dhr. prof. dr. H.J. Guchelaar, lid a.i. (tot 01-06) en decaan a.i. (tot 01-10)

- Lid Raad van Commissarissen Poli Apotheek LUMC BV *
- Lid Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen (KHMW)
- Lid Bestuur Leids Academisch Netwerk voor Apothekers
- Voorzitter Stichting Nationaal Farmaceutisch Kennis- Opleidings- en Onderwijs Centrum (NFKOOC)*
- Lid Bestuur Douwe D. Breimer Research Fund (LUF), Leiden
- Lid Bestuur Stichting Farmaceutisch Erfgoed
- Lid Academia Europaea
- Lid Bestuur Leiden Bio Science Park (LBSP)

dhr. prof. dr. P.C.W. Hogendoorn, lid (tot 01-03)

- Voorzitter Nederlandse Commissie voor Beentumoren
- Visiting Professor in Sarcoma Pathology at the University of Oxford
- Visiting Professor in Pathology at the Vrije Universiteit van Brussel
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool der Kunsten
- Lid Raad van Toezicht RegMed ('General Assembly')
- CSO Topteam Life Sciences & Health
- Lid Bestuur Stichting Tabernaleporis

mw. drs. G.J.M. van den Maagdenberg, lid

- Lid Raad van Commissarissen van de Nederlandse Waterschapsbank
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter van de auditcommissie Nederlandse Loterij
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht NIVEL
- Lid van de Centrale Plancommissie, de begeleidingscommissie van het Centraal Planbureau
- Voorzitter Raad van Toezicht BioPartner
- Lid LUMC Vrienden Stichting
- Lid Raad van Advies Koninklijke Luchtmacht

mw. prof. dr. M.E.J. Reinders, lid en decaan (vanaf 01-10)

- Lid Raad van Toezicht Medical Delta
- Bestuurslid Bontius Stichting
- Lid Bestuur Leiden Bio Science Park (LBSP)
- Lid SC Eurolife
- Lid reNEW Governance Committee

* ex officio

Relevante (neven)functies leden Raad van Bestuur LUMC (vervolg)

dhr. prof. dr. M.J. SchaliJ, vicevoorzitter

- Voorzitter Regionaal Overleg Acute Zorg (ROAZ)
- Lid permanente commissie rijbewijzen Gezondheidsraad
- Lid College Geneeskundig Specialisten
- Lid Raad van Toezicht Taskforce QRS Leiden
- Lid Algemeen Bestuur Capaciteitsorgaan
- Lid Raad van Toezicht Stichting Micu Zuidwest Nederland
- Lid Raad van Commissarissen Sleutelnet
- Lid Dagelijks Bestuur Landelijk Netwerk Acute Zorg (LNAZ)
- Lid Algemeen Bestuur Transmuralis

Relevante (neven)functies leden Raad van Toezicht LUMC

dh. drs. J.W. van den Broek, voorzitter

- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van CM.com
- Voorzitter van het Nederlands Comité voor Ondernemerschap
- Voorzitter Raad van Commissarissen Intergamma bouwmarkten

dh. prof. dr. M.L.A. Decramer, lid

- Zaakvoerder Mind over Matter Consulting bv
- Lid Raad van Bestuur Amma verzekeringen
- Lid Raad van Bestuur E-17 ziekenhuisnetwerk
- Lid Raad van Bestuur IMEC

dh. drs. J.P. Duijvestijn RC, lid (vanaf 01-07)

- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Leiden
- Lid Raad van Commissarissen WoningNet
- Lid Raad van Toezicht Woon ZorgCentra Haaglanden
- Lid College van Deskundigen Stichting Visitatie Wooningscorporaties Nederland

mw. drs. C.E. Mur, lid

- Bestuurslid Autoriteit Persoonsgegevens
- Coach bij Intercoach
- Lid Governancecommissie Scheidsrecht Gezondheidszorg

mw. drs. M.M.G. Pubben, lid

- Lid Raad van Commissarissen, Merck Sharp & Dohme B.V. Nederland
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht, Stichting Nuclear Research & Consultancy Group (NRG) en Stichting Voorbereiding
- Pallas-reactor (PALLAS), lid remuneratie commissie
- Lid Raad van Bestuur, Leiden Biotech Training Facility
- Vice-voorzitter van de Stichting Schuurman Schimmel-van Outeren

dh. drs. D.G. Vierstra, lid (tot 01-07)

- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stedin Holding N.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen van PGGM N.V.
- Lid van het Stichtingsbestuur van Universiteit Nyenrode
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van KNGF Geleidenhonden
- Lid van de Raad van Toezicht Nederlandse Bachvereniging, Utrecht (vanaf 01-07)
- Penningmeester in het Bestuur van Hermitage aan de Amstel, Amsterdam (tot 30-06)

Rooster van aan- en aftreden leden Raad van Toezicht

2024

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
dh. drs. J.W. van den Broek	01-09-2022	01-09-2026	01-09-2030
dh. prof. dr. M.L.A. Decramer	01-09-2018	01-09-2022 (herbenoemd)	01-09-2026
dh. drs. J.P. Duijvestijn RC	01-07-2024	01-07-2028	01-07-2032
mw. drs. C.E. Mur	01-02-2021	01-02-2025	01-02-2029
mw. drs. M.M.G. Pubben	01-07-2021	01-07-2025	01-07-2029
dh. drs. D.G. Vierstra	01-07-2016	01-07-2020 (herbenoemd)	01-07-2024

IV.4 Statutaire resultaatbestemming

Het LUMC heeft als publiekrechtelijk rechtspersoon geen statuten. De positie van het LUMC is geregeld in de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek (WHW). In deze wet staan bepalingen die vergelijkbaar zijn met bepalingen die in de statuten van privaatrechtelijke rechtspersonen zijn opgenomen.

IV.5 Legitimering Beschikbaarheidsbijdrage Academische Zorg

De zeven universitair medische centra (UMC's) en het AvL in Nederland onderscheiden zich allen van algemene ziekenhuizen door hun publieke functie en hun samenwerking met de medische faculteit van de universiteit. Binnen de publieke functie voeren de UMC's en het AvL publieke taken uit waaronder het leveren van topreferente zorg, het uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek en het realiseren van innovatie op basis van wetenschappelijke bevindingen. Om deze taken te kunnen uitvoeren houden UMC's en het AvL permanent voorzieningen aan, in mensen en infrastructuur. Om deze voorzieningen te kunnen aanhouden ontvangen UMC's en het AvL een beschikbaarheidsbijdrage academische zorg (BBAZ) die is bedoeld om die kosten te vergoeden. In 2024 ontving het LUMC € 91,5 miljoen aan BBAZ.

De BBAZ is verdeeld in een geoormerkt deel voor het Nationaal Referentie Centrum (NRC) voor Histocompatibiliteitsonderzoek, een variabel (TRF) deel en een vast (O&I) deel. Vanaf 2012 is de financiering van het Nationaal Referentie Centrum (NRC) voor Histocompatibiliteitsonderzoek opgenomen in de BBAZ van het LUMC. In 2024 is € 557.000 van de BBAZ geoormerkt als budget voor het Nationaal Referentie Centrum voor Histocompatibiliteitsonderzoek. Dit Nationaal Referentie Centrum speelt een cruciale rol bij nieuwe ontwikkelingen en kwaliteitscontroles op het gebied van voor transplantatie gerelateerd immunologisch onderzoek. Het variabele deel is bedoeld voor de zorg aan academische patiënten en varieert mee met de scores op de zeven patiëntgebonden labels. Het vaste deel is bedoeld voor de infrastructuur, de kenniscomponent en de ontwikkeling & innovatie die nodig zijn voor het behandelen van een academische patiënt. De legitimering van een vaste voet is gelegen in het feit dat een deel van het voorzieningenniveau (in mensen en infrastructuur) op 24/7 basis beschikbaar moet zijn ongeacht het daadwerkelijk aantal behandelde academische patiënten.

Gelet op de artikelen 61, 62 en 68 van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg), is de NZa bevoegd tot het stellen van regels op het gebied van informatie die benodigd is om de BBAZ te kunnen vaststellen. De verantwoording over de patiëntgebonden labels en O&I dient voor 1 september 2025 te worden aangeleverd bij de NZa als bedoeld in art. 4.2.1 en 4.2.2 NR/REG-2033.

IV.6 Verantwoording DHAZ-middelen

(x 1.000)

Decentralisatie Huisvesting Academische Ziekenhuizen	OC en W	Zorgdeel *	Totaal
	€	€	€
Toegekende middelen 2024	11.577	34.731	46.308
Saldo oude jaren	64.074	221.756	285.830
Indexering oude jaren over zorgdeel	0	6.652	6.652
Totaal DHAZ middelen	75.651	263.139	338.790
Bestedingen 2024			
DHAZ-nieuwbouw	0	0	0
DHAZ-renovaties	0	0	0
DHAZ-verbouwprojecten	6.982	20.946	27.928
DHAZ-kleine werken	212	637	849
DHAZ-lange termijn onderhoud	586	1.759	2.345
DHAZ-onderhanden werk **	-87	-260	-347
DHAZ-huur	19	57	76
Totaal DHAZ-bestedingen	7.712	23.139	30.851
Saldo DHAZ-middelen ultimo 2024	67.939	240.000	307.939

* Het zorgdeel is bepaald op basis van de historische verdeling OCW deel (25%) en VWS deel (75%). Het LUMC baseert het zorgdeel (inclusief indexering) op het DHAZ protocol dat van toepassing was gedurende de nacalculatie systematiek. Aan dit zorgdeel van de toekenning kunnen door LUMC geen rechten worden ontleend.

** Het onderhanden werk heeft betrekking op lopende projecten. Bij afronding van deze projecten wordt het bestede bedrag onder de relevante bestedingsrubriek verantwoord.

Toelichting bij saldo DHAZ-middelen 2024

De mutatie op het saldo wordt op hoofdlijnen hieronder verklaard.

Het saldo is € 308 miljoen en is toegenomen ten opzichte van 2023. Onder andere doordat de voorbereidingsfase van grootschalige projecten langer tijd in beslag heeft genomen dan in eerste instantie werd verwacht. De ervaring leert dat de financiële afwikkeling van grote projecten die in het LTHP zijn opgenomen langer duren dan een kalenderjaar. Voorafgaande aan de uitvoering van dergelijke projecten is een voorbereidingsperiode (ontwerp en bestekfase) herkenbaar, waarbij behalve kosten van adviseurs en architecten nog geen verplichtingen aangegaan worden met uitvoerende partijen. Globaal kan worden gesteld dat een project een gemiddelde doorlooptijd heeft van twee tot drie budgetjaren.

De gerealiseerde DHAZ-verbouwprojecten in 2024 betreffen met name deelprojecten van:

- De fysieke verbouwing is het OK-centrum is gestart in 2024. Na aanvankelijke sloop van dit vloerdeel is de bouw van de eerste 6 OK's gegund en in uitvoering. Oplevering van deze eerste fase wordt verwacht begin 2026.
- De K2 voor de nieuwe SEH (LTHP 21-07, treintje 07) is medio 2024 gereed komen. Daarna zijn enkele afrondende werkzaamheden uitgevoerd.
- De tweede kantoorvloer de Radiologie is gestart (LTHP 21-21, treintje 8) en de functieafdeling voor MRI en CT is opgeleverd. De volgende fase Radiologie (ECHO en Mammo) is in de voorbereidende fase en zal fysiek starten in 2025. De renovatie van de Radiologie vloeren hangt samen met de realisatie van het OK-complex en de SEH.
- De interventiestrook op de C4 vloer is in 2024 gebouwd en wordt begin 2025 opgeleverd en in gebruik genomen.
- Na een gepland uitstel van 2 jaar is in 2024 gestart met renovatie van de onderwijsarealen (treintje 13). Bij aanvang van het collegejaar 24/25 is een extra collegezaal gebouwd.
- In treintje 16 (Kleine werken) zijn projecten gerealiseerd zoals de clustering van enkele research-secties met daarbij behorende laboratorium aanpassingen en is een grote aanpassing van de cleanrooms voor medicijnbereiding in voorbereiding. Dit in verband met verscherpte wet- en regelgeving. Ook is gestart met de bouw van een nieuwe onderwijsvoorziening ten behoeve van de practica zorgopleidingen en de bedrijfshulpverlening.
- Voor de lange termijn onderhoudsprojecten (treintje 17) zijn diverse projecten afgerond zoals uitbreiding en verduurzaming luchtbehandelingskasten, renovatie liften, vervanging gevelbeplating, renovatie 10kV/380V schakelaars en asfaltering van enkele buitenlokalities.

IV.7 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en de raad van bestuur van Leids Universitair Medisch Centrum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Leids Universitair Medisch Centrum (of hierna 'LUMC') te Leiden (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Leids Universitair Medisch Centrum per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojWMG) van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Leids Universitair Medisch Centrum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de RojWMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, de overige gegevens, en het verslag van de interne toezichthouder in overeenstemming met de RojWMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om LUMC te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van LUMC.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van LUMC;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of LUMC haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat LUMC haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfs-onderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 26 mei 2025

KPMG Accountants N.V.

M.W.J. van de Luur RA